



## ***Letiště Karlovy Vary s.r.o.***



## ***Zpráva o činnosti společnosti za rok 2016***

# Obsah

<b>OBSAH</b> .....	<b>2</b>
<b>ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELE</b> .....	<b>3</b>
<b>PROFIL SPOLEČNOSTI</b> .....	<b>5</b>
ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI.....	5
<b>PERSONÁLNÍ POLITIKA</b> .....	<b>7</b>
OBECNÁ CHARAKTERISTIKA .....	7
STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ A VÝVOJ PRŮMĚRNÉ HRUBÉ MZDY.....	7
VZDĚLÁVÁNÍ A ODBORNÝ RŮST .....	9
KOLEKTIVNÍ VYJEDNÁVÁNÍ .....	9
SOCIÁLNÍ OBLAST.....	9
<b>HODNOCENÍ PODNIKATELSKÝCH AKTIVIT ZA ROK 2016</b> .....	<b>11</b>
PROVOZNÍ VÝKONY LETIŠTĚ .....	11
<b>OBCHODNÍ AKTIVITY</b> .....	<b>14</b>
OBCHODNÍ AKTIVITY – LETECKÝ OBCHOD .....	14
<i>Zavedení letů z Düsseldorfu</i> .....	14
<i>Zavedení letů z Tel Avivu</i> .....	14
<i>Lety z Ruské federace</i> .....	15
<i>Letní charterové lety</i> .....	15
<i>Ostatní</i> .....	15
OBCHODNÍ AKTIVITY – NELETECKÝ OBCHOD.....	16
HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI.....	18
FINANČNÍ PLÁN .....	18
INVESTICE.....	19
NÁKLADY NA OPRAVY A ÚDRŽBU .....	20
TRŽBY A VÝNOSY .....	21
NÁKLADY .....	22
OSOBNÍ NÁKLADY .....	23
<b>ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY</b> .....	<b>24</b>
<b>OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ</b> .....	<b>26</b>
HLUK.....	26
OCHRANA OVZDUŠÍ.....	26
OCHRANA VOD.....	26
ODPADY .....	26
PŘÍRODA A KRAJINA, OCHRANA ZVĚŘE .....	27
<b>ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI A KVALITY</b> .....	<b>27</b>
SYSTÉM ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI (SMS).....	27
SYSTÉM ŘÍZENÍ KVALITY (QMS) .....	28
OCHRANA CIVILNÍHO LETECTVÍ PŘED PROTIPRÁVNÍMI ČINY .....	29
ZÁCHRANNÁ A POŽÁRNÍ SLUŽBA.....	29

## Úvodní slovo jednatele

Rok 2016 byl jedním z nejtěžších v historii karlovarského letiště. Pokračoval propad výkonů letiště v pravidelné dopravě, který byl způsoben přetrvávajícími negativními vnějšími vlivy, především dalším poklesem počtu cestujících na linkách z Ruské federace, způsobeném zejména dopadem změny mezivládní letecké dohody mezi Českou republikou a Ruskou federací. Přetrvávající cenová nabídka leteckých společností na linkách z Moskvy a z Petrohradu do Prahy, která se pohybuje zhruba na úrovni 50% cen, za které byly nabízeny lety do Karlových Varů, se odrazila i na podílu počtu cestujících z celkového počtu návštěvníků karlovarského regionu z Ruské federace, kteří pro svoje cesty využívali letiště Karlovy Vary. Tento podíl se propadl na pouhých 14,5%, přičemž tento ukazatel se před změnou mezivládní dohody pohyboval na úrovni 40-50%. Pokles poptávky po cestách do Karlových Varů se projevil i dalším omezením provozu ze strany ČSA formou redukci počtů letů do Moskvy a ukončením provozu linky do Petrohradu k 30. 6. 2016.

Pokles objemu výkonů se pak zákonitě podepsal na snížení výnosů jak z leteckých, tak neleteckých aktivit. Za této situace bylo nutné přistoupit k přijetí dalších úsporných opatření k zajištění minimalizace negativních dopadů do fungování společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. Společnost tak v roce 2016 dále snížila jak výdaje na investice, tak zejména prostředky vynakládané na mzdy. Přesto skončilo hospodaření společnosti s účetní ztrátou ve výši 14.935 tis. Kč, což je o 4.112 tis. Kč více, než bylo původně plánováno.

V průběhu celého roku pracovalo letiště ve společných aktivitách se Sdružením Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek na vyhledávání a získání nových leteckých spojení. Na základě dostupných statistických dat o poptávce po cestách do regionu byly pro zavedení nových leteckých spojení vybrány destinace Düsseldorf a Tel Aviv a v průběhu roku se podařilo pro obě tato spojení vyhledat partnery – letecké společnosti – a uzavřít příslušné dohody o zahájení provozu v roce 2017. Letiště rovněž jednalo o zavedení letů z Uzbekistánu, ale tento projekt se nepodařilo realizovat z důvodů nízké kapacity vydávání víz.

Je nutno konstatovat, že zájem o cesty do Karlových Varů a regionu obecně, zejména ze zemí západní Evropy kromě Německa, stále nedosahuje počtů, které by byly pro zavedení leteckých linek a udržitelnost provozu dostatečné. Do budoucna tak proto bude nutné přistoupit k takovým variantám stimulace poptávky k návštěvám regionu, které by zájem o cesty a tím i poptávku po rozvoji leteckých linek zvýšily.

