

1. Úvodní slovo jednatele společnosti

Dámy a pánové, vážení obchodní partneři, kolegové a kolegyně,

rok 2014 opět ukázal, jak je poptávka po letecké dopravě citlivá na nejrůznější vlivy, zejména politické a ekonomické krize a turbulence, ke kterým dochází v různých částech světa a jejichž průběh bývá velmi dramatický. Politická krize, související s událostmi na Krymu a východní Ukrajině, přerostla zejména v Ruské federaci v krizi ekonomickou a oba tyto vlivy se zásadním způsobem podepsaly na vývoji výkonů naší společnosti v roce 2014.

Po letech, kdy přepravní výkony na letišti dosahovaly rekordních hodnot, došlo ze strany tradiční ruské klientely ke značnému poklesu poptávky po cestách za lázeňskou léčbou a turistikou do karlovarského regionu, což se projevilo snížením počtu cestujících o 19%. Na tento nepříznivý vývoj bylo nutné rychle reagovat a vedení společnosti proto již koncem prvního pololetí roku 2014 přistoupilo k přijetí úsporných opatření, která reagovala na postupně se snižující objem přepravy a která měla za cíl snížit náklady v oblastech, které nejsou z hlediska zajištění provozu letiště zcela nezbytné. V praxi to znamenalo, že společnost reagovala pozastavením některých plánovaných investičních aktivit a úpravou finančního plánu na rok 2014, přičemž přijatá úsporná opatření se nijak nedotkla zaměstnanců, nedošlo ani ke snižování jejich počtu, ani ke snížení platů či omezení sociálního programu společnosti.

Jsem rád, že zde mohu konstatovat, že vedení společnosti zvolilo správné kroky, jejichž odrazem je celoroční výsledek hospodaření, který téměř dosáhl hodnot, jak byly pro rok 2014 původně plánovány.

Negativní trend vývoje poptávky v roce 2014 ale zároveň potvrzuje náš názor, že je třeba aktivněji pracovat na rozvoji nových trhů, zejména formou spolupráce všech příslušných subjektů turistického ruchu v karlovarském regionu. Naše společnost i v loňském roce vyvíjela v tomto směru značné aktivity a je připravena i nadále poskytovat součinnost a spolupráci všem zájemcům, kteří se budou snažit oslovit nové trhy a přilákat do regionu novou klientelu.

Jakkoliv byl loňský rok ve vývoji naší společnosti složitý, nepochybně by byl mnohem složitější, kdyby nebylo našich zaměstnanců, kteří se aktivně podílejí a vynakládají trvalé úsilí pro dosažení cílů společnosti. Za to jim patří mé poděkování.

Závěrem mi rovněž dovolu poděkovat našemu vlastníku, Karlovarskému kraji, za podporu, kterou nám poskytuje při našich aktivitách.

Václav Černý, jednatel společnosti

2. Úvodní slovo předsedy dozorčí rady

Dámy a pánové, vážení obchodní partneři,

v roce 2014 jsme oslavili deset let od doby, kdy bylo letiště zákonem převedeno do majetku Karlovarského kraje. Za tu dobu došlo k jeho významnému rozvoji a v posledních letech k tomu přispíval i setrvalý nárůst objemu provozu. Bohužel, rok 2014 také ukázal, jak rychle je v letecké dopravě možné pocítit dopady krize, ke které dojde v jiných částech světa. Turistický ruch v karlovarském regionu byl v loňském roce velmi silně ovlivněn poklesem poptávky a propadem počtu návštěvníků ze strany tradiční ruské klientely. Tento stav, který byl důsledkem událostí mimo naši kontrolu, se pochopitelně nepříznivě odrazil i na vývoji provozu na karlovarském letišti. Po většinu roku jsme tak zaznamenávali nižší objemy odbavených cestujících než ve srovnatelných obdobích předcházejících let a v průběhu roku vůbec nedošlo k oživení poptávky, naopak, s postupující dobou se propady počtu cestujících prohlubovaly.

V důsledku tohoto vývoje přijalo vedení společnosti řadu opatření zaměřených na úsporu nákladů a zvýšení efektivnosti. Výsledkem těchto opatření je skutečnost, že společnost i přes téměř dvacetiprocentní propad objemu počtu cestujících zůstala zisková a dokonce dosáhla prakticky původně plánovaného zisku.

Takový a v daných podmínkách velmi úspěšný výsledek hospodaření by nebylo možné dosáhnout bez kombinace proaktivního přístupu vedení společnosti a jeho včasné reakce na vývoj situace na trhu a zároveň pracovního nasazení všech ostatních zaměstnanců. Jejich úsilí ve složitých podmínkách, se kterými se museli vyrovnávat, si velmi vážím.

V následujících letech je v rámci regionu nutné pokračovat v rozvoji aktivit, směřujících k rozšíření nabídky služeb i pro klientelu z nových teritorií. Tyto aktivity, podporované mimo jiné i Karlovarským krajem, by měly zajistit rozšíření portfolia klientů, kteří do našeho regionu cestují. Věřím, že se nám podaří oslovit i klientelu, u které se dá předpokládat zájem o využití letecké dopravy, což by nepochybně mělo velký význam i pro rozvoj letiště. Nepochybuji, že se společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. bude na těchto aktivitách v rámci svých odborných kompetencí podílet a v rámci spolupráce s komunitou podnikatelů v cestovním ruchu aktivně pracovat při vyhledávání a komunikaci s potenciálními leteckými společnostmi.

Proto mi závěrem dovoluji, abych všem zaměstnancům společnosti touto cestou poděkoval a popřál hodně úspěchů v nadcházejícím období a rovněž chci poděkovat našim obchodním partnerům za jejich důvěru v karlovarské letiště.

JUDr. Martin Havel, předseda dozorčí rady

3. Profil společnosti

3.1 Profil společnosti

Základní identifikační údaje o společnosti

Obchodní jméno společnosti	Letiště Karlovy Vary s. r. o.
Sídlo společnosti	K Letišti 132, 360 01 Karlovy Vary
Datum vzniku:	2. 2. 2004
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
IČO:	26367858
DIČ:	CZ26367858
Základní kapitál společnosti:	2.330.000,-- Kč, z toho splaceno 2.330.000,-- Kč

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku, vedeného Krajským soudem v Plzni oddíl C, vložka 15872 dne 2. 2. 2004. Jediným vlastníkem společnosti je Karlovarský kraj.

Předmět podnikání společnosti

- 1) Výkon činnosti správce a provozovatele veřejného mezinárodního letiště Karlovy Vary
- 2) Poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti a jiné činnosti pro cestující i necestující veřejnost, přepravce, letecké dopravce, provozovatele letadel a uživatele letišť
- 3) Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Vztahy mezi společnostmi - provozovatelem letiště a Karlovarským krajem - vlastníkem letiště byly upraveny Smlouvou o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ev. č. 078/2004 ze dne 18. 6. 2004, jejíž znění schválila na svém jednání Rada Karlovarského kraje dne 17. 6. 2004 usnesením č. RK 448/06/04. Smlouva nabyla účinnosti 30. 6. 2004, tj. dnem zveřejnění informace o uložení listiny ve Sbírce listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Plzni v Obchodním věstníku. V období po uzavření smlouvy k ní bylo následně uzavřeno celkem 10 dodatků, které byly rovněž vloženy do Sbírky listin společnosti.

K datu účinnosti výše uvedené smlouvy o nájmu podniku byly ze strany Letiště Karlovy Vary s.r.o. splněny základní povinnosti nájemce, tj. zejména získat licenci k provozování letiště a souhlas k poskytování odbavovacích služeb na letišti v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o civilním letectví.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 6788/04-720/A ze dne 22. 6. 2004 bylo společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. povoleno provozovat civilní veřejné mezinárodní letiště Karlovy Vary a to na dobu určitou 15 let za podmínek stanovených rozhodnutím. Povolení k provozování letiště tedy platí v současné době do roku 2019.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 1683-12-301/A a 1683-12-301/C ze dne 27. 6. 2012 byl společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. vydán souhlas k poskytování služeb při odbavovacím procesu na veřejném mezinárodním letišti Karlovy Vary, zahrnujících technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel a odbavení nákladu a pošty včetně služeb zásobování palubního bufetu letadla potravinami a nápoji a to na dobu určitou do 30. 6. 2015. Oba výše uvedené souhlasy nahradily původní souhlasy, vydané MD ČR, které byly platné do 30. 6. 2012.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 0390/09-720/CE ze dne 20. 2. 2009 získala společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. „Osvědčení veřejného mezinárodního letiště“ v souladu s mezinárodními standardy uplatňovanými v civilním letectví. Toto osvědčení, tzv. „certifikace letiště“ se váže na schválenou Letištní příručku, která podrobně popisuje veškeré vybavení a postupy aplikované provozovatelem letiště Karlovy Vary a podléhá pravidelným aktualizacím a ročním auditům, na základě kterých je platnost tohoto osvědčení každý rok prodlužována.

3.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

Dozorčí rada:

předseda dozorčí rady: JUDr. Martin Havel

člen dozorčí rady: Věra Bartůňková

člen dozorčí rady: Ing. Petr Kulhánec

V průběhu účetního období došlo k následujícím změnám v dozorčí radě společnosti:

Dne 28. dubna 2014 byla nově zvolena členkou dozorčí rady Věra Bartůňková, která nahradila JUDr. Václava Sloupa, který byl ke stejnému dni z dozorčí rady odvolán.

Dne 10. června 2014 byl předsedou dozorčí rady zvolen JUDr. Martin Havel.

3.3 Historie letiště

Počátky civilního letectví v Karlových Varech sahají do dvacátých let minulého století. Rozhodnutí o založení letiště u lázeňského města Karlovy Vary bylo diskutováno již v roce 1925, kdy Městská rada odhadla nezbytnost leteckého spojení s ostatními městy u nás i v zahraničí pro rozvoj lázeňské turistiky. Od roku 1927 se hledala nejvhodnější lokalita pro letiště v blízkosti města a po zhodnocení v úvahu přicházejících lokalit padla volba na území katastru Olšová Vrata. Po majetkoprávním vypořádání převzalo v roce 1929 z pověření čs. státu ministerstvo veřejných prací zajištění dalších přípravných prací na výstavbu letiště v hodnotě převyšující milion tehdejších korun.

První projekty letištních staveb byly zpracovány v letech 1930 - 31. V roce 1930 byl předložen projekt hangáru, jehož autorem byl akademik Stanislav Bechyně. V říjnu roku 1931 byla zpracováním nového projektu pověřena pražská firma ing. Jana Blažka a nové objekty byly uvedeny do provozu v roce 1933. Hlavní odbavovací budova a další objekty byly na tehdejší poměry dostatečně kapacitní s dokonalou architekturou, kterou obdivujeme dodnes. Letecký provoz začal v provizorních podmínkách již 15. května 1931 na trati Praha - Mariánské Lázně - Karlovy Vary. Rozvoj letiště a letecké dopravy stejně jako v jiných zemích pozastavil začátek druhé světové války. Po válce byl provoz obnoven již v roce 1946.

Od roku 1952 nastává v rozvoji karlovarského letiště nová éra. Byla zahájena výstavba vzletové a přistávací dráhy s cementobetonovým krytem v délce 2150 m, včetně pojezdové dráhy. Postupně byla rozšířena odbavovací plocha, provedeny generální opravy letištních objektů, příjezdové komunikace apod. Letiště bylo vybaveno novou zabezpečovací leteckou technikou.

Od roku 1965 byl zahájen celoroční provoz a v roce 1967 byl dosažen do té doby největší počet přepravovaných cestujících - 47 tisíc. Dalším historickým mezníkem byl rok 1978. Denně se provozovalo šest pravidelných leteckých spojů, z nichž čtyři spojovaly lázeňské město s Moravou a Slovenskem. V roce 1981 došlo k útlumu provozu a byl provozován pouze sezónní (letní) provoz mezi Prahou a Karlovými Vary s možností tranzitu.

