



Letiště Karlovy Vary s.r.o.



Zpráva o činnosti společnosti za rok 2017

Obsah

OBSAH	2
ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELE.....	3
PROFIL SPOLEČNOSTI	5
ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI.....	5
PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ SPOLEČNOSTI	5
CERTIFIKACE LETIŠTĚ	6
SOUHLASY S POSKYTOVÁNÍM ODBAVOVACÍCH SLUŽEB	6
PERSONÁLNÍ POLITIKA	7
OBECNÁ CHARAKTERISTIKA	7
STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ A VÝVOJ PRŮMĚRNÉ HRUBÉ MZDY.....	7
VZDĚLÁVÁNÍ A ODBORNÝ RŮST	9
KOLEKTIVNÍ VYJEDNÁVÁNÍ	9
SOCIÁLNÍ OBLAST.....	9
HODNOCENÍ PODNIKATELSKÝCH AKTIVIT ZA ROK 2017	11
PROVOZNÍ VÝKONY	11
PROJEKT NOVÉ LINKY DO DÜSSELDORFU	11
LETNÍ CHARTEROVÉ LETY	12
LETECKÉ VÝNOSY.....	15
HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI	17
FINANČNÍ PLÁN	17
INVESTICE.....	19
NÁKLADY NA OPRAVY A ÚDRŽBU	19
TRŽBY A VÝNOSY	21
NÁKLADY	22
OSOBNÍ NÁKLADY	23
ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY	24
OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	27
HLUK.....	27
OCHRANA OVZDUŠÍ.....	27
OCHRANA VOD.....	27
OCHRANA VEŘEJNÉHO ZDRAVÍ	28
ODPADY	28
PŘÍRODA A KRAJINA, OCHRANA ZVĚŘE	28
ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI A KVALITY	29
SYSTÉM ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI (SMS).....	29
SYSTÉM ŘÍZENÍ KVALITY (QMS)	30
OCHRANA CIVILNÍHO LETECTVÍ PŘED PROTIPRÁVNÍMI ČINY.....	31
ZÁCHRANNÁ A POŽÁRNÍ SLUŽBA	32

Úvodní slovo jednatele

Karlovy Vary a lázeňští hosté z Ruské federace patří neodmyslitelně k sobě. Dlouholetá orientace karlovarského letiště na hosty právě z Ruské federace a všeobecně známé politické události minulých let (ukrajinsko-ruská krize, sankce EU, devalvace rublu po propadu cen ropy, krachy cestovních kanceláří, omezení úhrad léčebných pobytů ze strany ruských zdravotních pojišťoven) způsobily, počínaje rokem 2014, propad výkonů v počtu odbavených cestujících a s tím související propad hospodaření společnosti.

Tento fakt nejlépe ilustrují statistiky Českého statistického úřadu, podle nichž počet ruských turistů v Karlovarském kraji poklesl z 121 644 hostů v roce 2013 na 67 294 hostů v roce 2016. V roce 2017 tento počet začal opět růst až na 82 702 hostů. Podíl těchto hostů, kteří využili letiště Karlovy Vary, klesl z 40% v r. 2013 na 8% v r. 2017.

V roce 2017 zaznamenalo karlovarského letiště konečně po třech letech každoročních poklesů počtu cestujících obrat v tomto negativním trendu, kdy počet terminálových cestujících vzrostl o 3,9% na 20.034. Počet cestujících na pravidelných linkách z Ruské federace se však na tomto vývoji paradoxně nepodílel, naopak počet těchto cestujících díky pokračující redukci letů mezi Moskvou a Karlovými Vary, provozovaných Českými aeroliniemi, i v roce 2017 nadále klesal.

Za kompenzací poklesu cestujících z Ruské federace stály společné aktivity letiště a Sdružení Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek, zahájené v roce 2016, které vyústily do zahájení dvou projektů nových leteckých spojení, a to pravidelné linky do Düsseldorfu a sezónní charterové linky do Tel Avivu.

Zatímco pravidelná linka společnosti Germania do/z Düsseldorfu skončila nezdarem po necelých třech měsících, nepravidelnou linku z/do Tel Avivu využilo téměř 2 600 cestujících z Izraele. Dalších více než 1 300 cestujících pak využilo letních charterových letů z/do Taškentu, když se uzbeckým cestovním kancelářím podařilo ve spolupráci s letištěm tento projekt realizovat po ročním odkladu a vyřešení problémů s nízkou kapacitou vydávání víz české ambasády v Taškentu.

Pokles tržeb se logicky projevil v negativních hospodářských výsledcích společnosti, která tak byla nucena k pokrytí těchto ztrát použít zisk vytvořený v období let 2004 až 2014 ve výši přes 51 milionů Kč. Díky tomu tak byla společnost schopna překlenout ztrátové hospodaření v posledních třech letech, které bylo zapříčiněno vnějšími vlivy bez možnosti jejich ovlivnění ze strany společnosti. Vedení společnosti rovněž pokračovalo v zásadním snižování všech druhů nákladů na minimální úroveň „fixních“ nákladů – služeb, které odpovídají definované provozní době a standardu letiště. Dalších úspor by bylo možné dosáhnout jen změnou provozní doby, snížením provozních (bezpečnostních) standardů, případně zásadní degradací statutu letiště, které je certifikováno jako veřejné mezinárodní letiště s vnější schengenskou hranicí.

Jako příklad úspor lze uvést vývoj v osobních nákladech, které se podařilo snížit prakticky o 1/3 z 31,5 mil. Kč v r. 2013 na 22,0 mil. Kč v r. 2017. Počet zaměstnanců v tomto období klesl z 61 na 42 a průměrná hrubá měsíční mzda z 30,7 tis. Kč na 29 tis. Kč (snížením počtu vedoucích zaměstnanců).

S ohledem na výše uvedené došlo v průběhu roku 2017 k faktickému vyčerpání disponibilních finančních prostředků společnosti, přičemž výpadky v peněžních tocích pokrýval revolvingový úvěr sjednaný do výše 3,0 mil. Kč. Společnost se tak krátkodobě ocitla v situaci, kdy není schopná financovat potřebné investice a hradit nájemné Karlovarskému kraji ve sjednané výši (8,3 mil. Kč bez DPH).

V rámci investičních aktivit byla v roce 2017 dokončena, zkolaudována a dána do užívání nová letištní hasičská stanice, vybudovaná nákladem 32,0 mil. Kč. Na financování této stavby se kromě letiště podílel i Karlovarský kraj. Společnost rovněž dokončila příslušnou dokumentaci k zjišťovacímu řízení ohledně záměru realizace IV. etapy modernizace letiště – prodloužení a rozšíření vzletové a přistávací dráhy. Zjišťovací řízení Ministerstvo životního prostředí ukončilo v říjnu 2017 se závěrem, že vliv stavby na životní prostředí bude dále posuzován dle příslušného zákona.

Ostatní drobné investiční akce souvisely především s přípravou na certifikaci letiště, která byla úspěšně ukončena v prosinci 2017, kdy Úřad pro civilní letectví vydal společnosti nové Osvědčení (certifikát) letiště dle Nařízení Komise EU 139/2014, kterým se stanoví požadavky a správní postupy týkající se letišť. Letiště Karlovy Vary se tak stalo jedním z pěti certifikovaných letišť v České republice.

Letiště Karlovy Vary má za sebou nelehké období. Očekáváme však, že příští rok přinese další pozitivní vývoj vzhledem k pokročilému stavu jednání o spolupráci s ruskou nízkonákladovou společností POBEDA a letiště se tak brzy přiblíží k provozním výkonům z let 2012 až 2013. Současně vedení společnosti i nadále usilovně hledá další cesty ke zvýšení leteckých i neleteckých výnosů včetně oblasti všeobecného letectví a business aviation.

Poděkování závěrem patří v první řadě našim zaměstnancům, kteří se i přes trvající negativní dopady některých úsporných opatření i nadále aktivně podíleli na zajišťování kvalitních služeb a vynakládali trvalé úsilí pro dosažení cílů společnosti, zejména pak zajištění nejvyšší úrovně bezpečnosti provozu, která za všech okolností zůstává naší hlavní prioritou. Poděkování stejně tak patří Karlovarskému kraji i Statutárnímu městu Karlovy Vary za jejich podporu při činnosti spolku – Sdružení Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek.

Ing. Václav Černý

jednatel společnosti a ředitel letiště

Profil společnosti

Základní identifikační údaje o společnosti

Obchodní jméno společnosti	Letiště Karlovy Vary s. r. o.
Sídlo společnosti	K Letišti 132, Olšová Vrata, 360 01 Karlovy Vary
Datum vzniku:	2. 2. 2004
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
IČO:	26367858
DIČ:	CZ26367858
Základní kapitál společnosti:	2.330.000,-- Kč, z toho splaceno 2.330.000,-- Kč

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Plzni oddíl C, vložka 15872 dne 2. 2. 2004. Jediným společníkem je Karlovarský kraj.

Předmět podnikání společnosti

- výkon činnosti správce a provozovatele veřejného mezinárodního letiště Karlovy Vary,
- poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti a jiné činnosti pro cestující i necestující veřejnost, přepravce, letecké dopravce, provozovatele letadel a uživatele letiště,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Vztahy mezi společností, provozovatelem letiště, a Karlovarským krajem, vlastníkem letiště, byly upraveny Smlouvou o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ev. č. 078/2004 ze dne 18. 6. 2004, jejíž znění schválila na svém jednání Rada Karlovarského kraje dne 17. 6. 2004 usnesením č. RK 448/06/04. Smlouva nabyla účinnosti 30. 6. 2004, tj. dnem zveřejnění informace o uložení listiny ve Sbírce listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Plzni v Obchodním věstníku. V období po uzavření smlouvy k ní bylo následně uzavřeno celkem 13 dodatků, které byly rovněž vloženy do Sbírky listin společnosti.

Po celou dobu trvání výše uvedené smlouvy o nájmu podniku společnost beze zbytku plní základní povinnosti nájemce, tj. zejména získat a udržet příslušné licence k provozování veřejného civilního mezinárodního letiště s vnější Schengenskou hranicí a souhlas k poskytování odbavovacích služeb na letišti v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o civilním letectví a tyto licence a souhlasy udržovat v platnosti.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 6788/04-720/A ze dne 22. 6. 2004 bylo společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. povoleno provozovat civilní veřejné mezinárodní letiště Karlovy Vary a to na dobu určitou 15 let za podmínek stanovených rozhodnutím. Povolení k provozování letiště tedy platí v současné době do roku 2019.

Certifikace letiště

Na základě dvouletého procesu přípravy na certifikaci letiště a vydání Osvědčení dle nového Nařízení EU č. 139/2014 a následné žádosti s příslušnou dokumentací, bylo v červnu 2017 Úřadem pro civilní letectví zahájeno správní řízení. Po vypořádání veškerých připomínek bylo dne 15. 12. 2017 společnosti tímto úřadem vydáno Osvědčení/Certifikát č. OLS/05/2016, včetně souvisejícího Rozhodnutí a schválených odchylek od předpisových požadavků (EASA).

Tento certifikát nahradil původní Rozhodnutí ÚCL ČR č. j. 0390/09-720/CE ze dne 20. 2. 2009, kterým společnost získala „Osvědčení veřejného mezinárodního letiště“ v souladu s mezinárodními standardy uplatňovanými v civilním letectví (ICAO).

Souhlasy s poskytováním odbavovacích služeb

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 1988-15-301/A a 1988-15-301/C ze dne 22. 6. 2015 byl společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. vydán souhlas k poskytování služeb při odbavovacím procesu na veřejném mezinárodním letišti Karlovy Vary, zahrnujících technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel a odbavení nákladu a pošty včetně služeb zásobování palubního bufetu letadla potravinami a nápoji a to na dobu určitou do 30. 6. 2018.

Dozorčí rada

předseda dozorčí rady: Ing. Jan Zborník

člen dozorčí rady: Věra Bartůňková

člen dozorčí rady: Ing. Petr Kulháněk

Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období se týkaly nového předsedy DR.