V roce 2016 však společnost pokračovala i v dalších aktivitách. V dubnu 2016 byla zahájena výstavba nového objektu Záchranné a požární služby, jejímž dodavatelem byla společnost OHL ŽS, a.s. Na financování této stavby se kromě letiště podílel i Karlovarský kraj. Společnost rovněž zadala zpracování studie EIA, která je nezbytným předpokladem pro zahájení IV. etapy modernizace letiště – prodloužení a rozšíření vzletové a přistávací dráhy.

V září 2016 byla Úřadu pro civilní letectví podána oficiální žádost o certifikaci letiště dle Nařízení Komise EU 139/2014, kterým se stanoví požadavky a správní postupy týkající se letišť. Podání žádosti předcházely rozsáhlé aktivity na přípravě příslušné dokumentace a podkladů, včetně žádostí o výjimky a bezpečnostních analýz. Termín pro získání nového Osvědčení dle nových předpisů je 31. 12. 2017.

Letiště Karlovy Vary za sebou nemá dobrý rok. Proto moje poděkování patří v první řadě našim zaměstnancům, kteří se i přes negativní dopady některých úsporných opatření i nadále aktivně podíleli na zajišťování kvalitních služeb a vynakládali trvalé úsilí pro dosažení cílů společnosti, zejména pak zajištění nejvyšší úrovně bezpečnosti provozu, která je za všech okolností naší hlavní prioritou.

Závěrem bych rád poděkoval i našemu vlastníku, Karlovarskému kraji, za podporu, kterou nám poskytuje při našich aktivitách.

Ing. Václav Černý

jednatel společnosti a ředitel letiště

## Profil společnosti

### Základní identifikační údaje o společnosti

Obchodní jméno společnosti	Letiště Karlovy Vary s. r. o.
Sídlo společnosti	K Letišti 132, Olšová Vrata, 360 01 Karlovy Vary
Datum vzniku:	2. 2. 2004
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
IČO:	26367858
DIČ:	CZ26367858
Základní kapitál společnosti:	2.330.000,-- Kč, z toho splaceno 2.330.000,-- Kč

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Plzni oddíl C, vložka 15872 dne 2. 2. 2004. Jediným vlastníkem společnosti je Karlovarský kraj.

#### Předmět podnikání společnosti

- Výkon činnosti správce a provozovatele veřejného mezinárodního letiště Karlovy Vary
- Poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti a jiné činnosti pro cestující i necestující veřejnost, přepravce, letecké dopravce, provozovatele letadel a uživatele letišť
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Vztahy mezi společností, provozovatelem letiště a Karlovarským krajem, vlastníkem letiště, byly upraveny Smlouvou o nájmu podniku – letiště Karlovy Vary a o provozování civilního mezinárodního veřejného letiště Karlovy Vary ev. č. 078/2004 ze dne 18. 6. 2004, jejíž znění schválila na svém jednání Rada Karlovarského kraje dne 17. 6. 2004 usnesením č. RK 448/06/04. Smlouva nabyla účinnosti 30. 6. 2004, tj. dnem zveřejnění informace o uložení listiny ve Sbírce listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Plzni v Obchodním věstníku. V období po uzavření smlouvy k ní bylo následně uzavřeno celkem 12 dodatků, které byly rovněž vloženy do Sbírky listin společnosti.

K datu účinnosti výše uvedené smlouvy o nájmu podniku byly ze strany Letiště Karlovy Vary s.r.o. splněny základní povinnosti nájemce, tj. zejména získat licenci k provozování letiště a souhlas k poskytování odbavovacích služeb na letišti v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o civilním letectví a tyto licence a souhlasy udržovat v platnosti.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 6788/04-720/A ze dne 22. 6. 2004 bylo společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. povoleno provozovat civilní veřejné mezinárodní letiště Karlovy Vary a to na dobu určitou 15 let za podmínek stanovených rozhodnutím. Povolení k provozování letiště tedy platí v současné době do roku 2019.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 1988-15-301/A a 1988-15-301/C ze dne 22. 6. 2015 byl společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. vydán souhlas k poskytování služeb při odbavovacím procesu na veřejném

mezinárodním letišti Karlovy Vary, zahrnujících technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel a odbavení nákladu a pošty včetně služeb zásobování palubního bufetu letadla potravinami a nápoji a to na dobu určitou do 30. 6. 2018. Oba výše uvedené souhlasy nahradily předchozí souhlasy, vydané ÚCL ČR, které byly platné do 30. 6. 2015.

Rozhodnutím ÚCL ČR č. j. 0390/09-720/CE ze dne 20. 2. 2009 získala společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. „Osvědčení veřejného mezinárodního letiště“ v souladu s mezinárodními standardy uplatňovanými v civilním letectví. Toto osvědčení, tzv. „certifikace letiště“ se váže na schválenou Letištní příručku, která podrobně popisuje veškeré vybavení a postupy aplikované provozovatelem letiště Karlovy Vary a podléhá pravidelným aktualizacím a ročním auditům, na základě kterých je platnost tohoto osvědčení každý rok prodlužována. V současné době probíhá na ÚCL proces certifikace letiště podle nového a přímo použitelného Nařízení Komise (EU) č. 139/2014, kterým se stanoví požadavky a správní postupy, týkající se letišť podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 216/2008.

Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

Dozorčí rada:

předseda dozorčí rady: JUDr. Martin Havel

člen dozorčí rady: Věra Bartůňková

člen dozorčí rady: Ing. Petr Kulhánek

Dne 29. 12. 2016 rozhodla valná hromada společnosti o odvolání z funkce člena dozorčí rady JUDr. Martina Havla dnem 31. 12. 2016 a zvolení do funkce člena dozorčí rady Ing. Jana Zborníka dnem 1. 1. 2017.

## Personální politika

### Obecná charakteristika

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. pečuje o vytváření týmového pracovního prostředí a klade mimořádný důraz na kvalitu poskytovaných služeb. Předpokladem pro poskytování kvalitních služeb je pak v podmínkách provozovatele letiště především vysoká odbornost a znalosti zaměstnanců. Personální politika společnosti proto směřuje ke spokojenosti, motivaci a vysoké odborné způsobilosti zaměstnanců a k vytváření podmínek, které spolu s motivací, výraznou sociální politikou a možnostmi osobního rozvoje podporují kvalitní výkon práce a vztah k zákazníkům.

### Struktura zaměstnanců a vývoj průměrné hrubé mzdy

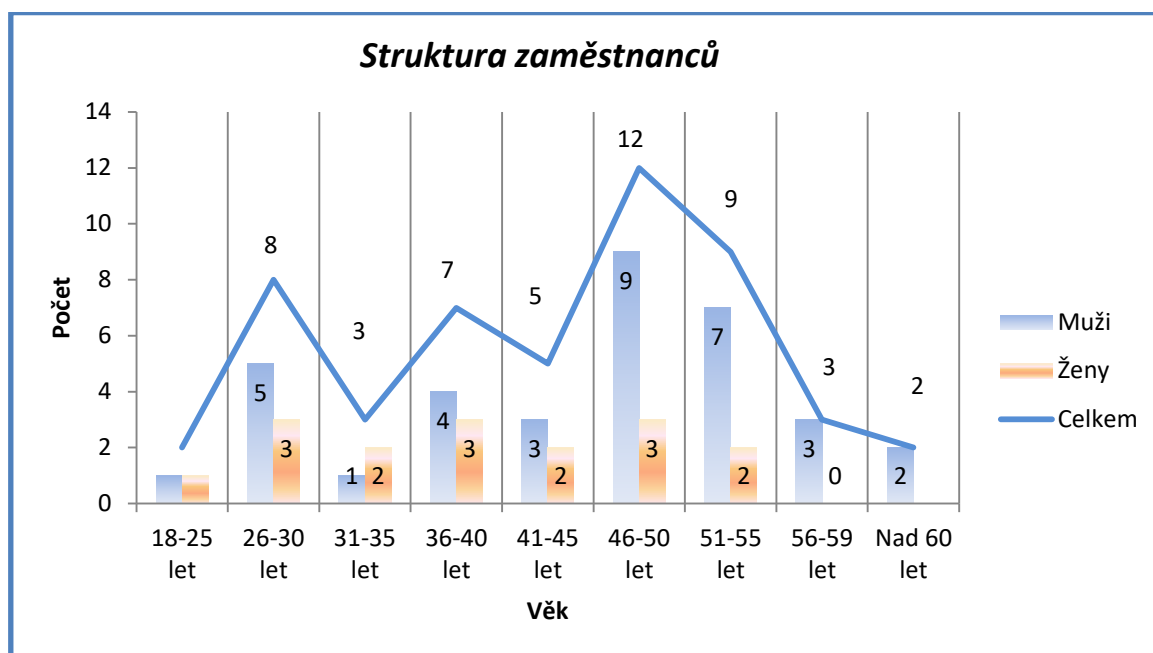
V roce 2016 činil celkový průměrný přepočtený počet zaměstnanců 46,6 osob. V porovnání s předchozím rokem došlo ke snížení přepočteného stavu zaměstnanců. Pracovní poměr v průběhu roku ukončili 3 zaměstnanci a dále pracovní poměr skončil 31. 12. 2016 dalším 2 zaměstnancům. Od 1. 1. 2016 začal pracovní poměr 2 zaměstnancům a v průběhu roku 2016 nastoupil ještě 1 nový zaměstnanec. 3 zaměstnankyně čerpaly rodičovskou dovolenou.

Ve společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. pracovalo k 31. 12. 2016 12 zaměstnanců v režimu rovnoměrně rozvržené pracovní doby a 39 zaměstnanců v režimu nerovnoměrně rozvržené pracovní doby.

### Členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2016

Věk	Muži	Ženy	Celkem	%
18-25 let	1	1	2	3,9
26-30 let	5	3	8	15,7
31-35 let	1	2	3	5,9
36-40 let	4	3	7	13,7
41-45 let	3	2	5	9,8
46-50 let	9	3	12	23,5
51-55 let	7	2	9	17,7
56-59 let	3	0	3	5,9
Nad 60 let	2	0	2	3,9
<b>Celkem</b>	<b>35</b>	<b>16</b>	<b>51</b>	<b>100</b>
%	68,6	31,4	100	

Graf členění zaměstnanců v hlavním pracovním poměru podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2016



Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2016

2016	Počet
Nástupy	3
Odchody	5

Trvání pracovního poměru zaměstnanců v hlavním pracovním poměru – stav k 31. 12. 2016

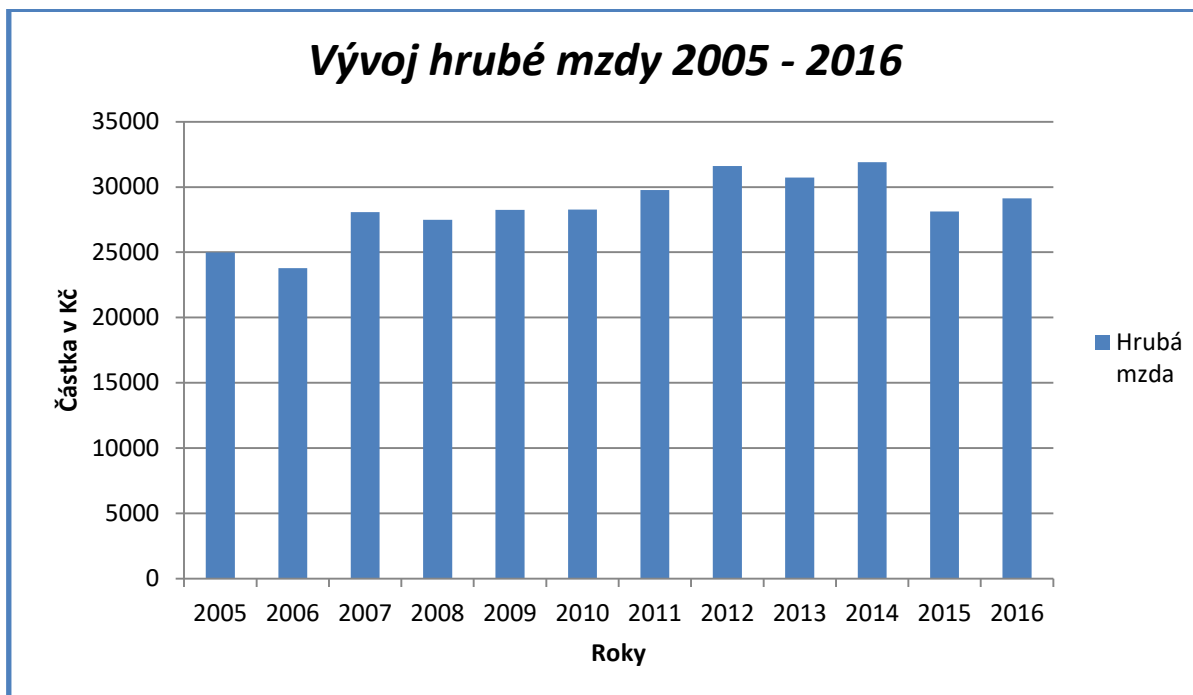
Odpracované roky	Počet zaměstnanců	%
do 5-ti let	18	35,3
6-10 let	19	37,3
11-15 let	4	7,8
16-20 let	5	9,8
21-25 let	3	5,9
26 a více let	2	3,9
<b>Celkem</b>	<b>51</b>	<b>100</b>

Vývoj hrubé mzdy od r. 2005 – 2016 (průměrná hrubá mzda = mzdové náklady v poměru k přepočítanému počtu zaměstnanců a bez mzdových nákladů na statutární orgány společnosti)

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Hrubá mzda</b>	24 968	23 795	28 082	27 483	28 248	28 278	29 778	31 617	30 735	31 898	28 131	29 134

Graf vývoje hrubé mzdy 2005 – 2016





#### Vzdělávání a odborný růst

V rámci soustavného udržování, zvyšování a prohlubování kvalifikace zaměstnanců letiště společnost pravidelně zabezpečuje povinné druhy výcviků a školení a další vzdělávací akce pro své zaměstnance. Požadovaná kvalifikace a provádění příslušných druhů výcviků je kontrolováno v rámci prováděných interních auditů společnosti.

Celkové náklady na vzdělávání v r. 2016 činily 71.180,-- Kč. Z této částky tvořily nejvyšší položku náklady na opakovací školení pracovníků odmrazování letadel.

#### Kolektivní vyjednávání

Dne 23. 3. 2015 došlo k uzavření Kolektivní smlouvy na období od 1. 4. 2015 do 31. 12. 2016 s účinností od 1. 4. 2015. K této Kolektivní smlouvě byl uzavřen Dodatek č. 1 ze dne 16. 12. 2015 a Dodatek č. 2 ze dne 15. 4. 2015. Tyto dodatky doplnily a zpřesnily Kolektivní smlouvu zejména v oblasti sociálního programu společnosti.

Spolupráce s odborovou organizací probíhala po celé období na korektní úrovni.