Od roku 1989 má letiště opět statut mezinárodního letiště. V roce 1998 došlo k zavedení první přímé pravidelné mezinárodní linky do Moskvy. Zásadní přelom nastal v roce 2004, kdy došlo k převedení vlastnictví letiště z rukou státu do rukou kraje. S tímto krokem jsou spojené následné rozvojové aktivity, členěné do několika etap. Postupně byly vybudovány nebo rekonstruovány světelný a radionavigační systém pro zajištění bezpečnosti letového provozu vzhledem k okolnímu členitému terénu, objekt pro záchrannou a požární službu, trafostanice s náhradním zdrojem elektrické energie, nový kabelový přívod apod. Byla rovněž rekonstruována odbavovací budova a pracoviště řízení letového provozu, takže letiště má z hlediska vybavenosti všechny podmínky pro rozvoj letecké dopravy.

S růstem poptávky po cestách do Karlových Varů docházelo i k navyšování počtu leteckých linek. Postupně přibýly linky do Petrohradu, v letech 2007 a 2008 fungovalo několik charterových spojení do středomoří a největší rozvoj nastal v roce 2011, kdy došlo k zahájení letů do Jekatěrinburgu, Samary, Kyjeva, Rostova na Donu a Baku. Rozvoj provozu umožnil provozovateli letiště investovat další prostředky do klíčové infrastruktury, takže byla rekonstruována a rozšířena odbavovací plocha letiště, která dnes umožňuje současné odbavení až 4 letadel typu Boeing 737 nebo Airbus 320/321 a pro veřejnost bylo vybudováno nové parkoviště o kapacitě 93 míst. V roce 2013 dosáhl provoz na letišti historicky největšího objemu, když letiště obsloužilo celkem 104 469 cestujících, a to i přesto, že některé linky zavedené v přecházejících letech byly z důvodů neekonomického provozu zrušeny. V roce 2014 se na výkonech letiště projevily politické a ekonomické problémy, související s krizí na Ukrajině a zejména s poklesem hodnoty rublu v Rusku a objem cestujících ve srovnání s předcházejícím rokem klesl o 19%.

Výhodná poloha, technický stav, malá vzdálenost od města, význam v regionu, blízkost hranic se sousedními státy a řada dalších pozitiv vytváří reálné možnosti dalšího rozvoje jak pro pravidelný i nepravidelný provoz, tak pro soukromou i obchodní klientelu vlastníci obchodní a sportovní letadla.

3.4 Všeobecné informace o letišti Karlovy Vary

Letiště Karlovy Vary představuje jeden z nejvýznamnějších prvků moderní regionální dopravní infrastruktury. Jde o veřejné civilní letiště pro mezinárodní a vnitrostátní letecký provoz (pravidelný, nepravidelný provoz a pro provoz všeobecného letectví). Pro lety mimo schengenský prostor je na letišti prováděno celní a pasové odbavení cestujících a posádek. Provozovatelem letiště Karlovy Vary je od roku 2004 společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o.

Technická infrastruktura letiště, tj. dráhový systém, systém pojezdnicí drah a odbavovacích ploch, umožňuje v současné době provozování pravidelné a nepravidelné letecké dopravy letadly maximálně kategorie „C“, tj. např. Boeing 737 nebo Airbus A320/321 bez omezení prakticky v rámci celé kontinentální Evropy.

Terminál letiště se skládá z moderní odbavovací haly, která byla otevřena v roce 2009 a navazuje na rekonstruovanou budovu původního terminálu ze třicátých let, kde jsou odletové a příletové prostory.

Základní údaje

IATA/ICAO kód:	KLV/LKKV
Kódové označení:	3C
Povolené druhy provozu:	VFR/IFR, výsadková činnost, provoz kluzáků

Místní omezení letového provozu	ČR, část AD 2-LKKV-2.20
Souřadnice vztažného bodu	50 12 11 N 012 54 54 E
Vzdálenost a směr od města	4,5 km SV Karlovy Vary
Nadmořská výška letiště	1989 ft/606 m
Provozní doba letiště	AIP ČR nebo www.airport-k-vary.cz
Dráhový systém	RWY 11/29 2150x30 m, asfaltobeton, CAT I ILS (RWY 29); RWY 12/30 1000x30 m, tráva

Portfolio služeb

Portfolio služeb společnosti Letiště Karlovy Vary s. r. o. se základním způsobem člení na služby související bezprostředně s obsluhou letecké dopravy a přepravou cestujících (letecké služby) a dále na doplňkové aktivity vykonávané v prospěch cestujících veřejnosti a dalších uživatelů v rámci jejich potřeb na letišti (neletecké služby). Část služeb poskytuje samotná společnost, ostatní služby jsou zabezpečované prostřednictvím subdodavatelů.

Letecké služby

- služby pozemní obsluhy letadel,
- ramp handling (odmrazování letadel, úklid, plnění LPH, dodávka pitné a užitkové vody, dodávka jídel a nápojů na palubu – catering, nakládání/vykládání),
- obchodní handling cestujících a zavazadel (odbavení cestujících a zavazadel, reklamace, služby pro cestující), zboží a pošty,
- technický handling letadel,
- bezpečnostní kontrola cestujících, záchranná a požární služba,
- asistenční služby pro cestující se sníženou mobilitou,
- plnění letadel pohonnými hmotami,

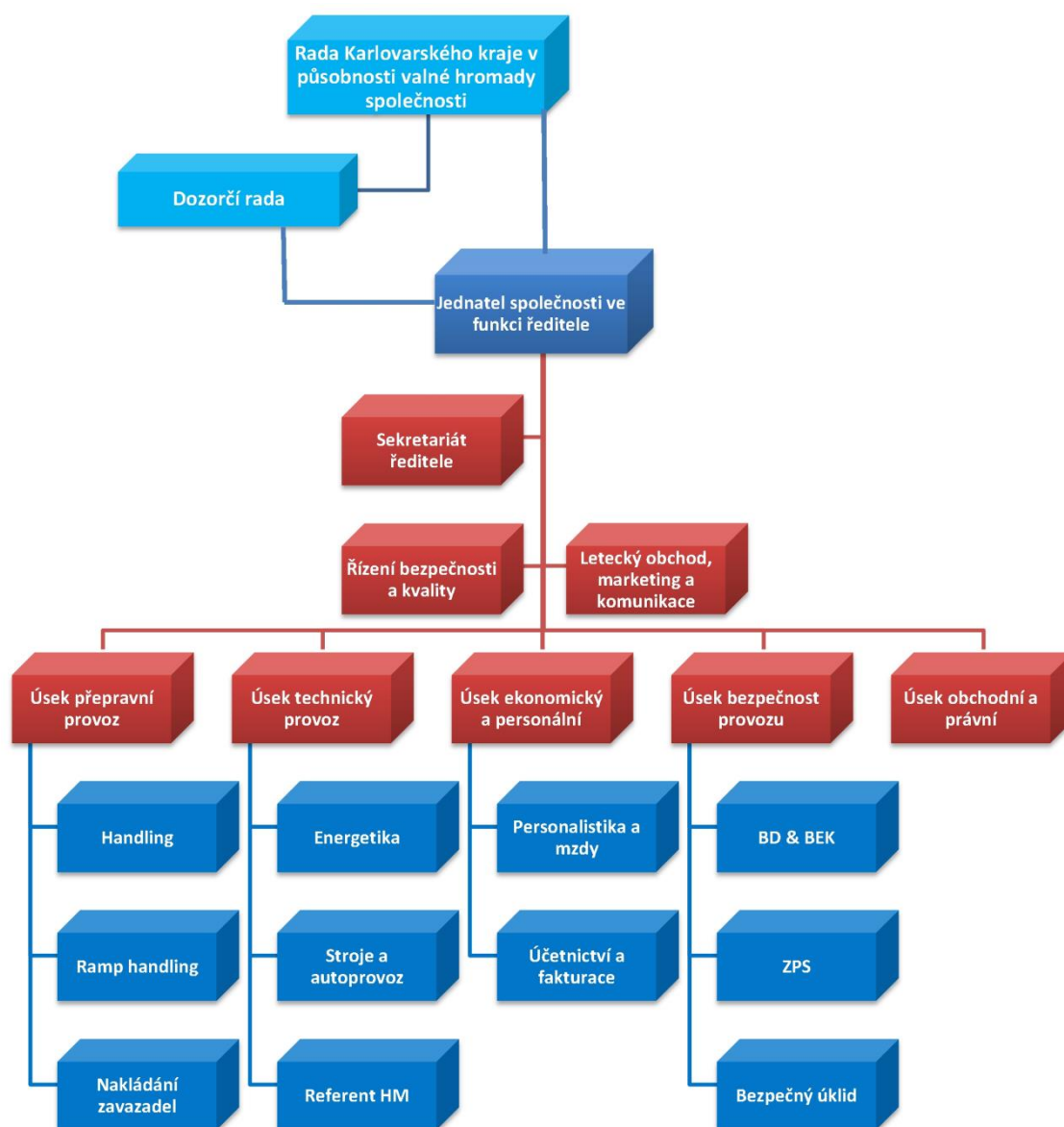
Neletecké služby

- pronájem nebytových prostor,
- pronájem reklamních ploch,
- pronájem jednacích a konferenčních prostor,
- parkování,
- balení zavazadel,

Služby zajišťované externími subjekty

- gastronomické služby (bar, rychlé občerstvení),
- obchodní služby (travel value/duty free obchody, obchod s lokálními produkty),
- půjčovny automobilů,
- taxi služby,
- bankomat, banka a směnárenské služby,

3.5 Organizační struktura společnosti



3.6 Vize a cíle

Vize

Vizí společnosti Letiště Karlovy Vary s. r. o. je úspěšně provozovat a budovat letiště jako významný regionální dopravní uzel v oblasti letecké přepravy osob a přiměřeně i zboží, poskytovat kvalitní služby svým zákazníkům a klientům a tím napomáhat rozvoji regionu, zejména v oblasti turistického ruchu v Karlovarském kraji.

Strategické cíle

Základními strategickými cíli společnosti Letiště Karlovy Vary s. r. o. jsou zejména:

1. Zabezpečení trvale udržitelného růstu objemu letecké osobní a přiměřeně i nákladní přepravy,
2. Postupné upevňování pozice letiště, jako důležité dopravní infrastruktury ve spádové oblasti,
3. Dlouhodobý rozvoj a růst výkonnosti společnosti a zvyšování hodnoty pronajatého majetku pro vlastníka,
4. Akvizice nových leteckých dopravců pro přepravu do/z destinace Karlovy Vary a tím zatraktivnění letiště pro potenciální cestující, zejména občany regionu.

4. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech za uplynulé účetní období zpracovaná statutárním orgánem obchodní společnosti

Letiště Karlovy Vary s.r.o.

se sídlem: K Letišti 132, Olšová Vrata, 360 01 Karlovy Vary

IČ: 26367858

zapsána v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni v oddílu C, vložka 15872

Struktura vztahů mezi osobami

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. je ovládána jejím jediným společníkem - Karlovarským krajem.

Úloha ovládané osoby ve vztahu k ovládající osobě

Ovládající osoba je vlastníkem veřejného mezinárodního letiště Karlovy Vary, osoba ovládaná je provozovatelem tohoto letiště v souladu se zákonem č. 49/1997 Sb., o civilním letectví. Vzájemné vztahy, práva a povinnosti jsou upraveny Smlouvou o nájmu podniku - letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ze dne 18. 6. 2004 ve znění následných dodatků.

Způsob a prostředky ovládnutí

Práva a povinnosti mezi ovládanou a ovládající osobou jsou upraveny Smlouvou o nájmu podniku - letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ze dne 18. 6. 2004 ve znění následných dodatků.

Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Žádná jednání výše uvedeného charakteru neproběhla.

Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající

V uplynulém účetním období byly uzavřeny následující smlouvy:

Dodatek č. 10 ke Smlouvě o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ze dne 11. 6. 2014, kterým byl upraven termín splatnosti bezúročné půjčky poskytnuté Karlovarským krajem, jakožto jediným společníkem a pronajímatelem nájemci.