Personální politika

Obecná charakteristika

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. pečuje o vytváření týmového pracovního prostředí a klade mimořádný důraz na kvalitu poskytovaných služeb. Předpokladem pro poskytování kvalitních služeb je pak v podmínkách provozovatele letiště především vysoká odbornost, pravidelný výcvik, znalosti a zkušenosti zaměstnanců. Personální politika společnosti proto směřuje ke spokojenosti, motivaci a vysoké odborné způsobilosti zaměstnanců a k vytváření podmínek, které spolu s motivací, výraznou sociální politikou a možnostmi osobního rozvoje, podporují kvalitní výkon práce a vztah k zákazníkům.

Struktura zaměstnanců a vývoj průměrné hrubé mzdy

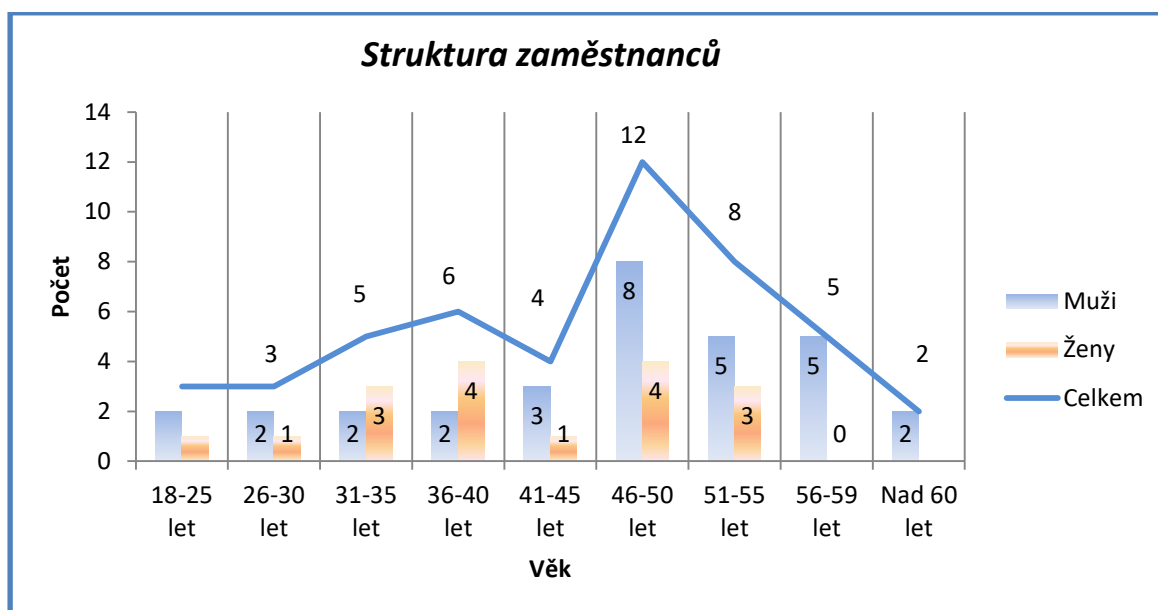
V roce 2017 činil celkový průměrný přepočtený počet zaměstnanců 42,6 osob. V porovnání s předchozím rokem došlo ke snížení přepočteného stavu zaměstnanců, a to o 4 osoby. Pracovní poměr v průběhu roku ukončilo 7 zaměstnanců, nově pak bylo přijato také 7 zaměstnanců. 3 zaměstnankyně čerpaly rodičovskou dovolenou. Rok 2017 byl tedy z pohledu počtu zaměstnanců poměrně stabilizovaný, další snižování jejich počtu je z pohledu udržení minimálního personálního obsazení potřebného k zajištění provozu letiště prakticky nemožné.

Ve společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. pracovalo k 31. 12. 2017 10 zaměstnanců v režimu rovnoměrně rozvržené pracovní doby a 38 zaměstnanců v režimu nerovnoměrně rozvržené pracovní doby.

Členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2017

Věk	Muži	Ženy	Celkem	%
18-25 let	2	1	3	6,3
26-30 let	2	1	3	6,3
31-35 let	2	3	5	10,4
36-40 let	2	4	6	12,5
41-45 let	3	1	4	8,3
46-50 let	8	4	12	25,0
51-55 let	5	3	8	16,7
56-59 let	5	0	5	10,4
Nad 60 let	2	0	2	4,1
Celkem	31	17	48	100
%	64,6	35,4	100	

Graf členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2017



Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2017

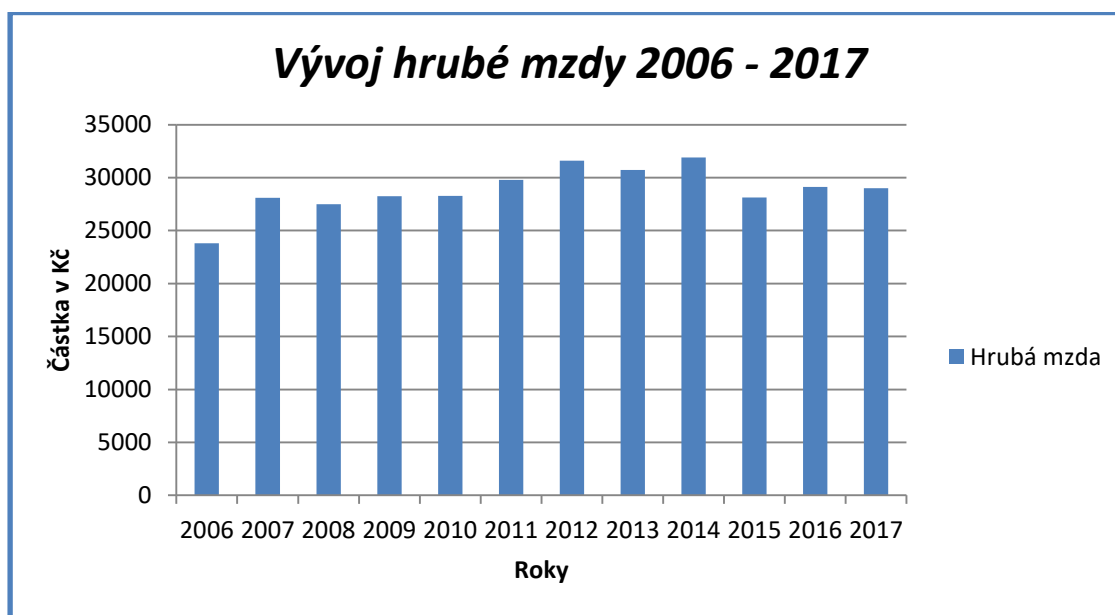
2017	Počet
Nástupy	7
Odchody	7

Trvání pracovního poměru zaměstnanců v hlavním pracovním poměru – stav k 31. 12. 2017

Odpracované roky	Počet zaměstnanců	%
do 5-ti let	16	33,3
6-10 let	19	39,6
11-15 let	2	4,2
16-20 let	6	12,5
21-25 let	3	6,2
26 a více let	2	4,2
Celkem	48	100

Vývoj hrubé mzdy od r. 2006 – 2017 (průměrná hrubá mzda = mzdové náklady v poměru k přepočítanému počtu zaměstnanců a bez mzdových nákladů na statutární orgány společnosti)

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Hrubá mzda	23 795	28 082	27 483	28 248	28 278	29 778	31 617	30 735	31 898	28 131	29 134	28 997



Vzdělávání a odborný růst

V rámci soustavného udržování, zvyšování a prohlubování kvalifikace zaměstnanců letiště společnost pravidelně zabezpečuje povinné druhy výcviků a školení a další vzdělávací akce pro své zaměstnance. Požadovaná kvalifikace a provádění příslušných druhů výcviků je kontrolováno v rámci prováděných interních auditů společnosti.

Náklady na vzdělávání činily v r. 2017 celkem 261.979,-- Kč. Z této částky tvořily nejvyšší položku náklady na školení pracovníků útvaru Záchrané a požární služby, kteří se zúčastnili speciálního výcviku letištních hasičů ve školícím centru na letišti Teeside ve Velké Británii, a to ve výši 106.820,- Kč.

Další významnou položkou v rámci vzdělávacích akcí pro zaměstnance byly náklady na počáteční a opakovací školení IATA DGR (přeprava nebezpečného zboží) ve výši 74.900,-- Kč.

Kolektivní vyjednávání

Dne 30. 3. 2017 došlo k uzavření Kolektivní smlouvy na období od 1. 4. 2017 do 31. 12. 2018 s účinností od 1. 4. 2017. Spolupráce s odborovou organizací probíhala po celé období na korektní úrovni.

Sociální oblast

Společnost v roce 2017 poskytla zaměstnancům některé zaměstnanecké výhody sjednané Kolektivní smlouvou. Zaměstnanci mohli využít tyto zaměstnanecké výhody:

- příspěvek na penzijní připojištění
- příspěvek na životní pojištění
- peněžitý dar při bezplatném dárcovství krve
- věcný dar nebo odměna při pracovním výročí zaměstnance

V roce 2017 zaměstnavatel vynaložil na penzijní připojištění a životní pojištění zaměstnanců finanční prostředky v celkové výši 516.297,-- Kč.

Ostatní zaměstnanecké výhody (stravenky a příspěvky na letní tábory dětí) sjednané Kolektivní smlouvou nebyly v roce 2017 zaměstnancům poskytnuty v důsledku úsporných opatření, jejichž cílem bylo snížení nákladů i v této oblasti.

I přes výše uvedené přechodné omezení sociálního programu lze konstatovat, že společnost uplatňuje v této oblasti stále nadstandardní úroveň poskytovaných benefitů a spoluvytváří tak podmínky pro udržení stability zaměstnanců v nosných profesích a nízkou fluktuaci.

Hodnocení podnikatelských aktivit za rok 2017

Provozní výkony

Letiště Karlovy Vary odbavilo v roce 2017 celkem 20 034 terminálových cestujících, tj. cestujících, jejichž cesta začínala či končila v Karlových Varech. Tento údaj je o 3,9 % vyšší, než v předcházejícím roce. Celkový počet cestujících se pak snížil z 25 235 v roce 2016 na 21 404. Z pohledu ekonomiky letiště je ale zásadní počet cestujících, jejichž cesta zde začíná nebo končí. Celkový počet cestujících včetně tranzitních klesl z 25.235 v roce 2016 na 21.404, a to zejména v důsledku ukončení provozu na lince Praha - Karlovy Vary - Petrohrad, která generovala většinu tranzitních cestujících, tj. těch, kteří měli v Karlových Varech pouze mezipřistání.

Rok 2017 lze proto z pohledu provozních výkonů hodnotit optimisticky, protože byl po 3 letech konečně zastaven každoroční výrazný propad v počtech odbavených cestujících. Nejde sice zatím o žádný závratný nárůst počtu odbavených cestujících, ale jedná se o pozitivní trend ve vazbě na rozšíření nabídky letů z nových destinací, a to z Tel Avivu a Taškentu. Novými charterovými linkami do Izraele a Uzbekistánu se tak plně podařilo kompenzovat další pokles počtu cestujících na linkách z Ruské federace v důsledku dalšího snížení počtu letů Českých aerolinií do Moskvy v průběhu roku.

Společnost Travel Service přepravila na lince z/do Tel Avivu 2 594 cestujících a společnost Uzbekistan Airways z/do Taškentu 1 320 cestujících. Sezónní linka do Taškentu se stala nejdelším leteckým spojem provozovaným v historii karlovarského letiště s délkou letu okolo 5 hodin.

Pokud jde o další ukazatele provozu, bylo zaznamenáno celkem 5 702 pohybů (nárůst o 13,8%), ze kterých 1 220 bylo komerčních a zbytek v segmentu soukromých letů a letů všeobecného letectví, zejména pak výcvikových letů. Velmi dobře se vyvíjela letecká přeprava v kategorii soukromých a VIP letů, jejíž podíl vzrostl na 52% všech leteckých výnosů.

Projekt nové linky do Düsseldorfu

Jednalo se o první projekt spojení Karlových Varů s některým z bodů na západ, v rámci EU, v novodobé historii letiště. K záměru otevřít linku do Düsseldorfu přispělo několik faktorů, počínaje doporučením ze strany společnosti Lufthansa Consulting, jako jednoho ze závěrů jejich obchodní studie o potenciálu letiště Karlovy Vary, přes poptávku ze strany hoteliérů a cestovních kanceláří, bohužel nezávaznou, až po možnost nově, nadstandardně finančně přispívat na projekt ze strany Sdružení Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek.