#### Sociální oblast

Společnost splnila, stejně jako v uplynulých letech, své závazky a povinnosti dané Kolektivní smlouvou a zákonnými předpisy v sociální oblasti. Zaměstnanci využívali různé zaměstnanecké výhody. Základem sociálního programu společnosti v r. 2016 byla zejména podpora:

- penzijního připojištění
- životního pojištění
- stravování
- dobrovolného dárcovství krve
- pracovních výročí zaměstnanců

- příspěvků na kulturní a sportovní akce zaměstnanců a jejich dětí
- příspěvků na úhradu nákladů spojených s účastí dětí zaměstnanců na dětském táboře nebo ozdravném pobytu

V roce 2016 zaměstnavatel vynaložil na penzijní připojištění, životní pojištění a stravování zaměstnanců finanční prostředky v celkové výši 753.001,-- Kč. Na poskytování ostatních benefitů, zejména pak příspěvků na kulturní a sportovní akce zaměstnanců a jejich dětí, bylo vynaloženo celkem 132.569,-- Kč.

Cílené uplatňování personální a sociální politiky spoluvytváří ve společnosti podmínky pro udržení kvalitního sociálního klimatu, stability zaměstnanců v nosných profesích a nízkou fluktuaci.

## Hodnocení podnikatelských aktivit za rok 2016

### Provozní výkony letiště

Počet cestujících, kteří v roce 2016 odletěli z, nebo přistáli na letišti Karlovy Vary, byl 25 235, což představuje meziroční pokles o více než 50%. Letiště Karlovy Vary tím zaznamenalo pokračující propad z nedávného období historických maxim v počtu odbavených cestujících za celou dobu své existence na čtvrtinu z maximálních výkonů. Ve sledování počtu přímo odbavených cestujících, tedy těmi, co projdou terminálem letiště, byl zaznamenán také výrazný pokles - údaj 19 287 cestujících znamenal meziroční pokles o 44%.

Tento negativní vývoj zapříčinily zejména následující faktory:

- a) pokračujícím snížením poptávky ruské klientely po cestách do České republiky vlivem celkově zhoršené ekonomické situace v Rusku, zejména pak propadem hodnoty rublu a pokračujících ekonomických sankcí na Ruskou federaci;
- b) nabídka mnohem levnějších letenek na linkách z Moskvy do Prahy, která je důsledkem úprav v mezivládní letecké dohodě ČR – RF a tím větší konkurencí dopravců na uvedené trase;
- c) nepodařilo se zahájit provoz ruských aerolinií (POBEDA) na přímé pravidelné lince z Moskvy z důvodů jejich nezájmu o provoz na uvedené trase;
- d) nepodařilo se obnovit provoz ruských aerolinií (Ural Airlines) z dalších ruských destinací;
- e) došlo ke snížení počtu letů ČSA do Moskvy na 2 týdně a k ukončení přímého spojení do Petrohradu k 30. 6. 2016;
- f) ukončení letních charterů společnosti Travel Service do turecké Antalye, které již nebyly pro rok 2016 nabízeny; důvodem byla politická a bezpečnostní situace v regionu a tím nízká poptávka po této destinaci;
- g) nepodařilo se navázat na charterové lety z Baku;
- h) nepodařilo se zahájit provoz charterů společnosti Uzbekistan Airways z Taškentu, i když byl zájem; projekt ztroskotal na nedostatečné výkonnosti české ambasády v Taškentu při vydávání víz do ČR.

Výše uvedené faktory způsobily i pokles v počtech pohybů komerčních letů, nicméně výsledný pokles (jen 19,4%) nekopíruje pokles počtu pravidelných letů. Důvody jsou dva: prvním je změna trasování linek ČSA z/do Prahy a pak do/z destinace, druhý důvod je zvýšení poptávky business dopravy.

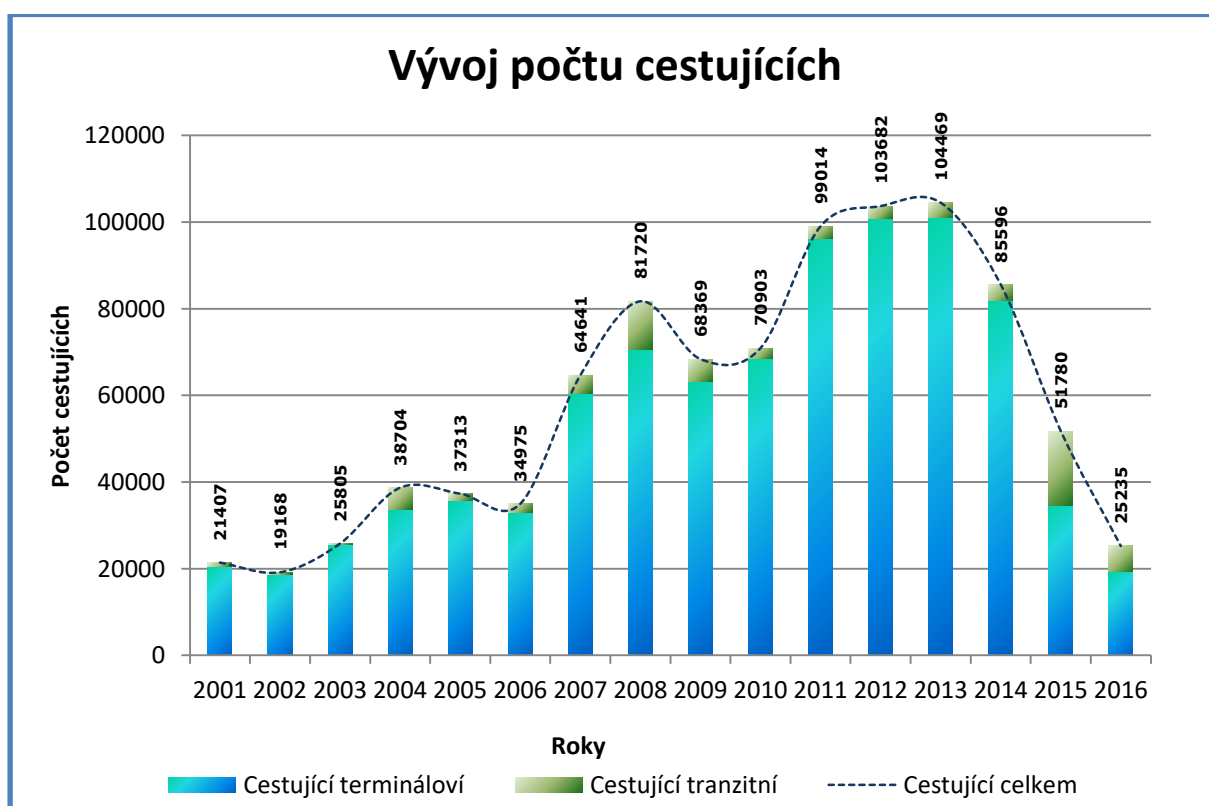
Celkový počet pohybů letadel na letišti Karlovy Vary za rok 2016 se také snížil, částečně na úkor komerční pravidelné a charterové dopravy a částečně nižším počtem výcvikových a soukromých letů převážně ze sektoru všeobecného letectví. Důvodem bylo znovuotevření letiště Vodochody, které využívají letecké školy v okolí Prahy.