Příkazní smlouva ze dne 16. 12. 2014, uzavřená v souvislosti s realizací stavby „Výstavba nového objektu Záchrané a požární služby na letišti Karlovy Vary“.

Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnaní podle § 71 a 72.

Újma ovládané osobě nevznikla.

Posouzení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami.

Ze vztahů mezi osobami převládají výhody ovládané osobě, zejména lze v tomto smyslu označit skutečnost, že v uplynulém účetním období trval závazek ovládané osoby vůči Komerční bance, a.s. z titulu smlouvy o úvěru z roku 2011, poskytnutého na zajištění financování projektu „Rozšíření odbavovací plochy letiště Karlovy Vary – 1. etapa“. Současně trval závazek ovládající osoby vůči Komerční bance, a.s. z titulu smlouvy o ručení k zajištění veškerých budoucích pohledávek s příslušenstvím vyplývajících z výše zmíněné smlouvy o úvěru. Statutární orgán ovládané osoby nezná žádné nevýhody, které by ze vztahů obou osob ovládané osobě plynuly. Ze vztahů mezi osobami rovněž neplynou žádná rizika pro ovládanou osobu.

5. Personální politika

Obecná charakteristika

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. pečuje o vytváření týmového pracovního prostředí a klade mimořádný důraz na kvalitu poskytovaných služeb. Předpokladem pro poskytování kvalitních služeb je pak v podmínkách provozovatele letiště především vysoká odbornost a znalosti zaměstnanců. Personální politika společnosti proto směřuje ke spokojenosti, motivaci a vysoké odborné způsobilosti zaměstnanců a k vytváření podmínek, které spolu s motivací, výraznou sociální politikou a možnostmi osobního rozvoje podporují kvalitní výkon práce a vztah k zákazníkům. Společnosti se v průběhu celého roku 2014 dařilo plnit své úkoly a činnosti stabilizovaným počtem zaměstnanců.

Struktura zaměstnanců a vývoj průměrné hrubé mzdy

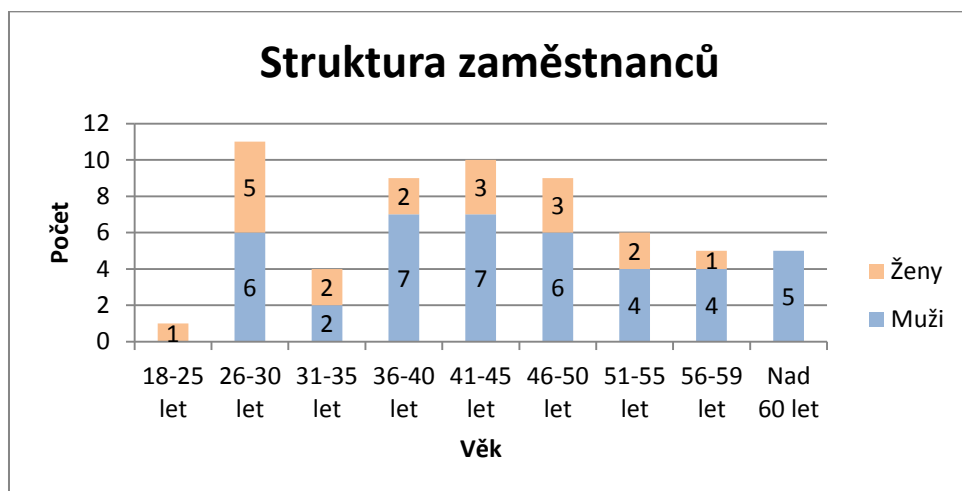
V roce 2014 činil celkový průměrný přepočtený počet zaměstnanců 52,2 osob. V porovnání s předchozím rokem došlo ke snížení přepočteného stavu zaměstnanců v důsledku skončení pracovního poměru 1 zaměstnance, a zkrácení pracovních úvazků u 2 zaměstnanců. Pracovní poměr v průběhu roku ukončilo celkem 5 zaměstnanců v provozních funkcích, nově přijati pak byli 4 zaměstnanci.

Ve společnosti Letiště Karlovy Vary s r.o. pracovalo k 31. 12. 2014 15 zaměstnanců v režimu rovnoměrně rozvržené pracovní doby a 45 zaměstnanců v režimu nerovnoměrně rozvržené pracovní doby.

- Členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2014

Věk	Muži	Ženy	Celkem	%
18-25 let	0	1	1	1,7
26-30 let	6	5	11	18,3
31-35 let	2	2	4	6,7
36-40 let	7	2	9	15,0
41-45 let	7	3	10	16,7
46-50 let	6	3	9	15,0
51-55 let	4	2	6	10,0
56-59 let	4	1	5	8,3
Nad 60 let	5	0	5	8,3
Celkem	41	19	60	100
%	68,3	31,7	100	

- *Graf členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2014*



- *Struktura zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle vzdělání*

Stupeň vzdělání	Počet zaměstnanců
Základní	2
Střední	16
Úplné střední	31
Vysokoškolské	11

- *Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2014*

2014	Počet
Nástupy	4
Odchody	5

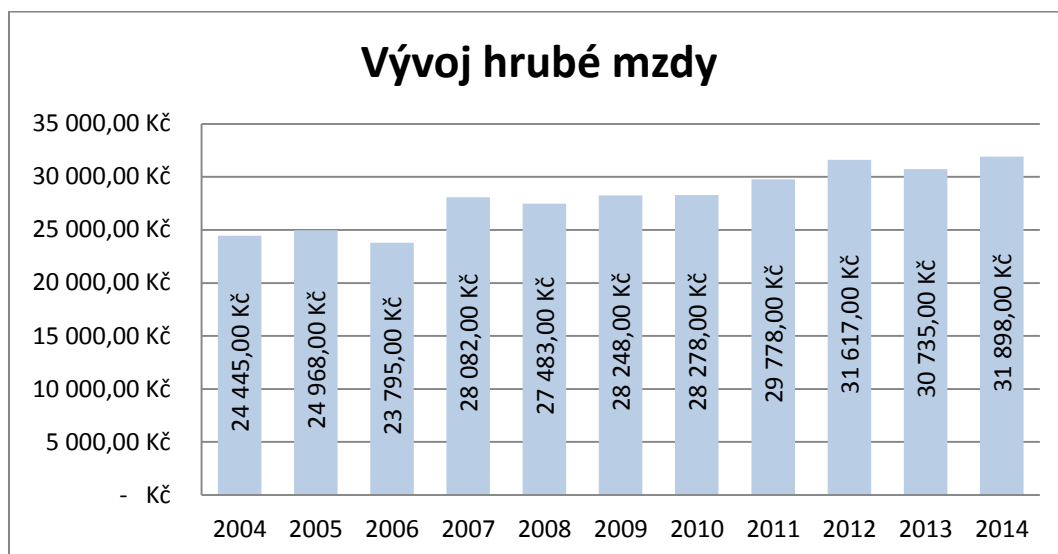
- *Trvání pracovního poměru zaměstnanců v hlavním pracovním poměru – stav k 31. 12. 2014*

Odpracované roky	Počet zaměstnanců	%
do 5-ti let	28	46,7
6-10 let	14	23,3
11-15 let	7	11,7
16-20 let	5	8,3
21-25 let	4	6,7
26 a více let	2	3,3
Celkem	60	100

- *Vývoj hrubé mzdy od r. 2004 – 2014 (průměrná hrubá mzda = mzdové náklady v poměru k přepočítanému počtu zaměstnanců a bez mzdových nákladů na statutární orgány společnosti)*

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Hrubá mzda	24 445	24 968	23 795	28 082	27 483	28 248	28 278	29 778	31 617	30 735	31 898

- *Graf vývoje hrubé mzdy 2004 – 2014*



Vzdělávání a odborný růst

V rámci soustavného udržování, zvyšování a prohlubování kvalifikace zaměstnanců letiště společnost pravidelně zabezpečuje povinné druhy výcviků a školení a další vzdělávací akce pro své zaměstnance. Požadovaná kvalifikace a provádění příslušných druhů výcviků je kontrolováno v rámci prováděných interních auditů společnosti.

Ve druhé polovině roku 2014 bylo zahájeno zpracování Příručky pro výcvik, která by uceleným způsobem nastavila a popsala celý systém výcviku a přezkušování personálu společnosti, včetně potřebných výcvikových programů a výcvikových osnov. Její vydání je plánováno v první polovině roku 2015.

Pozn. V době zpracování této výroční zprávy byla v květnu 2015 Příručka pro výcvik dokončena a vydána.

Za účelem zdokonalování obecné úrovně jazykových znalostí svých zaměstnanců zahájila společnost v r. 2010 výuku anglického jazyka. Ve druhé polovině roku 2014 absolvovali účastníci výuky závěrečné zkoušky a ve většině případů bylo dosaženo stanovené úrovně anglického jazyka dle příslušných kvalifikačních požadavků zakotvených v Kolektivní smlouvě.

Společnost dále v rámci školení či získávání nových poznatků z provozu jiných letišť, vysílala vybrané zaměstnance na tuzemské a zahraniční služební cesty.

Celkové náklady na vzdělávání v r. 2014 činily 316.969,-- Kč. Z této částky tvořily nejvyšší položku náklady na školení pracovníků útvaru Záchranné a požární služby, kteří se zúčastnili speciálního výcviku letištních hasičů ve školícím centru na letišti Teeside ve Velké Británii a to ve výši 148.719,-- Kč.

Kolektivní vyjednávání

Dne 20. 12. 2012 došlo k uzavření Kolektivní smlouvy pro rok 2013 - 2014 s účinností od 1. 1. 2013.

K této Kolektivní smlouvě byl uzavřen Dodatek č. 1 ze dne 8. 3. 2013, Dodatek č. 2 ze dne 26. 6. 2013 a Dodatek č. 3 ze dne 15. 5. 2014. Tyto dodatky doplnily a zpřesnily Kolektivní smlouvu zejména v oblasti sociálního programu společnosti. Spolupráce s odborovou organizací probíhala po celé období korektní úrovní.

Sociální oblast

Společnost splnila, stejně jako v uplynulých letech, své závazky a povinnosti dané Kolektivní smlouvou a zákonnými předpisy v sociální oblasti. Zaměstnanci využívali různé zaměstnanecké výhody. Základem sociálního programu společnosti v r. 2014 byla zejména podpora:

- penzijního připojištění
- životního pojištění
- stravování
- dobrovolného dárcovství krve
- pracovních výročí zaměstnanců
- příspěvků na kulturní a sportovní akce zaměstnanců a jejich dětí

V roce 2014 zaměstnavatel vynaložil na penzijní připojištění, životní pojištění a stravování zaměstnanců finanční prostředky v celkové výši 960.826,-- Kč. Na poskytování ostatních benefitů, zejména pak příspěvků na kulturní a sportovní akce zaměstnanců a jejich dětí, bylo vynaloženo celkem 220.675,-- Kč.

Cílené uplatňování personální a sociální politiky spoluvytváří ve společnosti podmínky pro udržení kvalitního sociálního klimatu, stability zaměstnanců v nosných profesích a nízkou fluktuaci.

6. Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení bezpečnosti

Činnost organizační složky Řízení bezpečnosti a kvality (SQM) byla v oblasti bezpečnosti zaměřena v roce 2014 na pokračování ve zpracování základní dokumentace a formulářů SMS, postupné zlepšování stávající dokumentace u základních procesů, majících vliv na bezpečnost, plnění cílů a úkolů společnosti v oblasti bezpečnosti, zajišťování bezpečnosti provozu prováděním auditů a kontrolní činnosti a přípravu k implementaci Nařízení EU č. 139/2014 pro provoz letišť. Plnění úkolů harmonogramu zavedení SMS bylo přesunuto do roku 2015.