Projekt byl neúspěšný a spojení, které vykazovalo velmi nízkou obsazenost, bylo po necelých 3 měsících ukončeno. Lze konstatovat, že to byla poměrně nákladná, ale užitečná zkušenost pro budoucí přípravu obdobných projektů a přístup Sdružení. Linka, přes očekávání dominantní příjezdové turistiky, nebyla zcela postavena na konkrétní poptávce ze strany subjektů v cestovním ruchu – tour operátorů, hoteliérů nebo lázeňských domů – a to ani ve spádové oblasti letiště Düsseldorf, v oblasti Severního Porýní Vestfálska, ani v Karlovarském kraji. Pro vyvolání vyššího zájmu o linku a region Karlových Varů jako takový, nebyla v dostatečném předstihu a intenzitě realizována road-show a zejména marketingová kampaň, kterou zajišťovala Destinační agentura Karlovarského kraje. V neposlední řadě lze také konstatovat, že limitem nebyla ani cenová nabídka,

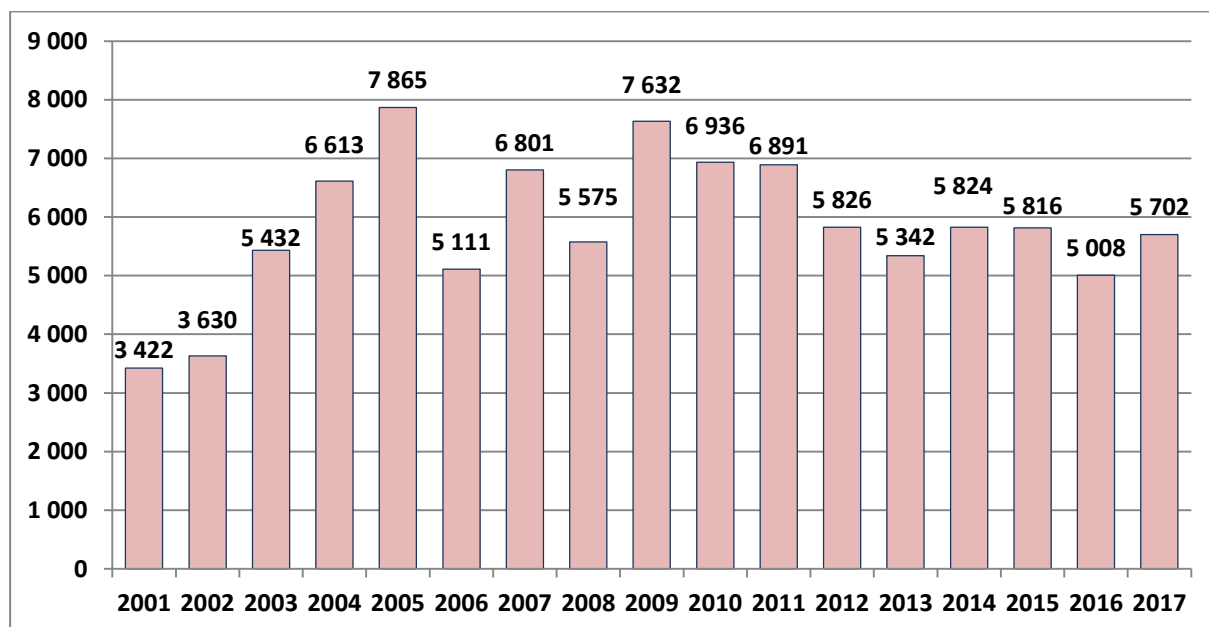
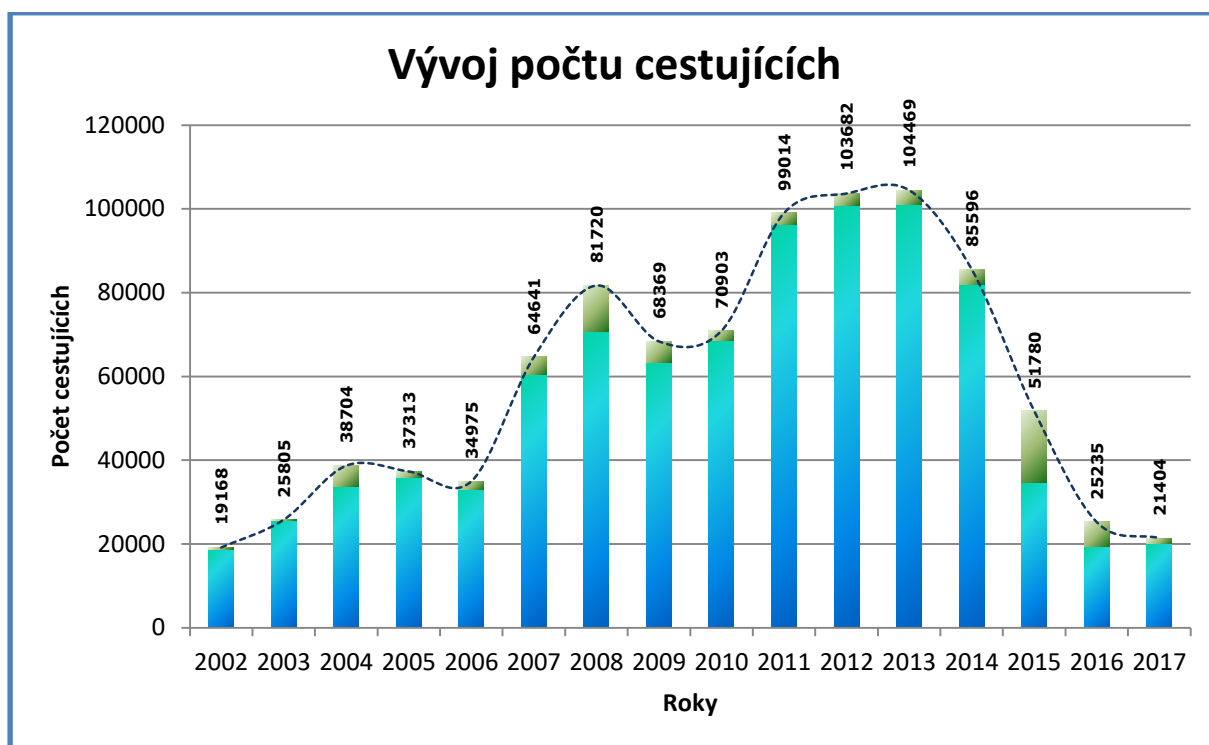
kdy se letenky nabízely v jednom směru v cenách od 49 €, ale fakt, že linka byla operována letadlem Boeing B737-700 s příliš velkou kapacitou 148 sedadel.

Letní charterové lety

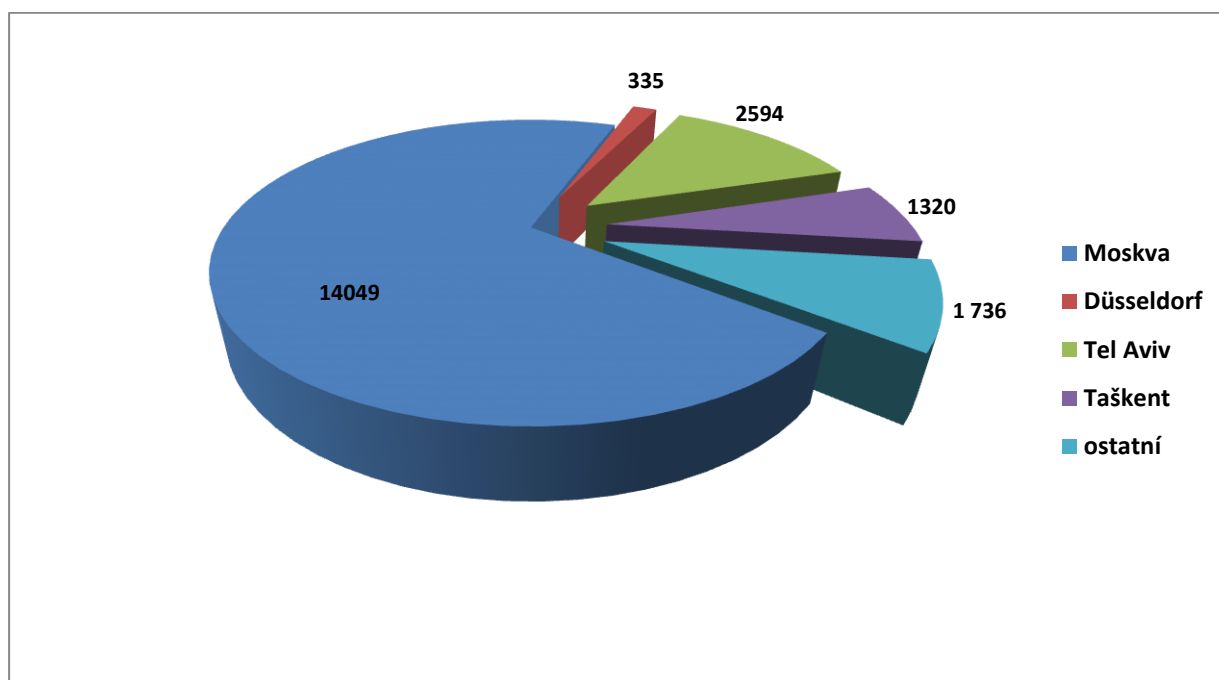
V oblasti charterových letů opakovaně probíhala jednání o možnostech obnovení letních charterových letů z karlovarského regionu do destinací v Řecku, Turecko nebo Bulharsku ve spolupráci s letištěm Pardubice. Bohužel k obnovení těchto letů v letní sezoně 2017 nedošlo a to zejména z toho důvodu, že rostoucí kupní síla obyvatel a jejich počet ve spádové oblasti letiště Pardubice zaručuje cestovním kancelářím plné obsazení letadel a odpadá tak důvod pro mezipřistání v Karlových Varech tak, jako tomu bylo v minulosti. Bohužel, karlovarský region se v těchto parametrech významně odlišuje a naplnit letadla pouze obyvateli regionu bylo a dosud stále je pro cestovní kanceláře rizikové.

Podrobnější údaje lze nalézt na následujících tabulkách a grafech.

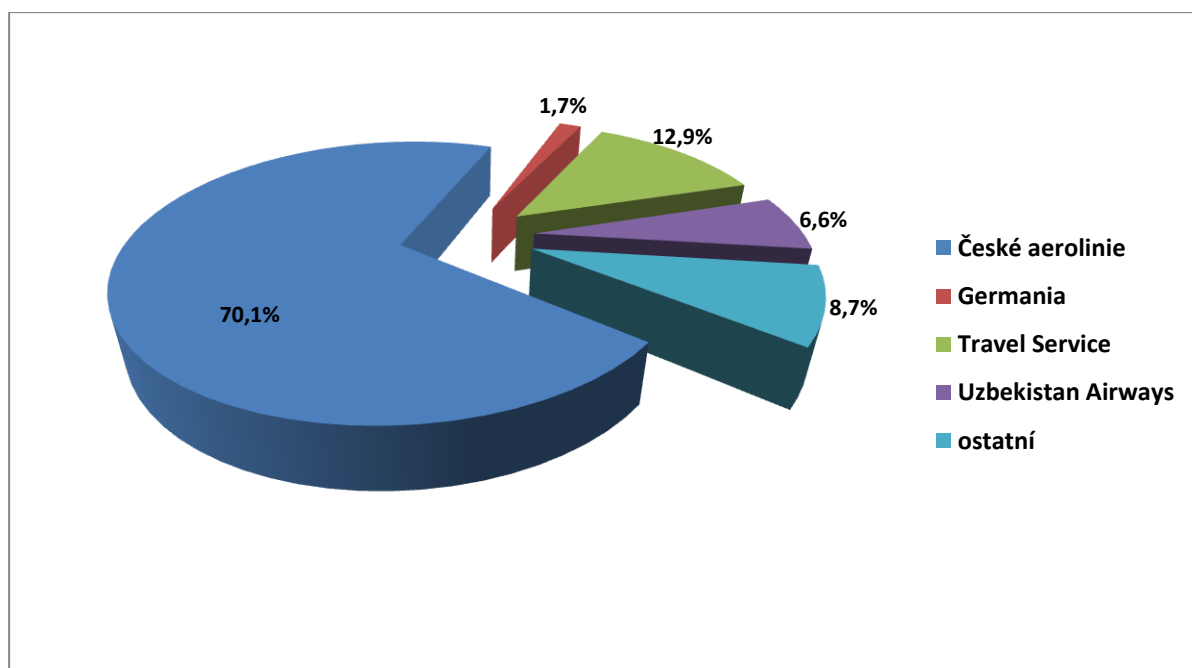
Rok	Pohyby letadel celkem	Pohyby letadel komerční	Cestující termináloví	Cestující tranzitní	Cestující celkem
2001	3422	n.a.	20423	984	21407
2002	3630	n.a.	18756	412	19168
2003	5 432	n.a.	25 687	118	25 805
2004	6 613	n.a.	33 720	4 984	38 704
2005	7 865	842	35 853	1 460	37 313
2006	5 111	697	33 093	1 882	34 975
2007	6 801	1 239	60 445	4 196	64 641
2008	5 575	1 572	70 620	11 100	81 720
2009	7 632	1 442	63 231	5 138	68 369
2010	6 936	1 452	68 533	2 370	70 903
2011	6 891	1 848	96 246	2 768	99 014
2012	5 826	1 878	100 810	2 872	103 682
2013	5 342	1 795	101 123	3 346	104 469
2014	5 824	1 641	81 914	3 682	85 596
2015	5 816	1 539	34 550	17 230	51 780
2016	5 008	1 240	19 287	5 984	25 235
2017	5 702	1 220	20 034	1 370	21 404