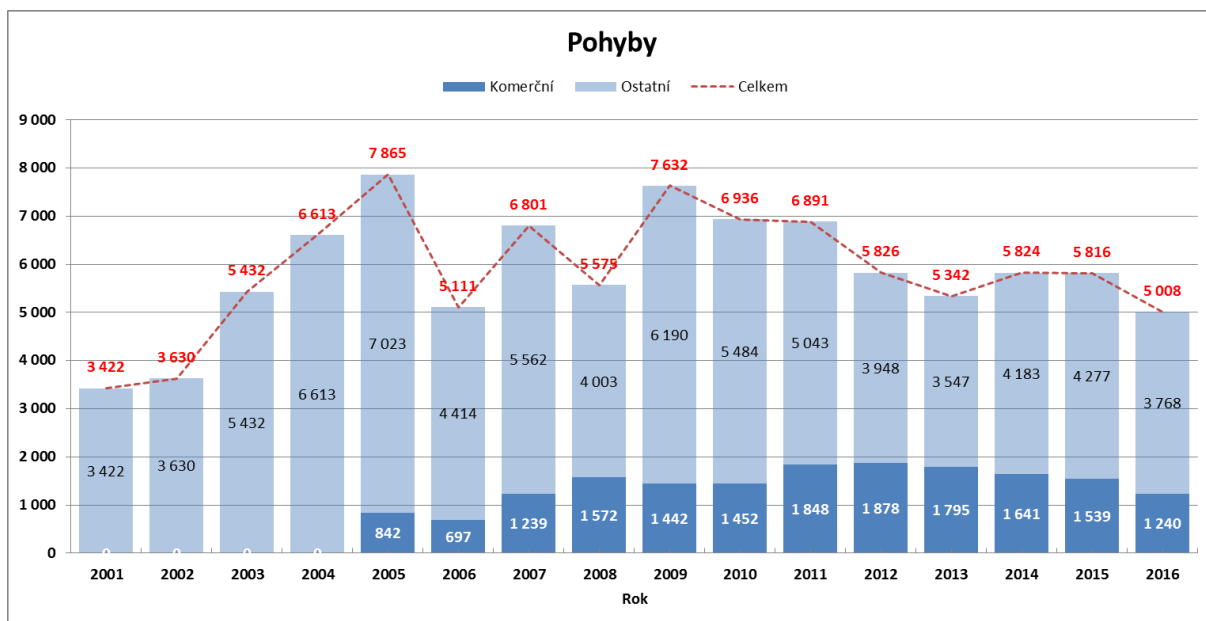
Podrobnější údaje lze nalézt na následujících tabulkách a grafech.

Rok	Pohyby letadel celkem	Pohyby letadel komerční	Cestující termináloví	Cestující tranzitní	Cestující celkem
2001	3422	<i>n.a.</i>	20423	984	21407
2002	3630	<i>n.a.</i>	18756	412	19168
2003	5 432	<i>n.a.</i>	25 687	118	25 805
2004	6 613	<i>n.a.</i>	33 720	4 984	38 704
2005	7 865	842	35 853	1 460	37 313
2006	5 111	697	33 093	1 882	34 975
2007	6 801	1 239	60 445	4 196	64 641