Z nejdůležitějších splněných úkolů v oblasti dokumentace je možné zmínit přepracování Záznamu o bezpečnostní události v souladu se vzorem závěrečné zprávy aplikovaným Ústavem pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod (UZPLN). Dále pokračovaly práce na zpracování nových vnitřních norem (např. Příručka pro výcvik, Příručka pro pozemní odbavení letadel apod.) a změn nejdůležitějších vnitřních norem ovlivňujících bezpečnost (např. Letištní příručka, Zimní údržba, Odmrazování letadel apod.).

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti bezpečnosti za rok 2014, pak je možné konstatovat, že se je podařilo naplnit a začátkem roku byly opatřením ředitele stanoveny cíle a úkoly na rok 2015 včetně bezpečnostních ukazatelů výkonnosti (BUV). Plnění je průběžně monitorováno členy Výboru pro bezpečnost a kvalitu a na poradách vedení společnosti.

V rámci programu auditů SMS na rok 2014 byly provedeny celkem 2 interní audity SMS, externí audit IATA v oblasti leteckých pohonných hmot (LPH), audit společnosti Ural Airlines na pozemní odbavení a audit na bezpečnost a ochranu zdraví při práci a požární ochranu. K výsledkům všech auditů byla stanovena potřebná nápravná opatření a jejich plnění je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření SMS. Zpracován a schválen byl rovněž Program auditů SMS na rok 2015.

V roce 2014 bylo řešeno celkem 7 bezpečnostních událostí, tj. stejně jako v roce 2013. Kromě drobného poškození vozidel LKV nebyla žádná z událostí zapříčiněna činností zaměstnanců LKV. U jedné události došlo při vyjetí soukromého malého letadla z dráhy k drobným poraněním posádky, a dále ke zničení postranního světelného dráhového návěstidla, které bylo vyměněno za nové. Příčiny události šetří UZPLN. K výsledkům šetření bezpečnostních událostí SMS byla stanovena potřebná nápravná opatření a jejich plnění je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření SMS.

V průběhu roku 2014 se rovněž uskutečnilo jedno jednání místního týmu pro bezpečnost na drahách. Sumarizace z jednání a přehled plněných úkolů je zpracována a archivována manažerem Řízení bezpečnosti a kvality.

Systém řízení kvality

V oblasti kvality byla činnost SQM v roce 2014 zaměřena na zpracování základní dokumentace a postupném zlepšování stávající dokumentace u základních procesů, majících vliv na kvalitu, a dále na plnění cílů a úkolů společnosti v oblasti kvality a zajišťování kvality provozu prováděním auditů a kontrolní činnosti.

Z nejdůležitějších dosud splněných úkolů v oblasti dokumentace je možné zmínit úpravu stávajících nejdůležitějších vnitřních norem, jako je např. Firemní příručka, Kontrola, údržba a opravy světelných zabezpečovacích zařízení apod. V současné době probíhá dokončování základního dokumentu QMS – Příručky kvality a zpracování jednotného formátu pro technické a provozní deníky zařízení LKV. Plnění úkolů harmonogramu zavedení systému kvality bylo přesunuto do roku 2015.

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti kvality za rok 2014 je nutné konstatovat, že nebyly v dostatečné míře splněny, a některé proto byly převedeny do cílů a úkolů LKV na rok 2015. Jejich plnění je průběžně monitorováno vedením společnosti.

V rámci programu auditů QMS na rok 2014 bylo provedeno celkem 5 interních auditů QMS, stanovená nápravná opatření a jejich plnění je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření QMS. Zpracován a schválen byl Program auditů QMS na rok 2015.

7. Ochrana civilního letectví před protiprávními činy

V oblasti ochrany civilního letectví před protiprávními činy v roce 2014 došlo k některým změnám základních předpisů pro tuto oblast činnosti provozovatele letiště a poskytovatele odbavovacích služeb.

Ministerstvem dopravy byl během roku 2014 dvakrát novelizován Národní bezpečnostní program ochrany civilního letectví České republiky před protiprávními činy a to s účinností od 1. 2. 2014 a od 1. 10. 2014. Dále byl novelizován Národní program bezpečnostního výcviku v civilním letectví České republiky s účinností od 1. 2. 2014. Veškeré změny obsažené v těchto Národních programech byly zapracovány do Bezpečnostního programu provozovatele letiště, poskytovatele služeb při odbavovacím procesu a schváleného agenta, schváleny Ministerstvem dopravy. Změny nabývaly účinnosti dne 1. 12. 2014.

V červenci 2014 vyšla novela zákona o civilním letectví č. 127, kterým se mění zákon č. 49/1997 Sb. o civilním letectví a další související zákony, jejíž účinnost byla stanovena na 1. 2. 2015. Touto novelou byly kompetence Ministerstva dopravy ČR v oblasti ochrany civilního letectví před protiprávními činy převedeny na Úřad pro civilní letectví ČR. Zásadní změna nastala v procesu ověřování spolehlivosti osob pracujících na letišti a vstupujících do vyhrazených prostor letiště bez doprovodu, které provádí dle této novely již jen výhradně Úřad pro civilní letectví ČR v součinnosti s Policií ČR.

Evropská komise dlouhodobě avizovala zavedení detekce výbušnin v kapalinách na letištích v EU (nejprve pro tekutiny určené k použití během cesty, pro léčebné účely nebo z důvodu zvláštního požadavku na stravování, např. dětské výživy). V souladu s termínem stanoveným prováděcím nařízením Komise (EU) č.246/2013 ze dne 19. 3. 2013 byl v únoru 2014 na letišti Karlovy Vary uveden do provozu detektor kapalin Ema 3, standard 3 ICAO, který se využívá pro detekci výbušnin v kapalinách, aerosolech a gelech. V květnu 2014 byl detektor kapalin Ema 3 doplněn o externí sondu pro kontrolu obsahu kapalin v otevřených nádobách.

Pro zvýšení komfortu odbavení cestujících bylo v únoru 2014 zprovozněno další stanoviště pro detekční kontrolu osob a zavazadel, skládající se z rentgenu a průchozího detektoru kovů. Toto stanoviště je určeno především pro rychlé odbavení VIP cestujících, business cestujících a posádek letadel.

Současně byl celý prostor, ve kterém probíhají bezpečnostní kontroly, doplněn o prosklené stěny tak, aby byla zajištěna vyšší míra diskrétnosti těchto kontrol.

8. Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí je dlouhodobě jednou z hlavních priorit vedení společnosti Letiště Karlovy Vary s. r. o. Společnost v roce 2014 zabezpečovala ochranu životního prostředí v souladu s právními normami České republiky a v souladu s příslušnými platnými povoleními, které má společnost vydané od orgánů ochrany životního prostředí a dalších správních úřadů. V roce 2014 nedošlo v souvislosti s činností společnosti a provozem letiště Karlovy Vary k žádnému ohrožení životního prostředí.

Hluk

Provozovatel letiště v průběhu celého roku 2014 monitoroval dodržování hlukových limitů a kontroloval dodržování omezení provádění akrobatických letů v prostoru nad letišťem, ke kterému bylo v minulosti přistoupeno na základě četných stížností obyvatel přilehlých obcí.

Ochrana klimatu

Vedení společnosti si uvědomuje svoji odpovědnost za ochranu klimatu formou snižování uhlíkové stopy letiště a z toho důvodu probíhá každoročně proces vyhodnocování spotřeby energií potřebných pro zabezpečení provozu letiště s cílem její další optimalizace.

Ochrana ovzduší

Společnost provozuje pro zajištění výroby tepla tři plynové kotelny a jeden plynový hořák vzduchotechniky pro odbavovací budovu. Topným médiem je kapalný propan. Spotřebu plynu se v roce 2014 podařilo vzhledem k mírné zimě snížit oproti předchozímu roku 2013 o 34%. Celková spotřeba topného plynu dosáhla 98 000 litrů.

Společnost, v souladu s aktualizovanými požadavky právních norem, získala v červenci 2014 od Krajského úřadu Karlovarského kraje – Odboru životního prostředí a zemědělství oprávnění k provozování svých dvou náhradních zdrojů elektrické energie, jako zdrojů znečištění ovzduší o jmenovitém tepelném příkonu od 0,3 MW do 5 MW.

Voda

Společnost i v roce 2014 důsledně monitorovala jakost vypouštěných dešťových vod z areálu letiště, a to na šesti volných výustích, rozmístěných po obvodu letiště Karlovy Vary. Pokračoval i monitoring kvality podzemních a povrchových vod, který společnost provádí již od roku 2000. Monitoringem bylo zjištěno, že pokračuje pozitivní trend z minulých období, kdy nedochází k překročení bilančních, ani koncentračních limitů. V závěru roku společnost požádala o zahájení řízení k prodloužení povolení k nakládání s vodami.

Celková spotřeba pitné vody se snížila oproti roku 2013 o 15 % a dosáhla hodnoty 1811 m³.

V roce 2014 používala společnost při zimní údržbě k odmrazování provozních ploch letiště schválené chemické prostředky: Transheat (kapalina), Safeway (kapalina a granule), močovinu (granule). Pro odmrazování letadel (de-icing) byly v roce 2014 používány prostředky Safewing I. a II.

V rámci přípravy investiční akce „Výstavba nového objektu ZPS na LKKV“ byl koncem roku 2014 zahájen proces vydání vodoprávního povolení pro novou objektovou čističku odpadních vod a nový odlučovač ropných látek.

V roce 2014 provedla Krajská hygienická stanice kontrolu kvality dodávek pitné vody dodávané do letadel nad rámec vydaného opatření, kterým provozovatel kontroluje kvalitu jakosti vod v rozsahu kráceného rozboru v počtu třikrát za rok. Při této kontrole nebyly zjištěny žádné nedostatky.

Odpady

V roce 2014 vyprodukovala společnost celkem 44,505 tun odpadů. Komunální odpad se na produkci odpadů podílel 83%, recyklovaný 17%. Celkem bylo v uplynulém roce vytríděno a předáno k recyklaci 7,593 tun odpadů. Celková roční produkce odpovídala předchozím obdobím.

Příroda a krajina, ochrana zvěře

K zajištění biologické ochrany letiště v oblasti prevence před divoce žijící zvěří byly v roce 2014 využívány zejména mechanické a technické prostředky, ale také spolupráce s místním mysliveckým sdružením.

Oblasti ochrany letadel před střety s ptáky věnovala společnost v roce 2014 mimořádnou pozornost a podnikla řadu opatření. V srpnu 2014 bylo provedeno odborné posouzení ornitologické situace letiště Karlovy Vary firmou Jiří Gallat s následnými doporučeními, které se v roce 2014 realizovaly:

- školení odpovědných osob za posuzování rizika a provádění zásahů proti volně žijícímu ptactvu,
- stanovení postupů v prevenci a omezení rizika střetů letadel s ptáky,
- zavedení evidence výskytu jednotlivých druhů ptactva,
- žádosti na instituce s působností ochrany životního prostředí provádět plašení, odchyt, odlov i u ohrožených druhů ptactva,
- zakoupení vhodné plašící techniky,
- provádění zásahů podle vydaných rozhodnutí MMKV a KUKK z listopadu 2014

Krajský úřad Karlovarského kraje – odbor životního prostředí a zemědělství provedl v měsících červen a červenec 2014 zjišťovací řízení plánované stavby „Zvýšení kapacity parkovišť na LKKV – II. etapa“ z pohledu posouzení jejího vlivu na životní prostředí dle zákona č. 100/2001 Sb.

Havarijní plánování, ekologická újma

V roce 2014 nedošlo k žádné havarijní situaci či úniku závadných látek. V souladu s příslušnými právními předpisy a vydanými oprávněními prováděl provozovatel letiště ve spolupráci se smluvním ekologem kontrolní činnost v oblasti nakládání se závadnými látkami, při které nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky.

9. Komunikace a prezentace

Společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. si uvědomuje důležitost pravidelné a aktivní komunikace, a to jak v rámci společnosti, tj. se zaměstnanci, tak vně, s veřejností. Společnost pravidelně informuje o aktuálním dění a vývoji na letišti.

Základními komunikačními nástroji ve vnější komunikaci jsou tiskové zprávy, tiskové konference, internetová stránka letiště, příspěvky a rozhovory pro média. Zde je velký důraz kladen na maximální srozumitelnost poskytovaných informací pro všechny příjemce.