Počet odbavených cestujících v roce 2017 podle destinací



Podíly dopravců na odbavených cestujících v roce 2017



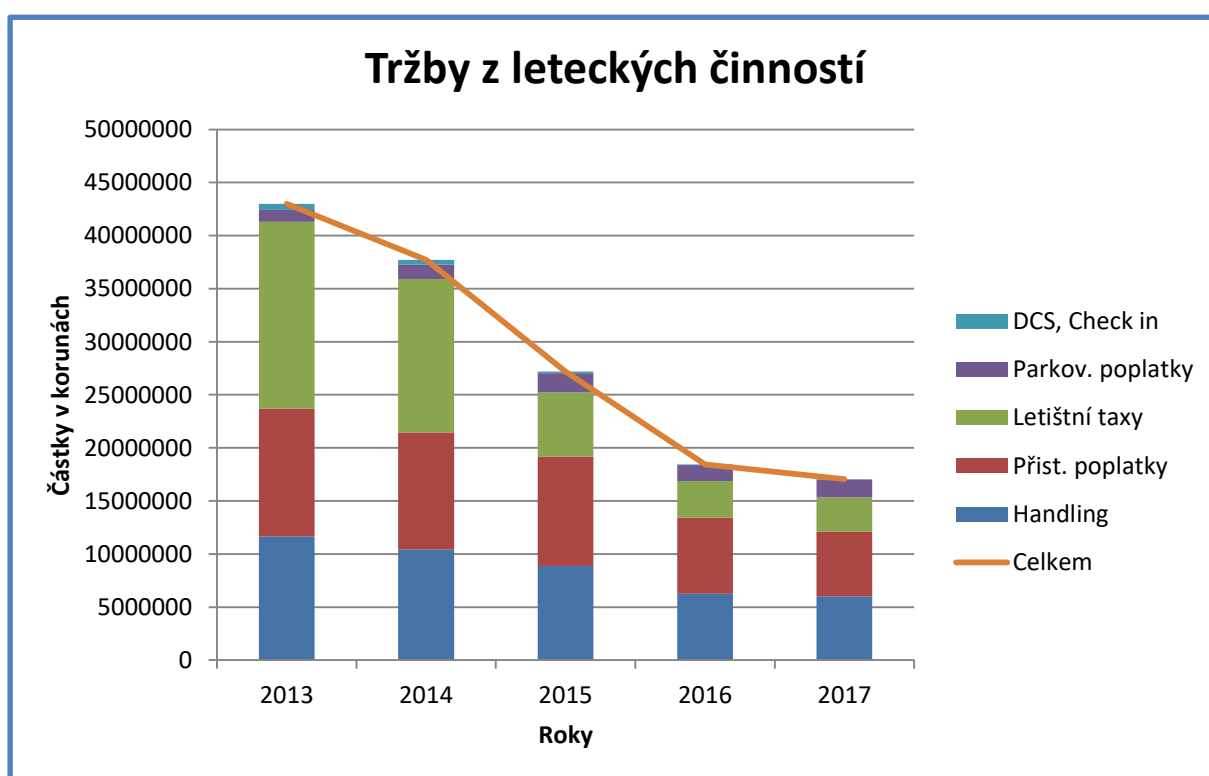
Letecké výnosy

Jak je patrné z níže uvedené tabulky a grafu došlo oproti r. 2016 k poklesu tržeb z leteckých činností, a to o 1,37 mil. Kč, tj. o 7,4%. Nicméně tento pokles již nebyl tak vysoký, jako v předchozích letech.

Vývoj tržeb z leteckých činností v meziročním srovnání

Letecké výnosy	2013	2014	2015	2016	2017
Handling	11 647 214	10 409 183	8 874 222	6 238 396	6 024 938
Přistávací poplatky	12 044 282	11 039 140	10 278 317	7 206 350	6 093 740
Letištní taxa	17 601 325	14 440 300	6 061 300	3 417 750	3 198 650
Parkovací poplatky	1 116 206	1 378 958	1 819 734	1 528 744	1 714 048
DCS, CHECK-IN	592 065	450 740	139 005	44 525	34 465
Celkem	43 001 092	37 718 321	27 172 578	18 435 765	17 065 841

Graf vývoje tržeb z leteckých činností v meziročním srovnání



Obchodní aktivity – neletecký obchod

V roce 2017 přetrvával propad zájmu o pronájem reklamních ploch v terminálu letiště, nebytových prostor a pozemků. Výnosy z pronájmu reklamních ploch poklesly o 38,4% a výnosy z pronájmu nebytových prostor o 21,1%. Tržby z pronájmu pozemků poklesly o 7,1%.

I přes mírné zvýšení počtu odbavených cestujících nedošlo ke zvýšení tržeb z provize z prodejů v obchodech Duty Free. Tyto tržby klesly oproti roku 2016 o 2,2% v důsledku mírné změny struktury odbavovaných cestujících.

Vývoj tržeb z podílů z Duty Free a odbavených cestujících v meziročním srovnání (v Kč)

	2013	2014	2015	2016	2017
Podíly z tržeb Duty Free	14 962 813	12 175 244	4 356 898	2 436 506	2 383 294
Počet odbavených cestujících	101 123	81 914	34 550	19 287	20 034
Podíl z tržeb z Duty Free na cestujícího	147,97	148,63	126,10	126,33	118,96

Nadále přetrvával pokles tržeb v Business salonku - meziročně o 12,3% a ve VIP salonku o 15,2%. Tržby ze služby balení zavazadel se oproti roku 2016 snížily o 12,9%.

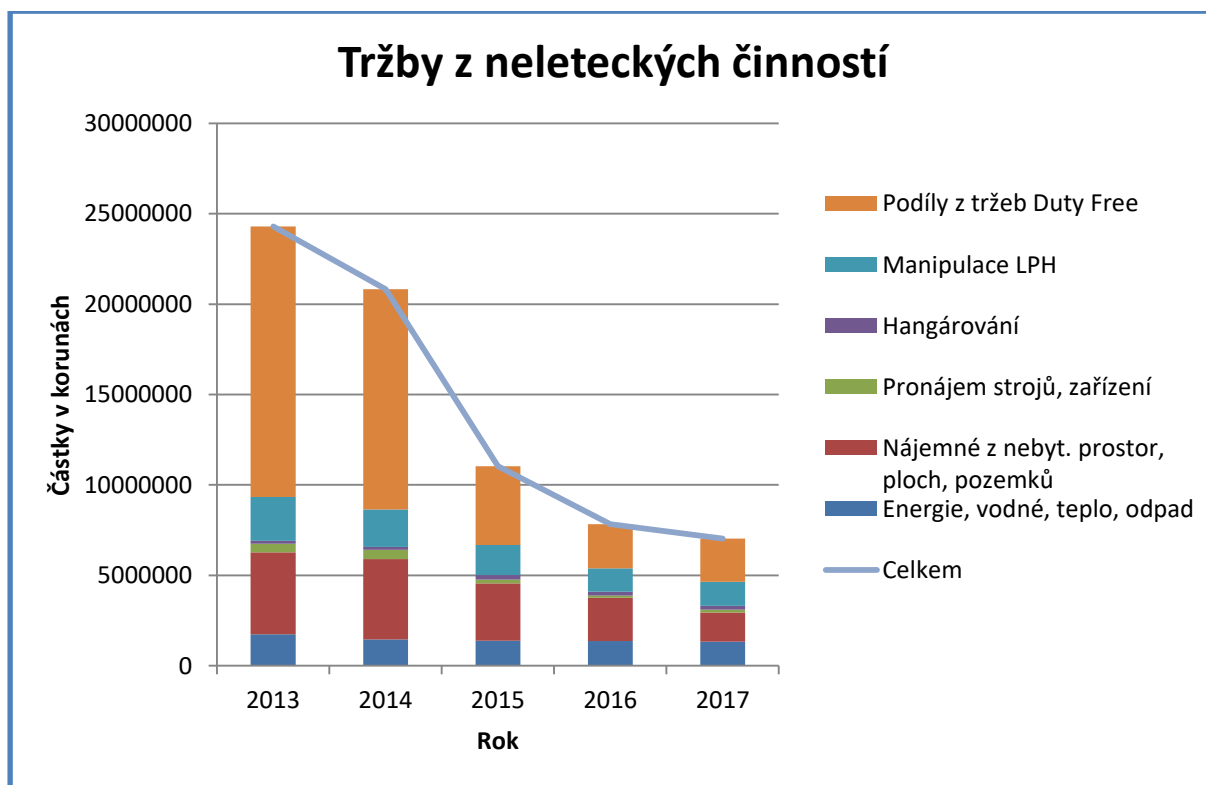
Tržby z pronájmu VIP parkovacích míst stouply meziročně o 25,0%.

Celkové výnosy v oblasti neleteckého obchodu pak poklesly o 10,1%.

Vývoj tržeb ze sledovaných neleteckých činností v meziročním srovnání

Neletecké výnosy	2013	2014	2015	2016	2017
Vývoj tržeb z vybraných neleteckých činností (energie atd.)	1 734 479	1 452 260	1 382 825	1 371 925	1 330 547
Nájemné z nebytových prostor, reklamních ploch a pozemků	4 532 026	4 442 384	3 177 920	2 380 941	1 608 031
Pronájem strojů, zařízení	483 490	528 560	204 158	128 287	172 453
Hangárování	161 100	158 400	245 000	220 767	203 233
Manipulace s LPH	2 425 327	2 070 540	1 675 302	1 289 856	1 336 549
Podíly z tržeb Duty Free	14 962 813	12 175 244	4 356 898	2 436 506	2 383 294
Celkem	24 299 235	20 827 388	11 042 103	7 828 282	7 034 107

Graf vývoje tržeb z vybraných neleteckých činností v meziročním srovnání



Hospodaření společnosti

Společnost hospodařila v souladu s dokumenty schválenými jediným společníkem – Karlovarským krajem. Finanční plán, plán oprav a údržby společnosti a plán investic pro rok 2017 byl schválen Radou Karlovarského kraje dne 20. 3. 2017 usnesením č. RK 382/03/17. Rada Karlovarského kraje rovněž vzala na vědomí záměr společnosti uzavřít v průběhu roku 2017 smlouvu o revolvingovém úvěru do výše 3.000.000,--Kč k zajištění krátkodobého provozního financování dle potřeb společnosti.