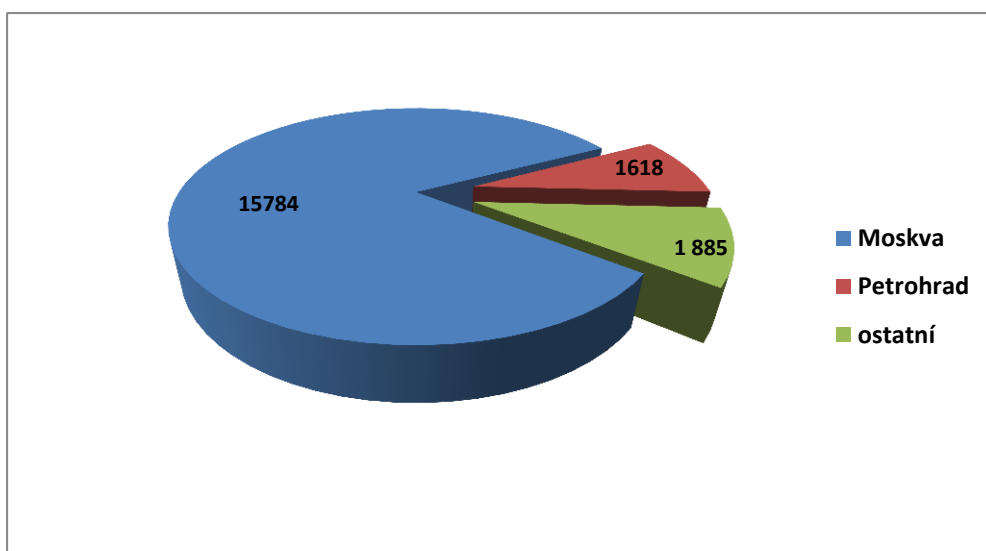
2008	5 575	1 572	70 620	11 100	81 720
2009	7 632	1 442	63 231	5 138	68 369
2010	6 936	1 452	68 533	2 370	70 903
2011	6 891	1 848	96 246	2 768	99 014
2012	5 826	1 878	100 810	2 872	103 682
2013	5 342	1 795	101 123	3 346	104 469
2014	5 824	1 641	81 914	3 682	85 596
2015	5 816	1 539	34 550	17 230	51 780
2016	5 008	1 240	19 287	5 984	25 235

▪ Provozní výkony letiště – přehledná tabulka

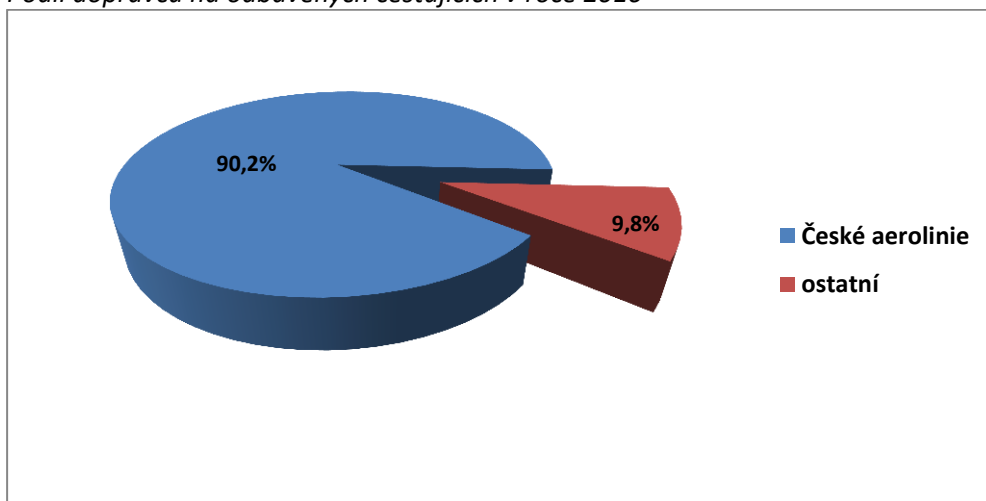




- *Počet odbavených cestujících v roce 2016 podle destinací*



- *Podíl dopravců na odbavených cestujících v roce 2016*



## Obchodní aktivity

### Obchodní aktivity – letecký obchod

V roce 2016 se společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. potýkala s pokračujícím poklesem poptávky po letech do Karlových Varů z Ruské federace. Základní příčinou, která i nadále přetrvávala z předcházejícího období, je platné znění letecké dohody s Ruskem, které omezuje provoz na pravidelných linkách z Ruska do Karlových Varů na designované dopravce. Proto se aktivity letiště v roce 2016 zaměřily na vyhledávání nových leteckých spojení v rámci společných aktivit se Sdružením Karlovarského kraje pro rozvoj leteckých linek.

### Zavedení letů z Düsseldorfu

V průběhu prvního čtvrtletí roku 2016 pokračovala jednání s ČSA o zavedení pravidelného spojení z Düsseldorfu do Karlových Varů. V únoru 2016 však vedení ČSA odstoupilo od dosud zvažované formy „joint venture“ při provozu pravidelné linky a nabídlo provoz těchto letů na bázi charterového spojení za předpokladu, že dojde k dohodě s německým touroperátorem. Následně probíhala přímá jednání mezi německým touroperátorem Mehrkur a ČSA, které spolek zprostředkoval. Tato jednání však ztroskotala na cenové nabídce ze strany dopravce, který nabízel cenu zpáteční letenky nad úrovní cca 200 € a to ještě za předpokladu, že by touroperátor na každém letu garantoval odběr minimálně 50 sedaček.