Základními principy, kterými se řídí komunikace společnosti, jsou:

- transparentnost - pravdivost poskytovaných informací,
- efektivnost - využívání vhodných komunikačních kanálů a formulací s ohledem na cílovou skupinu,
- aktuálnost - včasné poskytování informací,
- důvěrnost - dodržování ochrany citlivých informací.

Důležitou součástí komunikace společnosti je interní komunikace směřující k vlastním zaměstnancům. Proto i v roce 2014 pokračovalo vedení společnosti v osvědčené formě této komunikace, kterou jsou pravidelné schůzky se zaměstnanci. Zde jsou zaměstnancům poskytovány základní informace o společnosti, jejích aktivitách, ekonomické situaci, výkonech a předpokládaném vývoji.

Zaměstnanci mohou rovněž využívat informací, které jsou jim k dispozici na virtuální nástěnce a v dalších souborech na firemním serveru.

Prezentace společnosti

Nejvýznamnější formou prezentace letiště byl v roce 2014 den otevřených dveří, který se uskutečnil dne 20. 6. 2014. V průběhu této akce si mohla veřejnost volně prohlédnout prakticky veškeré části letiště, letištní techniku a absolvovat projížďku po provozních plochách. Pro zájemce o podrobnější informace proběhlo šest prezentací, zaměřených na aktuální situaci a budoucí rozvojové plány letiště. Den otevřených dveří se setkal s výrazným zájmem veřejnosti, počet návštěvníků byl odhadnut mezi 3 až 4 tisíci.

Již tradičně bylo letiště rovněž prezentováno jak laické, tak odborné veřejnosti formou exkurzí na letišti a seznámením s možnostmi spolupráce na poli rozvoje cestovního ruchu v rámci regionu.

10. Hodnocení podnikatelských aktivit za rok 2014

Provozní výkony letiště

Počet cestujících, kteří využili služeb letiště, dosáhl v roce 2014 počtu 85 596, což představuje 19% pokles oproti roku 2013, který byl historicky nejúspěšnější za celou dobu fungování letiště Karlovy Vary.

Jakkoliv se trend k určitému poklesu poptávky začal projevovat již v druhé polovině roku 2013, rozhodující pokles byl ovlivněn především událostmi na Krymu a konfliktem na Ukrajině, který začal na přelomu roku 2013 a 2014. Sankce, uvalené EU na Ruskou federaci, společně s celosvětovým dramatickým poklesem cen ropy, následně způsobily problémy v ruské ekonomice, což se odrazilo zejména značným poklesem hodnoty rublu a tím i zásadním zdražením cest do zahraničí pro ruské občany. To mělo přímý dopad na poptávku po cestách ruské klientely, která velmi omezila cestování. To se projevilo zejména:

- a) nižší obsazeností na letech do Moskvy, kde došlo k poklesu přepravených cestujících o 11,4%;
- b) nižší obsazeností na letech do Petrohradu, kde pokles přepravených cestujících dosáhl 27,5 %;
- c) v omezení a nižší obsazenosti letů do Jekatěrinburgu, kde počet přepravených cestujících klesl nejvýrazněji, a to o 32,9%

Tento vývoj bohužel znamenal i další snižování diverzifikace destinací a dopravců.

Svoji pozici v porovnání s ostatními dopravci nepatrně posílil český národní dopravce ČSA (+3,3%), Aeroflot setrval na svém podílu (21,3%), ze svých pozic ustoupili Ural Airlines (-2,5%) i Rossiya Airlines (-1,5%).

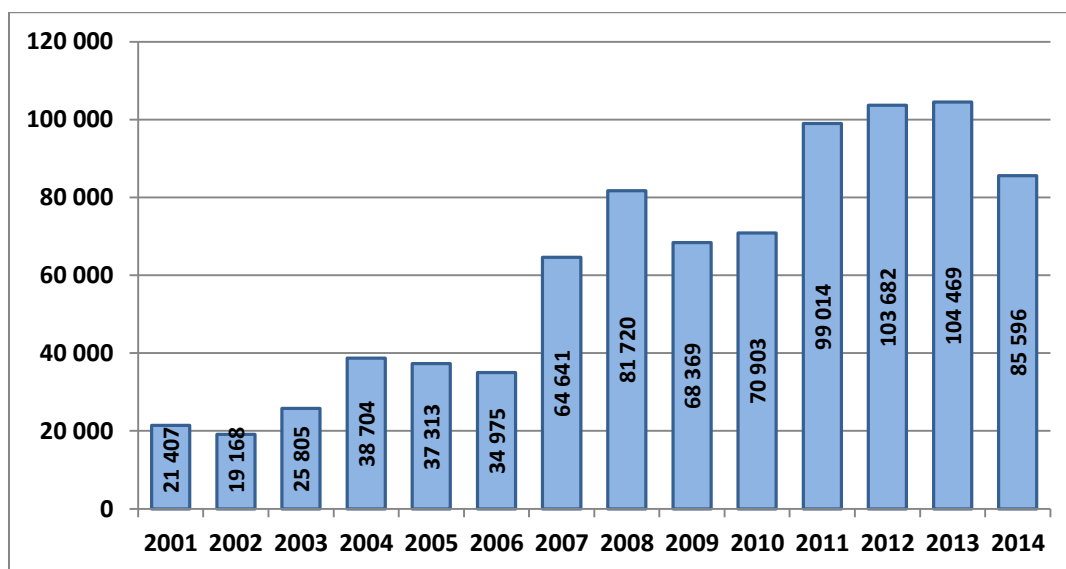
Výše uvedené faktory způsobily i pokles v počtech pohybů komerčních letů o 8,4 %, absolutní nárůst o 9,0 % v celkovém počtu pohybů je dán momentální situací na poli výcvikových a soukromých letů převážně ze sektoru všeobecného letectví, které však nemají pro ekonomiku společnosti takřka žádný finanční přínos

▪ Provozní výkony letiště

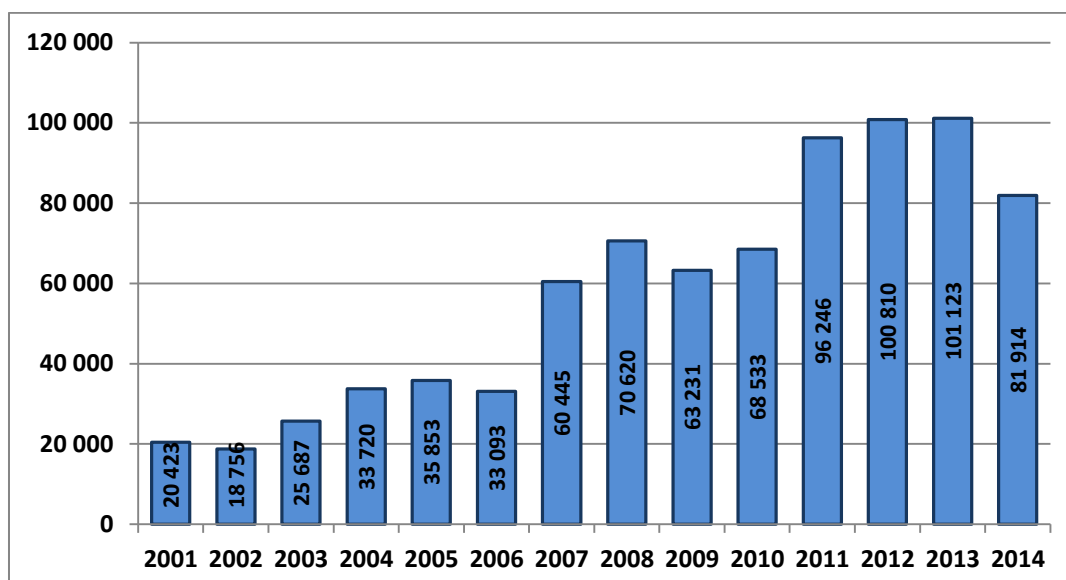
Rok	Pohyby letadel celkem	Pohyby letadel komerční	PAX termináloví	PAX tranzitní	PAX celkem
1995	3 222	neevidováno	1 186	-	1 186
1996	5 069	neevidováno	4 233	-	4 233
1997	5 713	neevidováno	7 435	-	7 435
1998	4 829	neevidováno	12 623	-	12 623
1999	5 568	neevidováno	17 885	-	17 885
2000	4 285	neevidováno	18 160	1 759	19 919
2001	3 422	neevidováno	20 423	984	21 407
2002	3 630	neevidováno	18 756	412	19 168
2003	5 432	neevidováno	25 687	118	25 805

2004	6 613	neevidováno	33 720	4 984	38 704
2005	7 865	842	35 853	1 460	37 313
2006	5 111	697	33 093	1 882	34 975
2007	6 801	1 239	60 445	4 196	64 641
2008	5 575	1 572	70 620	11 100	81 720
2009	7 632	1 442	63 231	5 138	68 369
2010	6 936	1 452	68 533	2 370	70 903
2011	6 891	1 848	96 246	2 768	99 014
2012	5 826	1 878	100 810	2 872	103 682
2013	5 342	1 795	101 123	3 346	104 469
2014	5 824	1 641	81 914	3 682	85 596

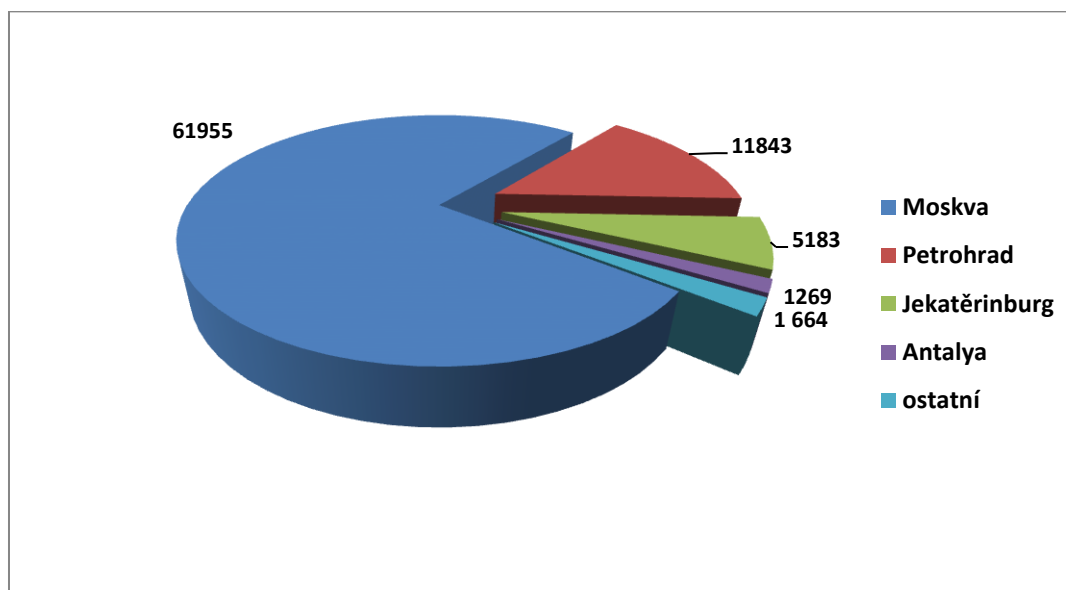
▪ Vývoj počtu odbavených cestujících celkem