Finanční plán

Společnost s ohledem na předpokládaný vývoj plánovala pro rok 2017 hospodářský výsledek - ztrátu ve výši 14.800 tisíc Kč. Konečným hospodářským výsledkem byla účetní ztráta ve výši 15.368 tis. Kč, což je o 568 tis. Kč více, než byla původně plánována. Na tomto výsledku se podílel zejména faktor neúspěšného pokusu o rozlétání pravidelné linky „západním“ směrem, který měl vliv na nenaplnění plánu zejména leteckých výnosů. Úsporná opatření přijatá společností za účelem snížení nákladů, a to zejména v oblasti mzdových nákladů, sociálních nákladů a nákladů na služby, již nebylo možné dále prohlubovat a náklady se tak pohybují na minimální fixní úrovni dané provozem certifikovaného mezinárodního letiště.

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. dosáhla v roce 2017 hospodářského výsledku – účetní ztráty po zdanění ve výši 15.368.260,-- Kč při celkových výnosech 29 534 tisíc Kč. Společnost za účetní období roku 2017 nepodléhá zákonnému auditu. V r. 2017 nebylo účtováno o zvýšení, ani o snížení odloženého daňového závazku, který tak činí k 31. 12. 2017 164.969,-- Kč.

Společnost k 31. 12. 2017 eviduje závazky vůči pronajímateli (Karlovarskému kraji) z titulu smlouvy o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary, a to část nájemného za roky 2016 a 2017 ve výši 18.805.271,93Kč. Splatnost tohoto závazku byla v roce 2016 odložena do 30. 06. 2018.

Společnost k 31. 12. 2017 eviduje pohledávky vůči pronajímateli (Karlovarskému kraji) z titulu smlouvy o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary, a to na základě nákladů vynaložených společností na investice do rozvoje letiště a opravy a údržbu pronajatého majetku v celkové výši 4.085.222,43 Kč. Splatnost této pohledávky je rovněž k 30. 06. 2018.

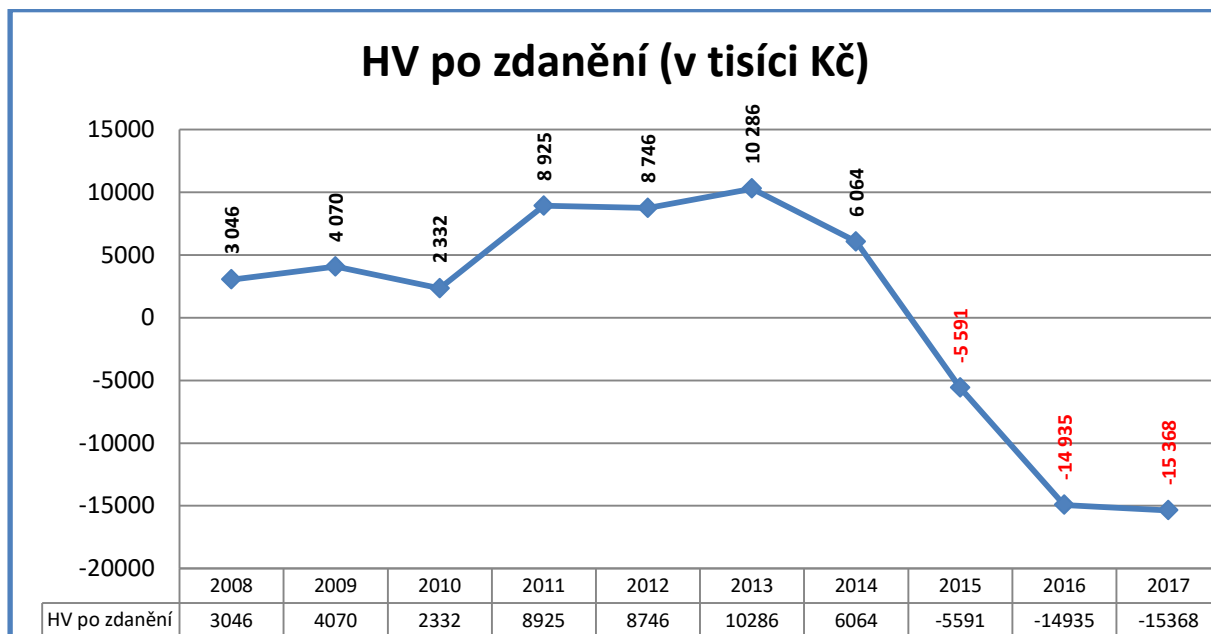
Společnost uzavřela s Komerční bankou, a.s. v roce 2017 smlouvu na poskytnutí revolvingového úvěru do výše 2.950.000,-- Kč. Výše revolvingového úvěru k 31. 12. 2017 činila 2.350.000,-- Kč. Dále byl společnosti poskytnut úvěr ke kreditní kartě do výše 50.000,-- Kč. Tento úvěr však nebyl čerpán a jeho výše činí k 31.12.2017 0,-- Kč.

Společnost poskytla v roce 2017 zápůjčku finančních prostředků Sdružení Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek, z.s. ve výši 1.750.000,-- Kč. K 31. 12. 2017 byl nesplacený zůstatek zápůjčky ve výši 670.000,-- Kč.

Vývoj výsledku hospodaření v letech 2008 – 2017 (zisk po zdanění v tisících Kč)

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
HV po zdanění	3046	4070	2332	8925	8746	10286	6064	-5591	-14935	-15368

Graf vývoje výsledku hospodaření v letech 2008 – 2017 (zisk po zdanění v tisících Kč)



Investice

Společnost pro rok 2017 plánovala investice v celkovém objemu 1 750 tis. Kč. Celkově vynaložené finanční prostředky v této oblasti činily 794 tis. Kč. Tyto prostředky společnost vynaložila na pořízení detektoru výbušnin, technické zhodnocení pronajatého majetku (přemístění světelné sestupové soustavy PAPI RWY 11, terénní úpravy koncové bezpečnostní plochy RESA RWY 11 a modernizace retranslace Airband/VHF) a dále na přípravné práce a zpracování projektové dokumentace pro instalaci nové světelné přiblížovací soustavy SALS RWY 11. Přistávací dráha karlovarského letiště ve směru 11 není dosud světelnou přiblížovací soustavou vybavena. V důsledku uplatnění certifikačních specifikací zvýšil z tohoto důvodu Úřad pro civilní letectví limit minimální dohlednosti pro přistání ve směru od Karlových Varů na 3 000 metrů, což by mohlo mít v budoucnu velmi negativní vliv na pravidelnost leteckého provozu a časté odklony přistávajících letadel na jiná letiště z důvodu nevhodných meteorologických podmínek.

V roce 2017 byl pořízen detektor pro stopovou detekci výbušnin za účelem splnění příslušných předpisů a zajištění zvýšené bezpečnosti při odbavení cestujících. Pořízení detektoru výbušnin umožnilo spolufinancování ze Státního fondu dopravní infrastruktury ve výši 85 %, tj. 612.255,-- Kč. Zbývajících 15%, tj. 108.045,-- Kč financovala společnost z vlastních zdrojů.

Ve sledovaném období proběhlo zpracování projektové dokumentace, získání stavebního povolení a následná realizace přemístění stávající světelné sestupové soustavy (PAPI RWY 11) v hodnotě 283 tis. Kč. Dále byly provedeny terénní práce spojené s úpravou podélných a příčných sklonů na koncové bezpečnostní ploše RESA RWY 11 tak, aby byla v souladu s Nařízením komise (EU) č. 139/2014 ze dne 12. 02. 2014. Náklady této investice dosáhly výše 213 tis. Kč.

Na zpracování projektové dokumentace k realizaci výstavby nové světelné přiblížovací soustavy (SALS RWY 11) a další přípravné práce společnost vynaložila celkem 123 tis. Kč.

Poslední investice, technické zhodnocení retranslace Airband/VHF, provedená v r. 2017, stála 67,4 tis. Kč. Modernizace měla za cíl splnění předpisových požadavků, kterými došlo ke změnám kanálových roztečí. Předmětný systém retranslace slouží letištním složkám ke komunikaci s pracovišti Řízení letového provozu ČR, s.p., která jsou na letišti v Karlových Varech umístěna.

Náklady na opravy a údržbu

V roce 2017 vynaložila společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. celkem 1.138 tisíc Kč na opravy a údržbu vlastního i pronajatého majetku. Dne 4. 8. 2016 byl uzavřen Dodatek č. 12 ke Smlouvě o nájmu podniku ze dne 18. 6. 2004, ve kterém bylo sjednáno, že pokud náklady na opravy a údržbu jednotlivého pronajatého majetku překročí v kalendářním roce výši 20.000,-- Kč, budou tyto náklady přeučtovány pronajímateli. V roce 2017 byly v souladu s tímto dodatkem Karlovarskému kraji přeučtovány náklady na opravy a údržbu pronajatého majetku ve výši 611.390,-- Kč.

Celkové náklady na opravy a údržbu vlastního i pronajatého majetku klesly proti roku 2016 o 254 tisíc Kč. Nejvíce finančních prostředků bylo vynaloženo na opravy a údržbu strojů, přístrojů a zařízení, a to celkem 469 tisíc Kč. Na celkovém čerpání této položky se podílely zejména náklady na opravy a údržbu ovládacího a monitorovacího systému AMS, náhradního zdroje a UPS pro světelné zabezpečovací zařízení dráhy ve výši 120 tis. Kč, na opravy a údržbu handlingových prostředků pro

technické pozemní odbavení letadel ve výši 87 tisíc Kč, opravy a údržbu speciálního vozidla určeného k měření brzdných účinků na dráze ve výši 78 tis. Kč, technologických zařízení budov ve výši 72 tisíc Kč, opravy a údržbu zařízení a systémů pro bezpečnostní kontrolu cestujících a bezpečnostní kontrolu letiště ve výši 61 tis. Kč a opravy a údržbu strojů a zařízení pro provádění sezónní údržby provozních ploch ve výši 48 tisíc Kč.

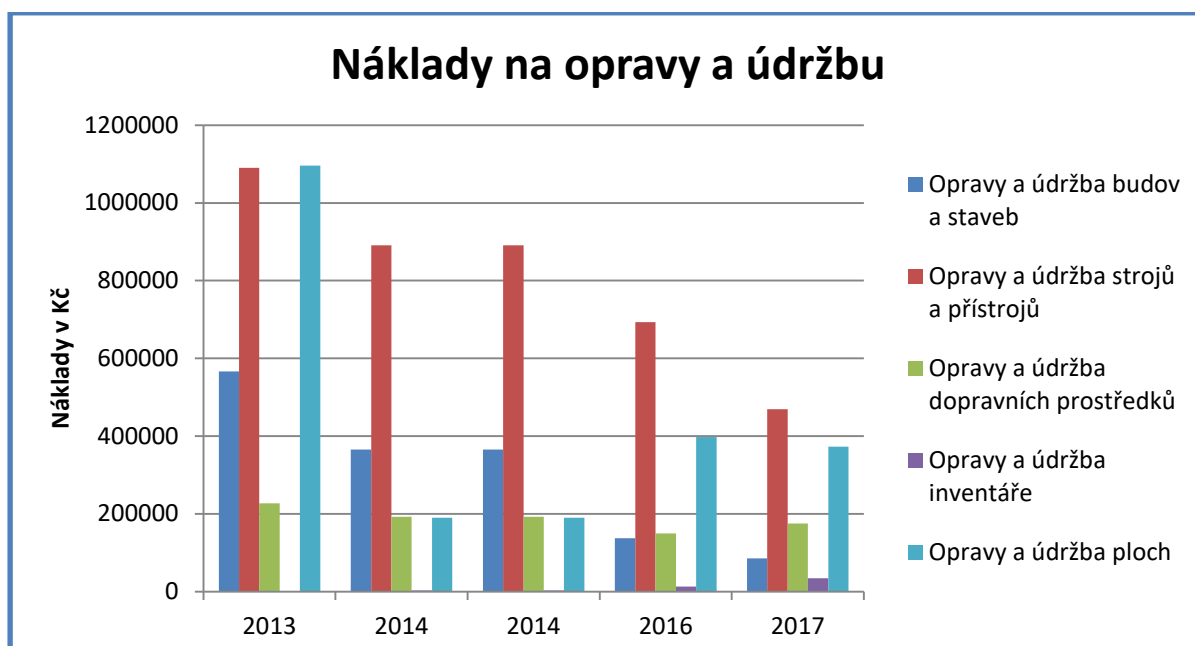
V rámci položky oprav a údržby budov a staveb bylo v roce 2017 čerpáno celkem 85,3 tisíc Kč. Nejvíce prostředků v této oblasti bylo vynaloženo na opravy a údržbu odbavovací budovy ve výši 39 tisíc Kč.