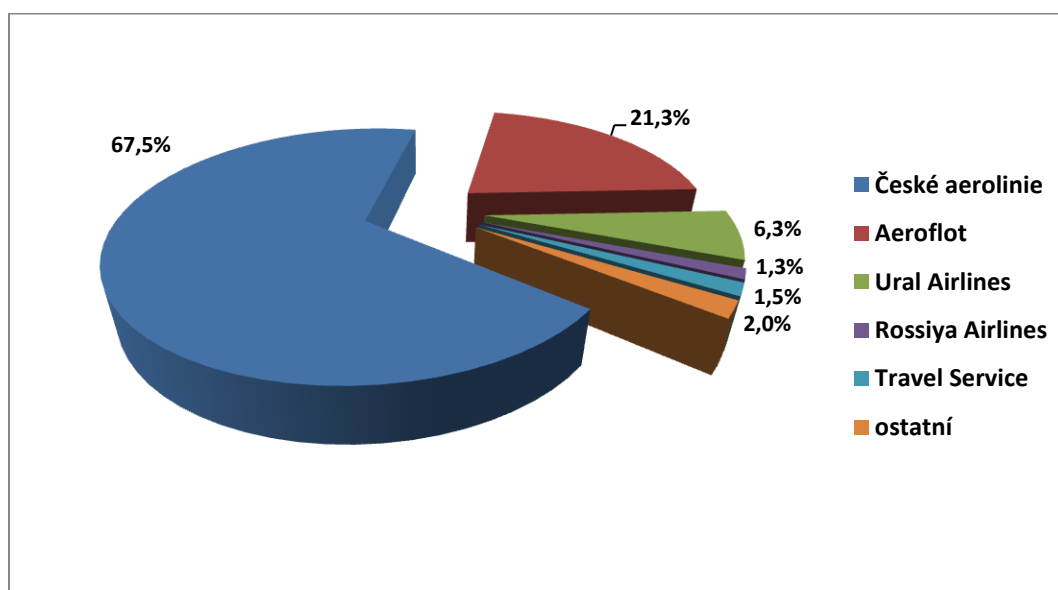
▪ Vývoj počtu odbavených cestujících v terminálu



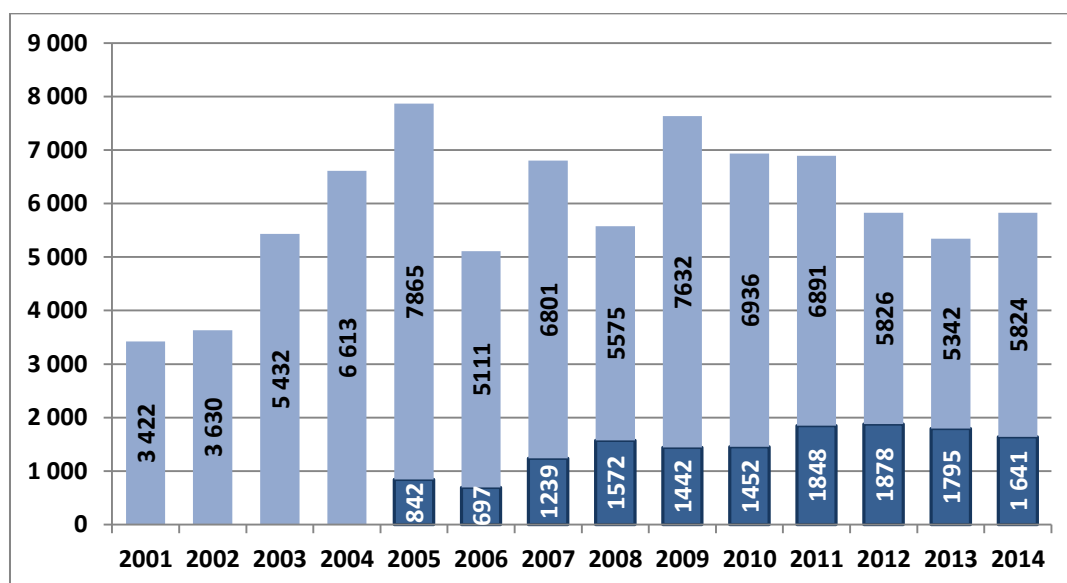
- *Počet odbavených cestujících v roce 2014 podle destinací*



- *Podíl dopravců na odbavených cestujících v roce 2014*



▪ *Vývoj počtu pohybů letadel celkem, z toho komerčních*



Kromě pravidelných linek byla během letní sezóny 2014 v provozu tradiční charterová linka pro CK do turecké Antalye, zajišťovaná společností Travel Service. Letních letů do Antalye využilo celkem 1269 cestujících, což odpovídá kapacitě, která je této lince určena pro zákazníky z karlovarského regionu a je každoročně na přibližně stejné úrovni.

Obchodní aktivity – letecký obchod

V souvislosti s poklesem poptávky po letech do Karlových Varů z Ruské federace se aktivity společnosti v oblasti leteckého obchodu v roce 2014 zaměřovaly zejména na hledání možností nahrazení výpadku linek a cestujících z tohoto teritoria formou rozvoje leteckých linek. Pokračovaly snahy o rozšíření spolupráce mezi letištěm a subjekty cestovního ruchu v regionu s cílem přilákat nové letecké linky z nových destinací. Pokračovala tak zejména aktivita letiště s cílem založit sdružení, které by podporovalo vznik a rozvoj nových leteckých linek.

Letiště se podílelo zejména na pokračování projektu vzniku letecké linky do Düsseldorfu. Původní projekt, který byl připravován v roce 2013 a na kterém letiště spolupracovalo, se totiž nepodařilo realizovat a plánované charterové lety byly nakonec odvolány. Vzhledem k tomu, že rozhodujícím důvodem neúspěchu tohoto projektu byly omezená znalost zdrojového trhu původního partnera na německé straně, se kterým byl tento projekt připravován, letiště Karlovy Vary zorganizovalo v průběhu roku 2014 pracovní setkání mezi zástupci letiště Düsseldorf a zástupci společnosti Lázně Františkovy Lázně, a. s., s cílem výměny informací a navázání spolupráce s potenciálními německými touroperátory přímo v oblasti Porúří. Letiště rovněž zjišťovalo zájem a možnosti zavedení linek z oblastí, odkud dle dostupných statistik přilétá do regionu nejvíce návštěvníků.

V souvislosti se změnou ve vedení Českých aeroliniích byla obnovena komunikace s novým obchodním ředitelem společnosti a byly diskutovány možnosti budoucí spolupráce.

Další aktivity v rámci leteckého obchodu směřovaly do mapování existujícího i potenciálního trhu příjezdové turistiky a komunikaci s cestovními kancelářemi o možnosti navýšení nabídky letních destinací s odletem z Karlových Varů. Přes ekonomické oživení bohužel naprostá většina cestovních kanceláří stále nevěří, že je v regionu takový potenciál poptávky, aby svým klientům nabídla odlety do více prázdninových destinací přímo z Karlových Varů.

Letiště rovněž spolupracovalo s Krajským úřadem Karlovarského kraje a jeho Odborem kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu v případech návštěv potenciálních zahraničních partnerů či zástupců tisku, a to formou prezentace letiště a možností jeho využití.

- *Vývoj tržeb z leteckých činností v meziročním srovnání*



Obchodní aktivity – neletecký obchod

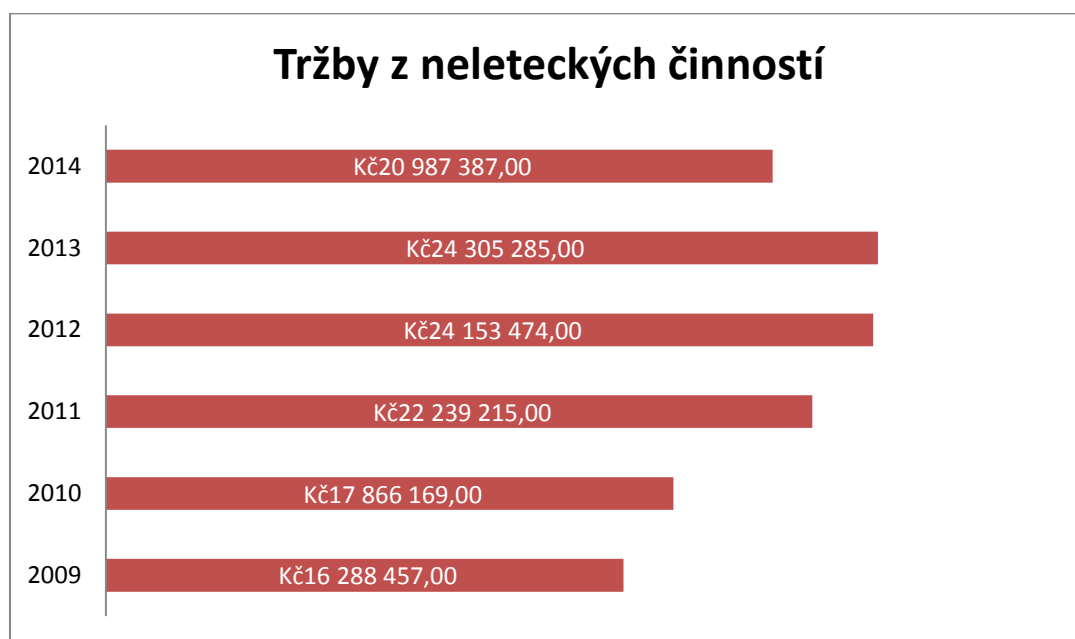
Celé období roku 2014 bylo poznamenáno nižším zájmem ze strany nových zájemců o reklamní plochy na letišti, přesto však výnosy v této oblasti zůstaly prakticky na úrovni roku předešlého a snížily se jen nepatrně o 1,5%.

V průběhu druhého pololetí se již v souvislosti s poklesem počtu cestujících začal projevovat i v poklesu tržeb v obchodech duty free. Tyto tržby klesly oproti roku 2013 o 18,6%, což prakticky kopíruje i procentní pokles počtu cestujících.

Celkové výnosy z neleteckého obchodu pak poklesly o 13%, což byl v rámci poklesu výkonů letiště relativně příznivý výsledek

V závěru roku také započala jednání s uživateli obchodních ploch o snížení pevných částek pronájmů, současně společnost registrovala poklesu zájmu o předplacení rezervovaných parkovacích míst pro rok 2015.

- *Vývoj tržeb ze sledovaných neleteckých činností v meziročním srovnání*



Hospodaření společnosti

Společnost hospodařila v souladu s dokumenty schválenými valnou hromadou. Finanční plán, plán investic a plán oprav a údržby společnosti pro rok 2014 byl schválen Radou Karlovarského kraje dne 24. 3. 2014 usnesením č. RK 283/03/14. Investiční výhled na období let 2013 -2017, který obsahuje základní strategické investiční záměry společnosti a byl schválen Radou Karlovarského kraje usnesením č. RK 87/02/13 ze dne 4. 2. 2013, byl v roce 2014 naplněn pouze částečně, a to s ohledem na přijatá úsporná opatření v oblasti investic.

Finanční plán

Společnost za rok 2014 plánovala dosažení zisku ve výši 8 miliónů korun. Z důvodu poklesu počtu leteckých linek a odbavených cestujících byla provedena změna ve finančním plánu a plánovaný zisk byl snížen na 5,5 miliónů korun. Zároveň s touto skutečností byla provedena úsporná opatření na snížení nákladů společnosti a to zejména v nákladech na opravy a údržbu majetku. Skutečný hospodářský výsledek před zdaněním je 7,125 miliónů korun, tj. původní plánovaná výše hospodářského výsledku byla splněna na 89%.