Náklady na opravy a údržbu dopravních prostředků byly čerpány ve výši 175,6 tisíc Kč. Na opravy a údržbu ploch (kácení lesních porostů narušujících překážkové plochy letiště, údržba travnatých ploch, komunikací a zpevněných ploch letiště, údržba značení provozních ploch) bylo v roce 2017 celkem vynaloženo 372,8 tisíc Kč. Na opravy a údržbu inventáře bylo vynaloženo 34,5 tisíc Kč.

Vývoj nákladů společnosti na opravy a údržbu v období let 2013 až 2017 je patrný z níže uvedené tabulky.

Náklady na opravy a údržbu (v Kč)

Náklady na opravy a údržbu	2013	2014	2015	2016	2017
Opravy a údržba budov a staveb	566 682	365 614	136 315	137 284	85 346
Opravy a údržba strojů a přístrojů	1 089 900	891 000	610 605	693 328	469 337
Opravy a údržba dopravních prostředků	227 193	192 999	121 150	149 470	175 624
Opravy a údržba inventáře	0	3 465	35 505	13 274	34 502
Opravy a údržba ploch	1 096 152	189 901	129 530	398 005	372 752
Celkem	2 979 927	1 642 979	1 033 105	1 391 361	1 137 561



Tržby a výnosy

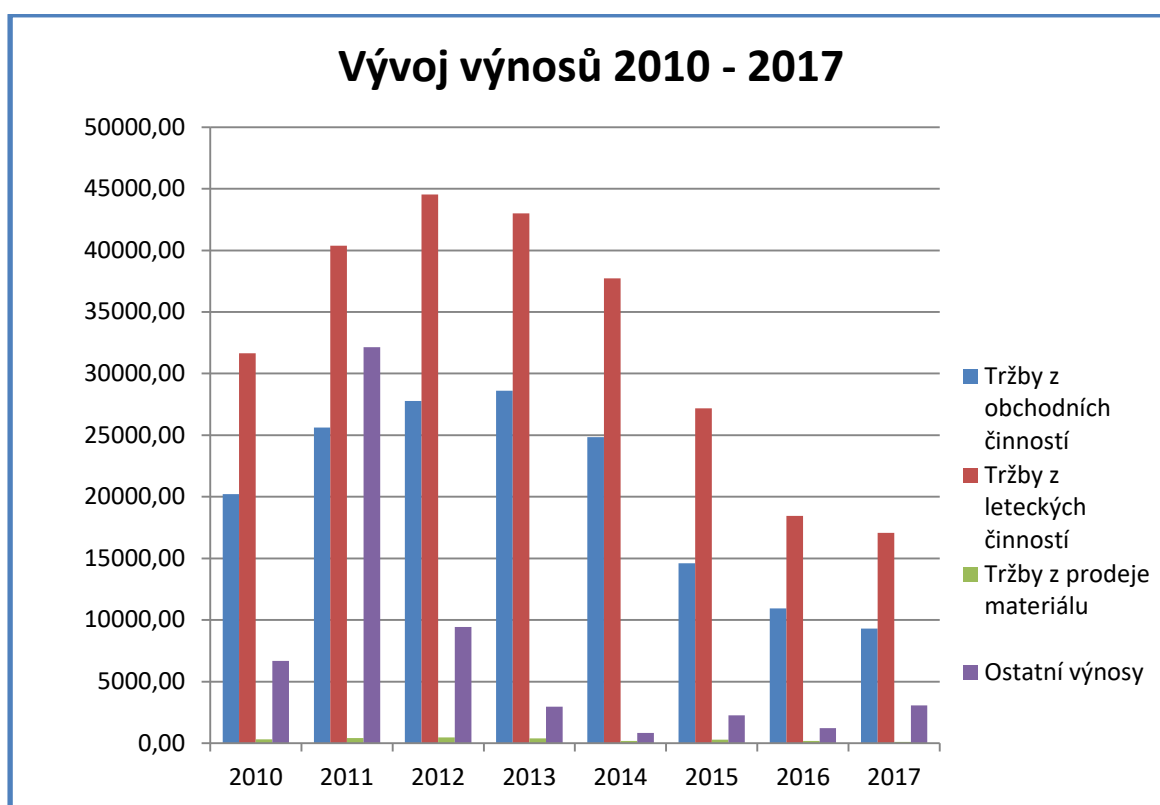
Objem tržeb z leteckých činností dosáhl v roce 2017 celkem 17.065,8 tisíc Kč, což znamená pokles proti roku 2016 o 1.370,0 tisíc Kč, tj. o 7,4%. Tržby z obchodních činností dosáhly výše 9.295,0 tisíc Kč. Největší podíl na poklesu tržeb z obchodních činností mají pronájem reklamních ploch a nebytových prostor, kde byl oproti roku 2016 zaznamenán pokles o 39,4%. V roce 2017 došlo rovněž k poklesu tržeb z provize v prodejnách Duty Free, a to o 2,2%.

V roce 2017 došlo k růstu v položce ostatních výnosů, a to v souvislosti s fakturací nákladů společnosti vynaložených na investice do rozvoje letiště a na náklady spojené s opravami a údržbou pronajatého majetku pronajímateli, Karlovarskému kraji, v souladu se smlouvou o nájmu podniku.

Vývoj výnosů z hospodaření (v tisících Kč)

Vývoj výnosů	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Tržby z neleteckých činností	20 212,0	25 611,2	27 764,2	28 595,0	24 839,1	14 612,2	10 926,6	9 295,0
Tržby z leteckých činností	31 656,0	40 366,4	44 547,0	43 001,1	37 718,3	27 172,6	18 435,6	17 065,8
Tržby z prodeje materiálu	317,0	420,0	470,4	398,0	183,3	271,9	175,7	99,9
Ostatní výnosy	6 664,0	32 129,8	9 431,6	2 966,0	819,6	2 266,3	1 229,6	3 073,5
Celkem výnosy	58 849,0	98 527,4	82 213,2	74 960,1	63 560,3	44 323,0	30 767,5	29 534,2

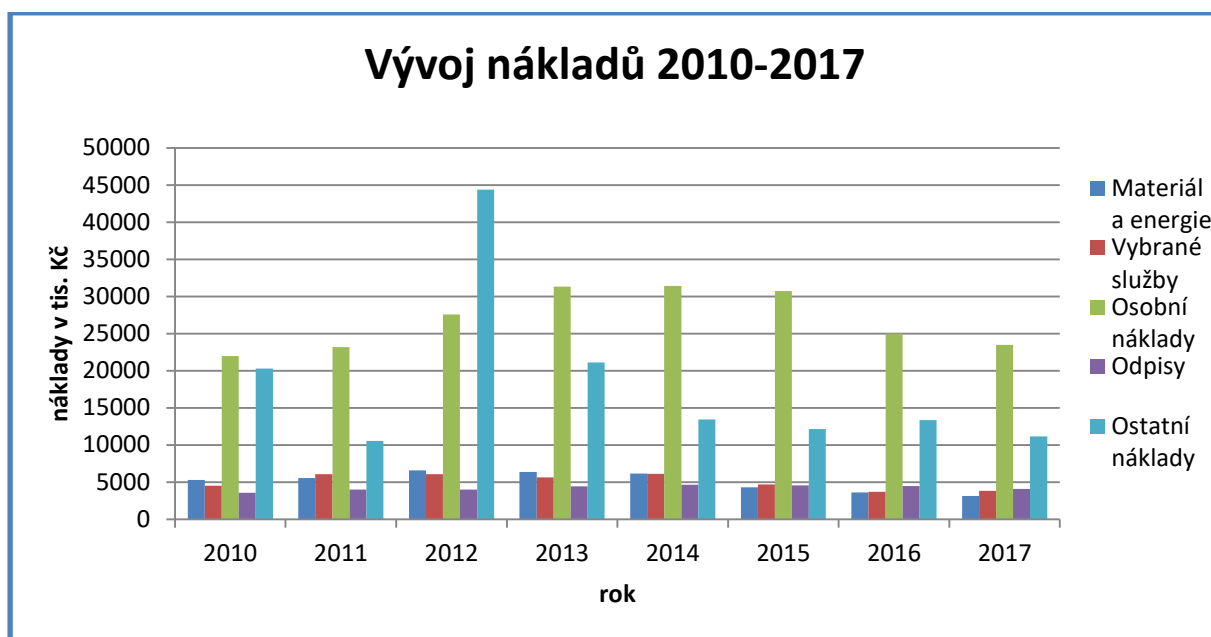
Vývoj výnosů v období 2010 – 2017



Náklady

Vývoj nákladů (v tisících Kč)

Vývoj nákladů	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Materiál a energie	5 533,2	6 581,9	6 367,6	6 149,7	4 314,2	3 603,6	3 151,4	3 453,7
Vybrané služby	6 071,5	6 073,8	5 615,8	6 118,2	4 699,3	3 712,9	3 816,8	2 482,2
Osobní náklady	23 189,5	27 574,4	31 339,1	31 427,1	30 705,3	24 980,6	23 498,8	21 905,8
Účetní odpisy	3 992,0	3 991,8	4 409,0	4 627,3	4 572,2	4 462,4	4 094,5	3 450,6
Ostatní náklady	10 537,4	44 372,0	22 126,6	13 427,0	12 144,0	13 345,3	11 140,5	13 610,1
Celkem náklady	49 323,6	88 593,9	69 858,1	61 749,3	56 435,0	50 104,8	45 702,0	44 902,4



Celkové náklady společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. činily v roce 2017 celkem 44.902,4 tisíc Kč. Oproti roku 2016 byly zaznamenány nižší osobní náklady a dále náklady na některé služby, zejména náklady na opravy a údržbu a náklady související s výstavbou nového objektu Záchraně a požární služby dle příkazní smlouvy.

Osobní náklady

Mzdové náklady (bez zákonných odvodů) činily v roce 2017 celkem 16.028 tisíc Kč, z toho bylo vyplaceno 433 tisíc Kč na základě dohod o mimopracovní činnosti. Oproti roku 2016 se mzdové náklady snížily o 854 tisíc Kč (tj. o 5,1%), a to snížením počtu zaměstnanců v pracovním poměru v průběhu roku a nižší mzdou nových zaměstnanců.

Náklady na sociální a zdravotní pojištění – celkové náklady na sociální pojištění činily 3.912 tisíc Kč a na zdravotní pojištění 1.408 tisíc Kč. Celkový objem prostředků vynaložených na úhradu sociálního a zdravotního pojištění se snížil oproti roku 2016 o 372 tisíc Kč.

Ostatní sociální náklady v r. 2017 byly ve výši 558 tisíc Kč. Tyto náklady zahrnují zejména příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění zaměstnanců v souladu s platnou Kolektivní smlouvou. Některé benefity zaměstnanců, zejména příspěvek na stravování, společnost v roce 2017 omezila v rámci úsporných opatření za účelem snížení celkových nákladů společnosti. Meziročně byl u ostatních sociálních nákladů zaznamenán pokles ve výši 368 tis. Kč. V souladu s Kolektivní smlouvou byl v roce 2017 zaměstnancům nově vyplácen i příspěvek na udržování OOPP a stejnokrojových součástí.

Odměny členům dozorčí rady činily celkem 72.000,-- Kč, odměna jednatele společnosti za výkon funkce celkem 813.120,--Kč. Jednateli společnosti je v souladu se smlouvou o výkonu funkce jednatele poskytnut osobní automobil k soukromým i služebním účelům a v roce 2017 mu bylo hrazeno životní a penzijní pojištění v úhrnné výši 32.388,-- Kč.

Účetní metody a obecné účetní zásady

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování v předkládané účetní závěrce jsou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., vyhláškou č. 500/2002 Sb. a účetními standardy pro podnikatele. V souladu s § 1b zákona č. 563/1991 je společnost malou účetní jednotkou a dle § 20 zákona 563/1991 nemá stanovenou povinnost ověřit účetní závěrku za rok 2017 auditorem. Účetní jednotka provozuje podnik na základě smlouvy o nájmu podniku.

Události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

Dne 26. 04. 2018 schválilo Zastupitelstvo Karlovarského kraje (usnesením č. ZK 112/04/18) peněžitý vklad do společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. v částce 10.000.000,-- Kč na zvýšení jejího základního kapitálu.

Způsob ocenění majetku

Zásoby:

Ocenění a účtování nakupovaných zásob – v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady související s jejich pořízením. Účtování o pořízení a úbytku zásob způsobem A.

Ocenění nakoupeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady související s jejich pořízením. Dlouhodobý majetek vytvořený vlastní činností účetní jednotka nemá.

Ocenění cenných papírů a majetkových podílů:

Účetní jednotka neevidovala ve svém majetku žádné cenné papíry a majetkové podíly.

Dlouhodobý majetek:

Odepisování:

Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého hmotného majetku je stanovena vnitřní směrnicí ve výši 20.000,-- Kč. Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého nehmotného majetku je stanovena směrnicí ve výši 60.000,-- Kč. Majetek je odepisován rovnoměrně dle odpisového plánu. Účetní odpisy jsou stanoveny odlišně od daňových odpisů s ohledem na životnost odepisovaného majetku.

Odložená daň

V roce 2017 nebylo účtováno o snížení ani zvýšení odloženého daňového závazku. Celková výše odloženého daňového závazku k 31. 12. 2017 je 164.969,-- Kč. Tento závazek vyplývá z dočasného rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou dlouhodobého hmotného majetku.

Kurzové rozdíly

Při přepočtech cizích měn používá účetní jednotka denní kurz ČNB.

Veškeré závazky, pohledávky a finanční majetek v cizí měně byly přepočteny kurzem ČNB platným k rozvahovému dni (tj. k 31. 12. 2017).

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Stav k 1. 1. 2017:

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	31 708 400,-- Kč
Hospodářský výsledek 2016	-14 934 441,-- Kč
Celkem	22 839 062,-- Kč

Stav k 31. 12. 2017

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	16 773 958,-- Kč
Hospodářský výsledek 2017	-15 368 260,-- Kč
Celkem	7 470 801,-- Kč

Pohledávky a závazky

Pohledávky po lhůtě splatnosti více jak 12 měsíců činí 1 650 116,-- Kč. Vytvořena 100% opravná položka k nedobytné pohledávce v částce 1.504.767,-- Kč Dlužník je v úpadku, pohledávky v řádné lhůtě přihlášeny. V roce 2017 byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 43.802,-- Kč. Stav opravných položek k pohledávkám:

na začátku účetního období	01. 01. 2017:	1.562.513,-- Kč
na konci účetního období	31. 12. 2017:	1.606.315,-- Kč

Závazky po lhůtě splatnosti

Účetní jednotka eviduje k 31. 12. 2017 závazky po lhůtě splatnosti do 30 dnů ve výši 24.200,-- Kč. Společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. nemá žádné splatné závazky pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, nemá žádné splatné závazky na veřejném zdravotním pojištění. Rovněž nemá evidovány žádné nedoplatky u místně příslušného Finančního úřadu.

Náklady na daňové poradenství

Náklady na daňové poradenství	43.410,-- Kč
-------------------------------	--------------

Půjčky, úvěry a ostatní plnění

Účetní jednotce byl v roce 2017 poskytnut revolvingový úvěr - na oběžné prostředky v Kč do výše 2.950.000,-- Kč. Úroková sazba je pohyblivá a je tvořena součtem 1M PRIBOR a pevné odchylky ve výši 1,50% p.a. z jistiny úvěru. Stav úvěru k datu 31. 12. 2017 je evidován ve výši 2.350.000,-- Kč.

Dále byl účetní jednotce poskytnut úvěr ke kreditní kartě do výše 50.000,--Kč. Tento úvěr nebyl čerpán a jeho výše k 31. 12. 2017 tak činí 0,-- Kč.

Účetní jednotka poskytla v roce 2017 zápůjčku finančních prostředků Sdružení Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek, z.s. ve výši 1.750.000,-- Kč. K 31. 12. 2017 je evidován zůstatek zápůjčky finančních prostředků ve výši 670.000,-- Kč.

Rezervy

Ve sledovaném období účetní jednotka netvořila žádné rezervy.

Patenty a ochranné známky

K rozvahovému dni účetní jednotka neevidovala patenty a ochranné známky.

Ochrana životního prostředí

Provozovatel letiště, společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o., se zavazuje k ochraně a tvorbě životního prostředí na veřejném mezinárodním letišti Karlovy Vary a k zabezpečení zdraví a bezpečnosti svých zaměstnanců v pracovním procesu. Tento závazek vychází z prioritního cíle environmentální politiky a politiky kvality, kterou má společnost zpracovanou v rámci plnění cílů a úkolů v oblasti kvality jednotlivých provozovaných činností.

V hodnoceném roce 2017 společnost plně navázala na předchozí roky, kdy byly splněny všechny povinnosti vyplývající z právních předpisů a vydaných právních povolení pro provoz letiště v celém rozsahu v činnosti ochrany životního prostředí a ochrany veřejného zdraví.

Hluk

Za účelem snižování hlukové zátěže okolních obcí vyvolané provozem letiště byly v předchozích letech výrazně upraveny závazné postupy pro provádění akrobatických letů nad letištěm a jeho blízkém okolí. Hluk z akrobatického létání totiž obtěžuje občany nejvíce. Tyto postupy byly důsledně dodržovány i v roce 2017. Přesto však byly zaznamenány individuální stížnosti občanů žijících v okolních obcích, a to výhradně směrem k akrobatickým letům. S ohledem na počet celkových pohybů letadel v roce 2017 lze konstatovat, že hluková zátěž okolí letiště je na obdobné úrovni, jako v minulých letech a hluboko pod hygienickými limity.

Ochrana ovzduší

Společnost provozuje pro zajištění výroby tepla tři plynové kotelny a jeden plynový hořák vzduchotechniky pro odbavovací budovu. Jedná se o zdroje, které nejsou posuzovány jako významné zdroje ovzduší podle výkonu do 0,1 MW. Topným médiem je propan. Před uvedením do provozu byly pro ně vydány povolení k provozu podle zákona o ochraně ovzduší. S ohledem na druh topného média a výkon těchto zdrojů lze konstatovat, že nezatěžují významně životní prostředí. Nová hasičská stanice, uvedená do provozu v roce 2017, využívá pro své vytápění výhradně elektrickou energii.

Ochrana vod

Společnost pečlivě dbá na to, aby nejen jejím provozem, ale i provozem ostatních subjektů a organizací zúčastněných na provozu letiště, nedocházelo k negativnímu ovlivňování povrchových a podzemních vod. Věnuje neustále pozornost systémům předčištění a čištění odpadních vod, zařízení na skladování chemických látek, skladování ropných látek, nakládání se závadnými látkami a ochraně vodních toků. Společnost i v roce 2017 monitorovala jakost vypouštěných dešťových vod z areálu letiště a to na šesti volných výustích, rozmístěných rovnoměrně po celém obvodu areálu letiště. Na jakost těchto vod má podstatný vliv volba druhu schválených chemických přípravků, používaných při zimní údržbě pohybových ploch letiště. Společnost používá k životnímu prostředí šetrné přípravky (prostředek Safeway pro plochy a prostředek Safewing I., II. pro odmrazování letadel). V rámci kontroly kvality podzemních a povrchových vod je každoročně prováděn jejich monitoring, který společnost provádí již od roku 2000. Ani v tomto roce nedošlo k překročení povolených limitů a pokračuje tak pozitivní trend z minulých období. V roce 2017 nedošlo k žádné havarijní situaci či úniku závadných látek.

Ochrana veřejného zdraví

Kontrola jakosti pitné vody dodávané do letadel prostřednictvím mobilního zařízení, v souladu s vydaným Opatřením Krajské hygienické stanice v Karlových Varech, byla v průběhu roku zabezpečována jak v četnosti odběrů, tak i v rozsahu stanovení kráceného rozboru, dle zákona č.258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví. Vyhodnocení bylo provedeno podle Vyhlášky MZ č.252/2004 Sb., ve znění pozdějších předpisů, kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou vodu, rozsah a četnost její kontroly.

Plnění podmínek, vyplývajících z opatření krajského hygienika a schváleného Provozního řádu pro zásobování a dodávky pitné vody do letadel, bylo provozovatelem letiště v průběhu roku zajištěno.

Odpady

Jasnou prioritou při nakládání s odpady je jejich důsledné třídění, které jednak umožňuje využitelné složky odpadu, jako např. sklo, papír nebo kovový šrot, předat k následnému využití a jednak z odpadu oddělit ty složky, které by se mohly stát potenciálním nebezpečím pro životní prostředí. Systém sběru tříděných odpadů je dlouhodobě zaveden tak, že jednotlivá pracoviště jsou vybavena nádobami na tříděný sběr, aby mohlo třídění odpadů probíhat přímo v místě jejich vzniku. V roce 2017 vyprodukovala společnost celkem 15,5 tun ostatních odpadů, z tohoto množství bylo vytríděno a předáno k recyklaci 7,8 tun odpadů. Podíl vytríděného odpadu tak oproti předcházejícímu období mírně poklesl, stále však přesahuje 50%. Nebezpečné odpady, vznikající při technickém zajištění provozu strojů a zařízení letiště (tedy zejména strojní maziva), nebyly v roce 2017 vzhledem k jejich minimálnímu množství likvidovány oprávněnou firmou.

Příroda a krajina, ochrana zvěře

Biologická ochrana letiště byla v roce 2017 standardně zabezpečována technickými prostředky a organizačními opatřeními provozovatele letiště, a to jak v oblasti ochrany proti ptactvu (jeho plašení), tak i v oblasti ochrany proti divoče žijící zvěři (odstřel), a to na základě platných povolení příslušných orgánů. V roce 2017 pokračovalo kácení nelesní zeleně zasahující do překážkových rovin letiště a také náletových dřevin i jednotlivých stromů, rostoucích v prostoru významného krajinného prvku (VKP) „Vřesoviště u letiště“, které současně bránily ve výhledu z operačního dispečinku nové hasičské stanice na východní konec vzletové a přistávací dráhy. Zásah ve VKP byl povolen příslušným orgánem státní správy. Současně bylo také ve spolupráci s Lesy ČR, s.p. - Lesní správou Toužim, dokončeno rozsáhlé kácení lesních porostů (náletů břízy v tzv. bezlesí) ve východní části letiště. Tyto práce byly spojené s plněním nových certifikačních podmínek Evropské úřadu pro bezpečnost letectví (EASA).

Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení bezpečnosti (SMS)

Činnost specifické organizační složky Řízení bezpečnosti a kvality (SQM) byla v roce 2017, kromě zajišťování fungování samotného SMS, zaměřena v oblasti bezpečnosti na následující oblasti:

- plnění úkolů k získání Osvědčení v rámci certifikace LKKV podle platné evropské legislativy,
- zpracování dokumentace a formulářů v oblasti bezpečnosti,
- plnění úkolů harmonogramu zavedení SMS,
- šetření bezpečnostních událostí a zpracovávání bezpečnostních analýz,
- zajišťování bezpečnosti provozu,
- vyhodnocování Přijatelné úrovně bezpečnosti (ALOS), cílů, úkolů a bezpečnostních ukazatelů výkonnosti za rok 2017,
- účast na kvartálních poradách k bezpečnosti letů ÚZPLN a publikaci bezpečnostních informací.

Z nejdůležitějších splněných úkolů v oblasti dokumentace je nutné zmínit zejména zpracování a vydání dalších Provozních a údržbových deníků a Technických deníků letiště (např. pro kontrolu vzletové a přistávací dráhy, pojezdových drah a odbavovacích ploch či tahačů vozíků na zavazadla apod.). Dále byly provedeny aktualizace nejdůležitějších vnitřních norem společnosti ovlivňujících bezpečnost, např. Letištní příručka, která byla nově vydána s ohledem na certifikaci letiště. Současně probíhaly práce na přípravě zcela nových vnitřních norem, např. Příručka pro pozemní odbavení letadel a Příručka pro odbavení cestujících. Průběžně probíhalo rovněž plnění úkolů harmonogramu zavedení SMS.