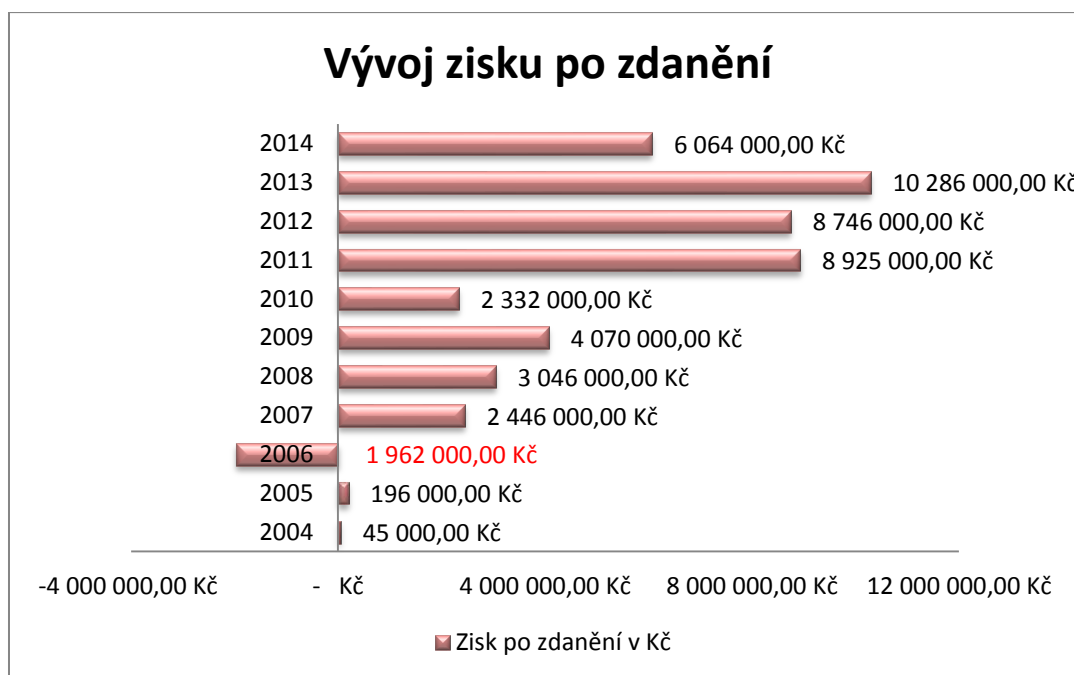
Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. dosáhla v roce 2014 hospodářského výsledku po zdanění ve výši 6 064 tisíc korun, při celkových výnosech 63 560 tisíc korun. Společnost za účetní období roku 2014 podléhá zákonnému auditu. V r. 2014 bylo účtováno o snížení odloženého daňového závazku ve výši 398 480,-- korun a celkový odložený daňový závazek k 31. 12. 2014 je 356 016,-- korun.

Společnost eviduje závazek z titulu nájmu podniku ve výši 16 281 tisíc korun, Dodatkem č. 9 ke Smlouvě o nájmu podniku byla prodloužena splatnost nájemného za období let 2013 až 2015 do 31. 12. 2015.

- Vývoj výsledku hospodaření v letech 2005 – 2014 (zisk po zdanění v tisících Kč)

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
HV po zdanění	45	196	-1962	2446	3046	4070	2332	8925	8746	10286	6064

- Vývoj zisku po zdanění 2005 – 2014 (zaokrouhleno na tisíce Kč)



Investice

Společnost pro rok 2014 plánovala investice v celkovém objemu 9 128 tisíc korun. K datu 31. 12. 2014 bylo na realizované investice vyčerpáno celkem 8 840 tisíc korun.

Nejvýznamnější skupinou v objemu vynaložených finančních prostředků ve výši 6 545 tisíc korun byly splátky dlouhodobého finančního úvěru použitého na investici do stavby rozšíření odbavovací plochy, která byla započata a dokončena v roce 2011. To představovalo 74 % celkových ročních investic.

Ve sledovaném období roku 2014 probíhala projektová a předprojektová příprava investičních akcí „Výstavba nového objektu Záchranné a požární služby na LKKV“, „Výstavba nové hlavní trafostanice letiště Karlovy Vary“, „Zvýšení kapacity parkovišť na letišti Karlovy Vary – II. etapa“, „Příprava realizace projektu Modernizace letiště Karlovy Vary – IV. etapa (rozšíření a prodloužení dráhy) a „Rozšíření terminálu letiště Karlovy Vary - I. etapa“. Celkem bylo na tyto práce 1 895 tisíc Kč. Největší položkou byl jednorázový finanční odvod za trvalé vynětí půdy pro stavbu hasičské stanice ze zemědělského půdního fondu ve výši 1 245 tisíc korun.

Zároveň byla zahájena příprava výstavby nové hlavní trafostanice v areálu letiště. V roce 2014 bylo na tuto akci proinvestováno 106 tisíc korun.

V roce 2014 dále došlo k technickému zhodnocení softwaru AIS ve výši 151 tisíc korun, technickému zhodnocení bezpečnostního detektoru kapalin ve výši 98 tisíc korun a technickému zhodnocení odbavovací budovy letiště Karlovy Vary. Zde byly instalovány nové prosklené stěny v prostoru bezpečnostní kontroly cestujících, pořizovací náklady byly ve výši 149 tisíc korun.

Náklady na opravy a údržbu

V roce 2014 vynaložila společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. celkem 1 643 tisíc korun na opravu a údržbu vlastního i pronajatého majetku. Oproti roku 2013 se jedná o snížení nákladů ve výši 1 337 tisíc korun.

Nejvyšší finanční prostředky byly vynaloženy na opravu a údržbu strojů, přístrojů a zařízení, kde bylo čerpáno celkem 891 tisíc korun. Nejvyšší jednorázovou položku v této oblasti představovala oprava systémů leteckých pozemních zařízení po pojistné události ve výši 173 tisíc korun. Tyto náklady byly společnosti následně refundovány pojišťovnou.

Na celkovém čerpání této položky se dále podílely zejména náklady na opravy a údržbu prostředků pro odbavení letadel ve výši 172 tisíc korun, technologických zařízení budov ve výši 159 tisíc korun, zařízení a systémů pro bezpečnostní kontrolu letiště ve výši 141 tisíc korun, opravy a údržbu strojů a zařízení pro provádění sezónní údržby provozních ploch ve výši 84 tisíc korun a na zařízení pro náhradní zásobování elektrickou energií ve výši 71 tisíc korun.

Na opravu a údržbu budov a staveb bylo v roce 2014 čerpáno 365,6 tisíc korun. Nejvíce prostředků v této oblasti bylo vynaloženo na opravu oplocení areálu letiště „Úsek č. 9 – II. etapa“ ve výši 169 178,-- korun.

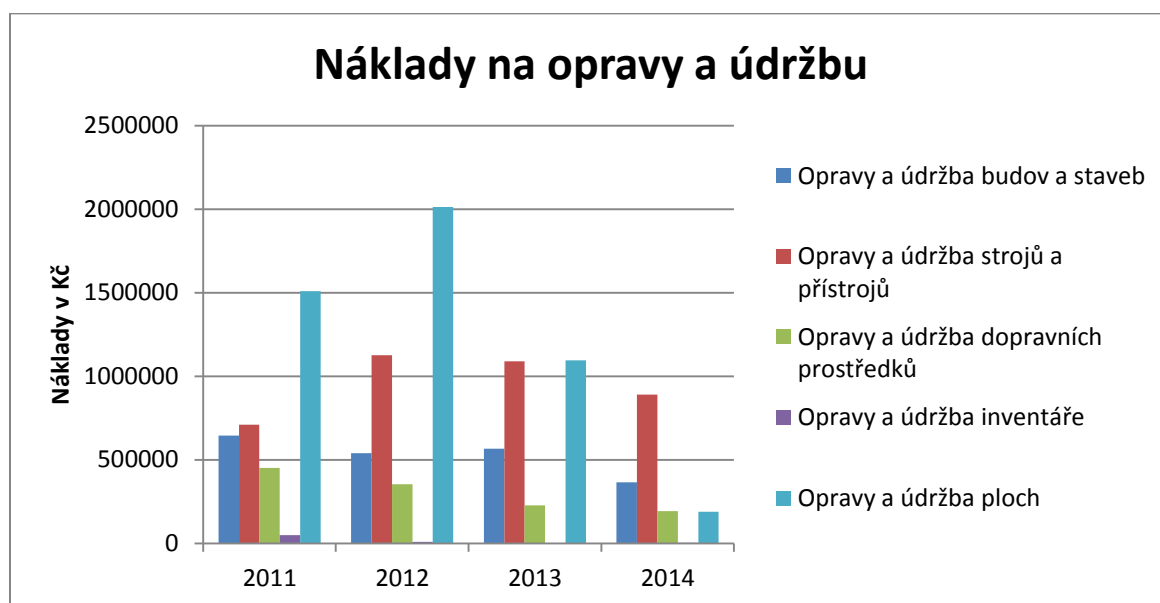
Náklady na opravu a údržbu dopravních prostředků byly čerpány ve výši 193 tisíc korun.

Na opravy a údržbu ploch (údržba travnatých ploch, komunikací a zpevněných ploch letiště) bylo v roce 2014 celkem vynaloženo 189,9 tisíc korun.

▪ *Náklady na opravy a údržbu (v Kč) za rok 2011, 2012, 2013, 2014*

Náklady na opravy a údržbu	2011	2012	2013	2014
Opravy a údržba budov a staveb	644 767	540 716	566 682	365 614
Opravy a údržba strojů a přístrojů	711 124	1 12 5920	1 089 900	891 000
Opravy a údržba dopravních prostředků	451 044	354 242	227 193	192 999
Opravy a údržba inventáře	48 803	9 043	0	3 465
Opravy a údržba ploch	1 509 110	2 012 352	1 096 152	189 901

- Porovnání čerpání oprav a údržby za rok 2011, 2012, 2013, 2014



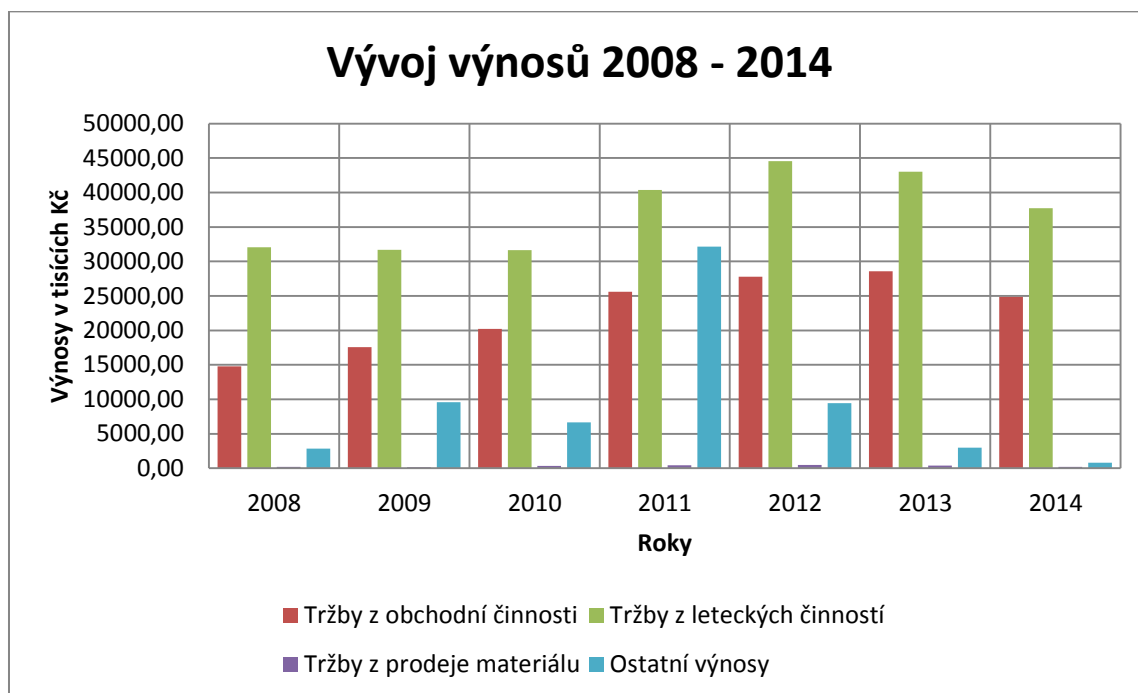
Tržby a výnosy

Objem tržeb z leteckých činností dosáhl v roce 2014 celkem 37 718,3 tisíc Kč, což znamená pokles proti roku 2013 ve výši 5 282,8 tisíc Kč. Tržby z obchodních činností dosáhly v roce 24 839,1 tisíc Kč. Zásadní podíl na tomto výsledku mají podíly z tržeb prodejen Duty Free, kde byl oproti roku 2013 zaznamenán pokles o 18,63%. Tento pokles tržeb v prodejnách Duty Free souvisí s poklesem odbavených cestujících v roce 2014.