V rámci programu auditů SMS na rok 2017 byly provedeny celkem 3 interní audity SMS. V rámci těchto auditů nebyly zjištěny žádné neshody a bylo navrženo celkem 8 doporučení. Současně bylo stanoveno celkem 8 nápravných opatření, z nichž 4 opatření byla realizována. Plnění ostatních je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření SMS. Zpracován a schválen byl rovněž Program auditů SMS na rok 2018.

V roce 2017 nedošlo k žádné letecké nehodě (LN), vážnému incidentu (VI) ani k incidentu (I), takže lze tento rok z hlediska provozní bezpečnosti považovat za mimořádně příznivý. Došlo pouze k drobné bezpečnostní události, a to ke kolizi tahače Tatra zimní údržby s oplocením letiště v prostoru technického úseku. Drobné poškození oplocení bylo opraveno, na soupravě škoda nevznikla. V roce 2017 nedošlo k žádnému střetu letadel se zvířeti, nicméně bylo celkem podáno 15 hlášení o výskytu zejména srnčí zvěře v areálu letiště. Z hlediska výskytu ptactva je možné rok 2017 považovat rovněž za úspěšný, protože nedošlo k žádnému střetu letadel s ptáky.

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti bezpečnosti pro rok 2017, je možné konstatovat, že se je podařilo v převážné míře naplnit, některé dílčí nesplněné cíle a úkoly byly převedeny do roku 2018. Na základě vyhodnocení je také možné konstatovat, že došlo k dosažení přijatelné úrovně provozní bezpečnosti letiště za rok 2017 a splnění stanovených bezpečnostních ukazatelů výkonnosti, vyjma počtu provedených auditů, kdy byl jeden audit SMS původně plánovaný na rok 2017, převeden do roku 2018. Rovněž byla stanovena Přijatelná úroveň bezpečnosti a bezpečnostní ukazatele výkonnosti pro rok 2018.

V roce 2017 pokračovaly práce na přípravě veškerých podkladů a dokumentace pro předložení opětovné žádosti o certifikaci letiště a vydání Osvědčení dle Nařízení 139/2014. Nová žádost byla předána na ÚCL dne 28. 6. 2017 včetně požadovaných příloh. Následně byly v rámci správního řízení vypořádány veškeré připomínky ÚCL a dne 15. 12. 2017 bylo společnosti vydáno Osvědčení LKKV, včetně souvisejícího Rozhodnutí a schválených odchylek od předpisových požadavků. Rozhodnutí pak nabylo právní moci dne 19. 12. 2017. K odchylkám, které nejsou trvalého charakteru, byly stanoveny termíny pro jejich odstranění, jež jsou sledovány v rámci porad vedení společnosti. Odstranění

jednotlivých odchylek s termínem v roce 2018 je zpracováno rovněž do cílů a úkolů SMS a QMS pro rok 2018. V rámci odstraňování odchylek jsou prováděna rovněž implementace zmírňujících opatření dle příslušných bezpečnostních analýz, které byly k příslušným odchylkám zpracovány. V roce 2018 tak budou postupně odstraňovány překročené sklony v koncové bezpečnostní ploše dráhy 11, proběhne instalace jednoduché přibližovací světelné soustavy pro RWY11 (fáze 1) a budou odstraňovány překážky v překážkových plochách letiště.

Systém řízení kvality (QMS)

V oblasti kvality byla činnost SQM v roce 2017, kromě zajišťování fungování samotného QMS, zaměřena zejména na následující oblasti:

- pokračování zpracování základní dokumentace a postupné zlepšování stávající dokumentace u základních procesů, majících vliv na kvalitu,
- plnění cílů a úkolů společnosti v oblasti kvality,
- zajišťování kvality provozu prováděním auditů a kontrolní činnosti.

Z nejdůležitějších splněných úkolů v oblasti dokumentace za rok 2017 je nutné zmínit prodloužení Osvědčení provozní způsobilosti leteckých pozemních zařízení, aktualizaci nejdůležitějších vnitřních norem (např. Firemní příručka, Odmrazování letadel, Zimní údržba apod.) a průběžné vydávání technických a provozních a údržbových deníků pro nejdůležitější prostředky a zařízení letiště. Průběžně rovněž probíhá plnění dílčích úkolů harmonogramu zavedení systému kvality dle požadavků nově vydané normy ISO 9001-2015.

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti kvality za rok 2017 je nutné konstatovat, že byly splněny pouze částečně, z 24 stanovených cílů bylo 11 splněno, ostatní byly převedeny do cílů a úkolů na rok 2018 v rámci příslušného opatření ředitele letiště. Plnění je průběžně monitorováno členy Výboru pro bezpečnost a kvalitu a na poradách vedení společnosti.

Zajišťování kvality činností společnosti bylo zabezpečováno prováděním interních auditů a sledováním plnění stanovených nápravných opatření v oblasti QMS v souladu s Programem auditů QMS na rok 2017. Celkem byly v roce 2017 provedeny 3 interní auditů QMS, 1 plánovaný audit byl převeden do roku 2018 z důvodů nedokončení příslušné vnitřní normy. Zjištěno bylo celkem 7 neshod, z toho 3 neshody vysoké závažnosti, 2 střední a 2 nízké závažnosti a současně bylo stanoveno 20 doporučení. Většina neshod byla odstraněna, nebo je v řešení. Dále byly provedeny externí auditů v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany, IATA (mezinárodní sdružení leteckých dopravců) audit na odmrazování letadel, audit letecké společnosti Germania před zahájením provozu nové linky do Düsseldorfu, audit Úřadu pro civilní letectví na systém automatizovaného monitoringu světelného zabezpečovacího zařízení letiště a self-audit společnosti Eurojet. Těmito auditů bylo zjištěno celkem 7 neshod a 17 doporučení, většina neshod odstraněna nebo je v řešení. Plnění nápravných opatření je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření QMS. Zpracován a schválen byl rovněž Program auditů QMS na rok 2018.

V roce 2017 nebyly evidovány M/SQM žádné stížnosti zákazníků na úroveň poskytovaných služeb společnosti.

Podrobné informace o jednotlivých aspektech činnosti SMS a QMS je možné nalézt ve Zprávě o přezkoumání SMS/QMS za rok 2017.

Ochrana civilního letectví před protiprávními činy

Po létech snah o podporu státu ve věcech spojených s problematikou bezpečnosti civilního letectví se konečně, díky novele č.129/2016 Sb., zákona o Státním fondu dopravní infrastruktury (SFDI), provozovatelům všech letišť v ČR otevřela cesta k finanční spoluúčasti státu na nákladech souvisejících s vybavením letišť technickými nebo obdobnými prostředky sloužícími k ochraně civilního letectví před protiprávními činy. Začátkem roku 2017 tak mohla společnost poprvé podat v souladu s plánem investic na pořízení technických prostředků na období roku 2017 až 2022, připraveným ve spolupráci s MD ČR již v průběhu roku 2016, žádost o poskytnutí finančních prostředků ze SFDI. Dotace se vztahovala na pořízení „Zařízení pro stopovou detekci výbušnin“, které se používá pro analýzu stopových částic výbušných látek z odebraných vzorků pomocí stěrů z povrchu lidského těla či zavazadel a jiných předmětů, které má cestující na palubě letadla. Dotaci ve výši 85% uznatelných nákladů schválil příslušný orgán SFDI v květnu 2017. Na základě provedeného výběrového řízení bylo vybráno zařízení pro stopovou detekci Itemiser 4DX, které bylo dodáno a uvedeno do provozu v listopadu 2017.

Toto moderní detekční zařízení bylo nutné pořídit s ohledem na stále se zpřísňující předpisy pro bezpečnostní kontroly a končící platnost výjimky pro používání obdobných detektorů na malých letištích s ročním objemem přepravy do 500 000 cestujících. Letiště Karlovy Vary dosud používalo náhradní metodu, která však nebyla certifikována Evropskou komisí pro civilní letectví (ECAC). Pořízení tohoto zařízení přispělo k zvýšení bezpečnostní úrovně odbavení cestujících a jejich zavazadel.

Na základě změn některých předpisů, vztahujících se k ochraně civilního letectví (Národní bezpečnostní program ochrany civilního letectví ČR před protiprávními činy a Národní program bezpečnostního výcviku v civilním letectví ČR), byl v lednu 2017 přepracován a následně Úřadem pro civilní letectví schválen aktualizovaný Bezpečnostní program provozovatele letiště Karlovy Vary. V měsíci říjnu byl rovněž novelizován Bezpečnostní program schváleného agenta.

V oblasti bezpečnostního školení průběžně probíhala Odborná příprava k zvyšování povědomí v oblasti bezpečnosti a Aktualizace odborné přípravy k zvyšování povědomí v oblasti bezpečnosti u osob vstupujících do kritické části vyhrazených prostor letiště bez doprovodu a dále Aktualizace odborné přípravy u pracovníků bezpečnostní kontroly obsluhující detekční zařízení dle Národního programu bezpečnostního výcviku v civilním letectví ČR.

Záchranná a požární služba

V dubnu 2017 byla zkolaudována nová budova s operačním střediskem a garážemi pro výjezdy hasičských vozů. Zaměstnanci Záchranné a požární služby (ZPS) na mezinárodním letišti v Karlových Varech tak začali, namísto starého dosluhujícího objektu, využívat moderní zázemí východně od terminálu letiště, tedy v ideální poloze vůči vzletové a přistávací dráze. Nová hasičská základna je dvoupatrová budova, ve které se nachází dostatečný počet garážových stání pro zásahová i pomocná záchranářská vozidla, administrativní prostory a ostatní zázemí pro komplexní činnost jednotky hasičů ve službě. Nejvýraznějším prvkem stanice je prostor operačního dispečinku, ze kterého má službu konající dispečer dokonalý výhled na provozní plochu a přehled o provozu letadel. Stanice je napojena na letištní pojezdovou dráhu novou komunikací a v okolí vznikly zpevněné plochy včetně parkoviště pro osobní automobily.

Budova původní hasičské stanice bude nejdéle do roku 2024 odstraněna v souvislosti s plánovaným rozšířením tzv. pásu vzletové a přistávací dráhy a s tím souvisejícím posunem příslušné překážkové roviny letiště. Stará budova by vzhledem ke své poloze a vzdálenosti vůči vzletové a přistávací dráze tuto rovinu narušovala a letiště by tak nesplňovalo přísné certifikační specifikace.

Dokončení výstavby nové budovy ZPS na letišti Karlovy Vary znamená další významný krok v modernizaci letiště a postupném naplňování jeho plánu rozvoje. Nový objekt představuje zcela novou úroveň v kapacitě prostor a jejich vybavení pro činnost letištních záchranných složek. Objekt byl vybudován tak, aby plně vyhovoval všem požadavkům na letištní hasičské stanice i s ohledem na připravovaný projekt rozšíření a prodloužení runway, kterou by pak mohla využívat i velkokapacitní letadla. S jejich provozem pak souvisí i vyšší kategorie požární ochrany, kterou musí provozovatel letiště zajistit, tj. vyšší počty personálu i záchranných vozidel. Z tohoto pohledu se tedy jedná o nadčasovou stavbu.

Letištní jednotka hasičů se do nového objektu přestěhovala v červnu současně se zácvičkou k přesnému ovládání systémů zrychlující činnosti hasičů pro rychlý výjezd a zdárný způsob likvidace mimořádných událostí. Pravidelný opakovací výcvik zaměstnanců jednotky byl zaměřen na zvyšování úrovně schopnosti likvidace mimořádných událostí v letecké i silniční dopravě, a to jak ve speciálním výcvikovém polygonu v Citicích, tak v rámci areálu letiště. Členové jednotky se rovněž podíleli na dalších aktivitách souvisejících se zajištěním bezpečného provozu letiště. Vzhledem k začlenění do požárního poplachového plánu regionu mohou vyjíždět i k dopravním nehodám, například na blízké frekventované silnici I/6 nebo na požáry či jiné mimořádné události v okolních obcích. V průběhu roku 2017 tak jednotka zasahovala celkem 7x při dopravních nehodách na silnici I/6 a 2x zasahovala u požáru v okolí letiště.