- Vývoj výnosů z hospodaření (v tisících Kč)

Vývoj výnosů	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby z obchodních činností	14 767,7	17 580,3	20 212,0	25 611,2	27 764,2	28 595,0	24 839,1
Tržby z leteckých činností	32 049,3	31 705,7	31 656,0	40 366,4	44 547,0	43 001,1	37 718,3
Tržby z prodeje materiálu	216,0	145,0	317,0	420,0	470,4	398,0	183,3
Ostatní výnosy	2 845,0	9 559,0	6 664,0	32 129,8	9 431,6	2966,0	819,6

- Vývoj výnosů v období 2008 – 2014

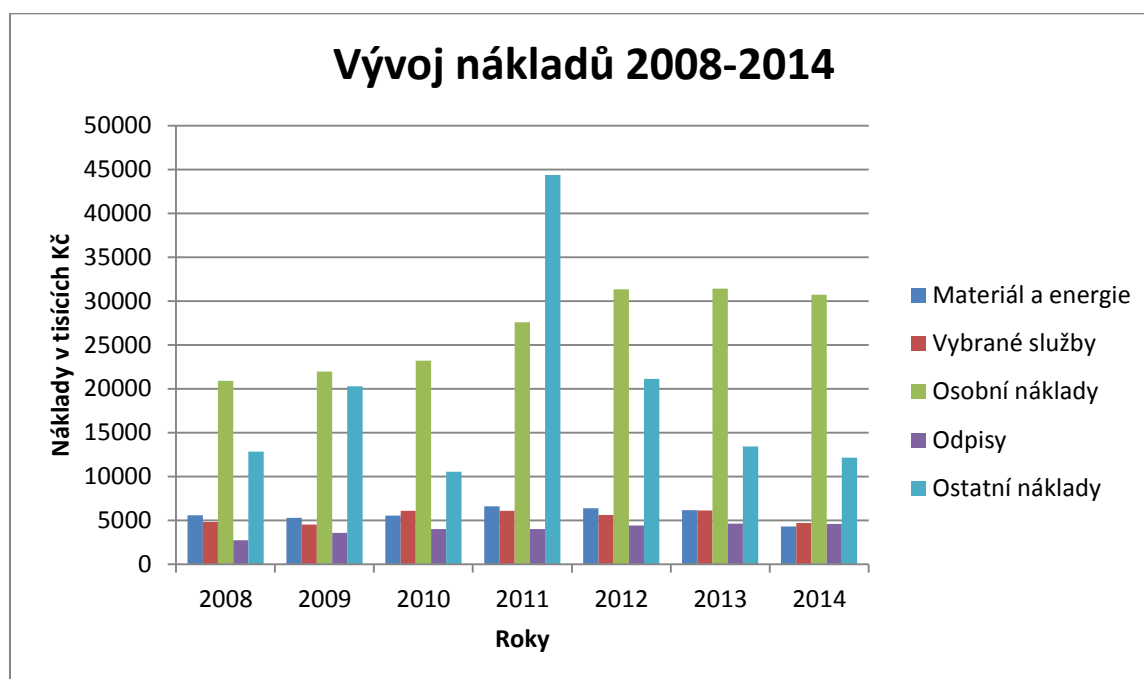


Náklady

- Vývoj nákladů (v tisících Kč)

Vývoj nákladů	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Materiál a energie	5 580,8	5 274,8	5 533,2	6 581,9	6 367,6	6 149,7	4 314,2
Vybrané služby	4 795,6	4 509,1	6 071,5	6 073,8	5 615,8	6 118,2	4 699,3
Osobní náklady	20 889,4	21 957,4	23 189,5	27 574,4	31 339,1	31 427,1	30 705,3
Odpisy	2 720,9	3 584,5	3 992,0	3 991,8	4 409,0	4 627,3	4 572,2
Ostatní náklady	12 846,2	20 288,8	10 537,4	44 372,0	22 126,6	13 427,0	12 144,0

- *Vývoj nákladů od roku 2008 – 2014*



Celkové náklady společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. činily v roce 2014 celkem 56 435 tisíc korun. Oproti roku 2013 byly zaznamenány nižší náklady zejména v položkách spotřeby materiálu, energií, oprav a údržby a služeb.

Osobní náklady

Mzdové náklady – celkové mzdové náklady (bez zákonných odvodů) v roce 2014 činily 22 243,8 tisíc korun, z toho bylo vyplaceno 1 068 tisíc korun na základě dohod o mimopracovní činnosti. Oproti roku 2013 se mzdové náklady snížily o 519 tis korun, což bylo způsobeno zejména úsporou mzdových nákladů z dohod o mimopracovních činnostech.

Náklady na sociální a zdravotní pojištění – celkové náklady na sociální pojištění činily 5 391 tisíc korun a na zdravotní pojištění 1 938 tisíc korun. Celkový objem prostředků vynaložených na úhradu sociálního a zdravotního pojištění se snížil oproti roku 2013 o 155 tisíc korun.

Ostatní sociální náklady v r. 2014 byly ve výši 1 133 tisíc korun. Tyto náklady zahrnují benefity zaměstnanců v souladu s platnou Kolektivní smlouvou.

Odměny členům dozorčí rady činily celkem 60 000 korun a odměna jednatele společnosti za výkon funkce celkem 1 181 847 korun. Jednateli společnosti je v souladu se smlouvou o výkonu funkce jednatele poskytnut osobní automobil k soukromým i služebním účelům a je mu hrazeno životní a penzijní pojištění v úhrnné výši 32 388 korun ročně.

10.1 Výrok nezávislého auditora – viz samostatná příloha

10.2 Rozvaha ke dni 31. 12. 2012 – viz samostatná příloha

10.3 Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění ke dni 31. 12. 2013 – viz samostatná příloha

11. Účetní metody a obecné účetní zásady

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování v předkládané účetní závěrce jsou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., vyhláškou 500/2002 Sb. a účetními standardy pro podnikatele. Účetní jednotka provozuje podnik na základě smlouvy o nájmu podniku.

Události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

V období mezi rozvahovým dnem (31. 12. 2014) a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo k významným událostem, které by měly vliv na fungování účetní jednotky.

Způsob ocenění majetku

Zásoby:

Ocenění a účtování nakupovaných zásob – v pořizovacích cenách, které zahrnují též náklady související s jejich pořízením. Účtování o pořízení a úbytku zásob způsobem A.

Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností:

Účetní jednotka nemá dlouhodobý majetek vytvořený vlastní činností.

Ocenění cenných papírů a majetkových podílů:

Účetní jednotka neevidovala ve svém majetku žádné cenné papíry a majetkové podíly.

Dlouhodobý majetek

Odepisování:

Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého hmotného majetku je stanovena vnitřní směrnici ve výši 20 000,-- Kč. Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého nehmotného majetku je stanovena směrnici ve výši 60 000,-- Kč. Majetek je odepisován rovnoměrně dle odpisového plánu. Účetní odpisy jsou stanoveny odlišně od daňových odpisů s ohledem na životnost odepisovaného majetku

Odložená daň

V roce 2014 bylo účtováno o snížení odloženého daňového závazku ve výši 398 480,-- Kč. Celkový odložený daňový závazek k 31. 12. 2014 je 356.016,-- Kč. Tento dlouhodobý závazek vyplývá z dočasného rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou dlouhodobého hmotného majetku.

Kurzové rozdíly

Při přepočtech cizích měn používá účetní jednotka denní kurz ČNB.

Veškeré závazky, pohledávky a finanční majetek v cizí měně byly přepočteny kurzem ČNB platným k rozvahovému dni (tj. k 31. 12. 2014).

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Stav k 1. 1. 2014:

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Opravy minulých účetních období	- 3 580 260,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	24 529 834,-- Kč
Hospodářský výsledek 2013	10 286 050,-- Kč
Celkem	37 300 727,-- Kč

Stav k 31. 12. 2014

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	31 235 624,-- Kč
Hospodářský výsledek 2014	6 063 546,-- Kč
Celkem	43 364 273,-- Kč

Pohledávky a závazky

Pohledávky po lhůtě splatností více jak 12 měsíců činí 1 504 767,-- Kč. K této nedobytné pohledávce byla vytvořena 100% opravná položka. Dlužník je v úpadku, pohledávky v řádné lhůtě přihlášeny.

Závazky po lhůtě splatnosti

Účetní jednotka eviduje závazky po lhůtě splatnosti ve výši 51 425,-- Kč.

Společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. nemá žádné splatné závazky pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, nemá žádné splatné závazky na veřejném zdravotním pojištění. Rovněž nemá evidovány žádné nedoplatky u místně příslušného Finančního Úřadu.

Náklady na audit a daňové poradenství

Náklady na povinný audit společnosti	69 000,-- Kč
--------------------------------------	--------------

Náklady na daňové poradenství	43 790,-- Kč
-------------------------------	--------------

Půjčky, úvěry a ostatní plnění

Účetní jednotka eviduje půjčku od společníka ve výši 1 126 462,-- Kč.

Společnosti byl v roce 2011 poskytnut úvěr na financování investičního projektu. Úvěr je zajištěn ručitelským závazkem Karlovarského kraje. Úroková sazba je pohyblivá a bude odpovídat součtu 1M Pribor a pevné odchylky ve výši 0,45% p. a. z jistiny úvěru. Stav úvěru k 31. 12. 2014 činí 5 308 661,-- Kč.

Rezervy

Ve sledovaném období účetní jednotka netvořila žádné rezervy.

Patenty a ochranné známky

K rozvahovému dni účetní jednotka neevidovala patenty a ochranné známky.

12. Plány na rok 2015

Podnikatelský a finanční plán na rok 2015 byl sestaven vedením společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. na základě situace, ke které došlo v průběhu předcházejícího roku, vývoje poptávky na ruském trhu a zejména skutečnosti, že od března roku 2015 bude částečně liberalizován trh linek mezi Prahou a Moskvou. Zde dochází k rozšíření počtu designovaných dopravců na dva z každé strany. Tato skutečnost může mít dopad na vývoj cen přepravného na uvedené lince a lze očekávat snížení cen, jehož výsledkem bude přesun cestujících z přímých linek, kde je cena přepravného vyšší, na linky do Prahy, a to i za cenu pozemního transferu a tím méně pohodlného cestování do cílové destinace – Karlových Varů.

Při sestavování plánu na rok 2015 byla brána v úvahu i skutečnost, že při omezení či zrušení linek provozovaných designovaným dopravcem z ruského trhu není jejich nahrazení v krátkodobém horizontu možné, protože tomu brání platné mezivládní dohody. Zároveň se však stále nedaří rozběhnout linky do jiných destinací. Letiště proto bude pokračovat v rozvoji a rozšiřování nabídky služeb pro privátní leteckou dopravu, která je ekonomicky velmi atraktivní, ale výnosy z tohoto segmentu nemohou kompenzovat propady příjmů z obchodní letecké dopravy. To je důvodem, proč společnost předpokládá pro rok 2015 výsledek hospodaření se ztrátou ve výši 7,450 miliónů korun.

Společnost očekává v roce 2015 celkové výnosy ve výši 41,0 miliónů Kč a celkové náklady ve výši 48,45 miliónů korun

Očekávaná výše výnosů z leteckých činností v roce 2015 vychází z realistického odhadu objemu přepravy na pravidelných linkách i v segmentu privátní přepravy VIP hostů.

Z hlediska rozvoje infrastruktury letiště plánuje společnost pro rok 2015 zahájit výstavbu nové hasičské a záchranné stanice z finančních prostředků, která má k dispozici v rámci nerozděleného zisku minulých let. Současně bude dokončeno splácení úvěru z roku 2011, kterým byla financována stavba rekonstrukce a rozšíření odbavovací plochy.

Plán oprav a údržby, zahrnující údržbu a prioritní opravy, byl sestaven maximálně úsporně s ohledem na stávající situaci a nepříznivý předpoklad vývoje výkonů v roce 2015.