Vzhledem k tomuto vývoji byly osloveny potenciální letecké společnosti, které by lety na trase mohly zajišťovat. S návrhem na spolupráci byly osloveny celkem čtyři letecké společnosti: Air Berlin, BMI, VLM Airlines a Germania. Z uvedených společností projevila zájem o spolupráci pouze společnost Germania, se kterou byla následně v červnu 2016 zahájena jednání. Jednání s uvedenou společností pak probíhala do října 2016, kdy byl odsouhlasen jak konečný text smlouvy o spolupráci, tak návrh letového řádu a návrh cenové struktury linky. Prodej letenek byl oficiálně zahájen 8. 12. 2016. Letiště provozovateli letů poskytne v rámci svého pobídkového programu významné slevy z letištních poplatků.

Současně byla v rámci jednání s leteckou společností zahájena jednání o zahájení aktivit k nezbytné propagaci linky, zejména na německém trhu, a to prostřednictvím Destinační agentury Karlovarského kraje, zastoupením Germania v ČR (oslovení a prodej letů na českém trhu), Czechtourismu, zastoupením Německé turistické centrály v ČR a německými touroperátory. Letiště představilo a předalo svoje návrhy na obsah propagace v Německu a upozornilo na nutnost zajištění intenzivní marketingové kampaně, protože v průběhu několika jednání zástupců letiště v Porýní Vestfálsku bylo zaznamenáno, že znalosti o nabídce turistického ruchu v karlovarském regionu jsou velmi malé a konkurence nabídky ze strany jiných států a regionů je značná.

### Zavedení letů z Tel Avivu

Možnost zavedení letů z Tel Avivu byla diskutována na workshopu Karlových Varů v Tel Avivu již v prosinci 2015. V rámci uvedené akce proběhla ze strany letiště jednání se zástupci Tal Aviation, Israir a zástupci touroperátorů, kteří se zúčastnili workshopu. Počátkem roku 2016 byl tento projekt rozpracován s partnery v karlovarském regionu a byli osloveni izraelští dopravci s poptávkou na zajištění leteckého spojení - sezónní linky TLV-KLV. Pro zajištění provozu byly nejprve osloveny izraelské letecké společnosti Israir, El Al a Arkia. Vzhledem negativnímu postoji izraelských dopravců ke spolupráci na tomto projektu byla jako jediná možnost pro zajištění letů identifikována spolupráce

se společností Travel Service. Letiště zprostředkovalo navázání kontaktů a zahájení jednání mezi zájemcem – potenciálním chartererem, společností Visitspa, a. s. a leteckou společností o možnostech a podmínkách spolupráce. Letiště pro podporu zavedení těchto letů připravilo pobídkový program. V průběhu měsíců červen – říjen pak probíhala konkrétní jednání o smlouvě, která byla následně uzavřena.

### Lety z Ruské federace

Vzhledem k tomu, že Ruská federace je stále nejvýznamnější zdrojový trh z hlediska příletové turistiky, letiště se v průběhu celého roku snažilo najít cesty, jak dosáhnout obnovení letů z této oblasti. Tyto aktivity byly zaměřeny zejména na hledání cest, jak dosáhnout sjednocení podmínek v rámci podmínek provozu, které upravuje mezivládní letecká dohoda a která je po úpravě ustanovení regulujících provoz na linkách mezi Moskvou a Prahou vůči regionálním letišťům v ČR diskriminační. Jednání probíhala s Ministerstvem dopravy ČR, obchodním oddělením velvyslanectví Ruské federace v ČR a zejména s vedením obchodního oddělení velvyslanectví ČR v Rusku. Na základě informací a podkladů, které byly poskytnuty ze strany letiště, si vedoucí obchodního zastoupení ČR v Moskvě vyžádal oficiální jednání v této věci s ruským Ministerstvem dopravy. Výsledek jednání však byl negativní, ruská strana v současné době zastává postoj, že další úpravy ve znění dohody nejsou v současné době potřeba a nemá o ně zájem. Letiště zůstává s vedením obchodního zastoupení ČR v Moskvě i nadále v kontaktu, a to v rámci jeho součinnosti při vyhledávání potenciálních partnerů pro spolupráci.

### Letní charterové lety

V oblasti charterových letů jednalo letiště o možnosti obnovení, resp. zavedení letních charterových letů z karlovarského regionu do destinací ve středomoří s cílem bylo nahradit charterové lety do turecké Antalye, jejichž provoz byl pro rok 2016 zrušen. Ve spolupráci s letišťem Pardubice byla, na základě průzkumu poptávky mezi touroperátory, jako alternativní destinace zvolena Kréta a oslovena letecká společnost Travel Service. V rámci tohoto projektu byla rovněž zvažována možnosti oslovit řecké letecké společnosti, ale nebyl identifikován vhodný partner k oslovení. Přestože byly letecké společnosti nabídnuty atraktivní slevy, za kterých by provoz takové linky byl podporován ze strany zúčastněných letišť, nakonec k dohodě nedošlo a jednání byla koncem roku ukončena. Důvodem byl postoj letecké společnosti, využívající svůj monopol na českém trhu, a zejména fakt, že preferuje lety z Prahy a o provoz z regionálních letišť nemá zájem.

### Ostatní

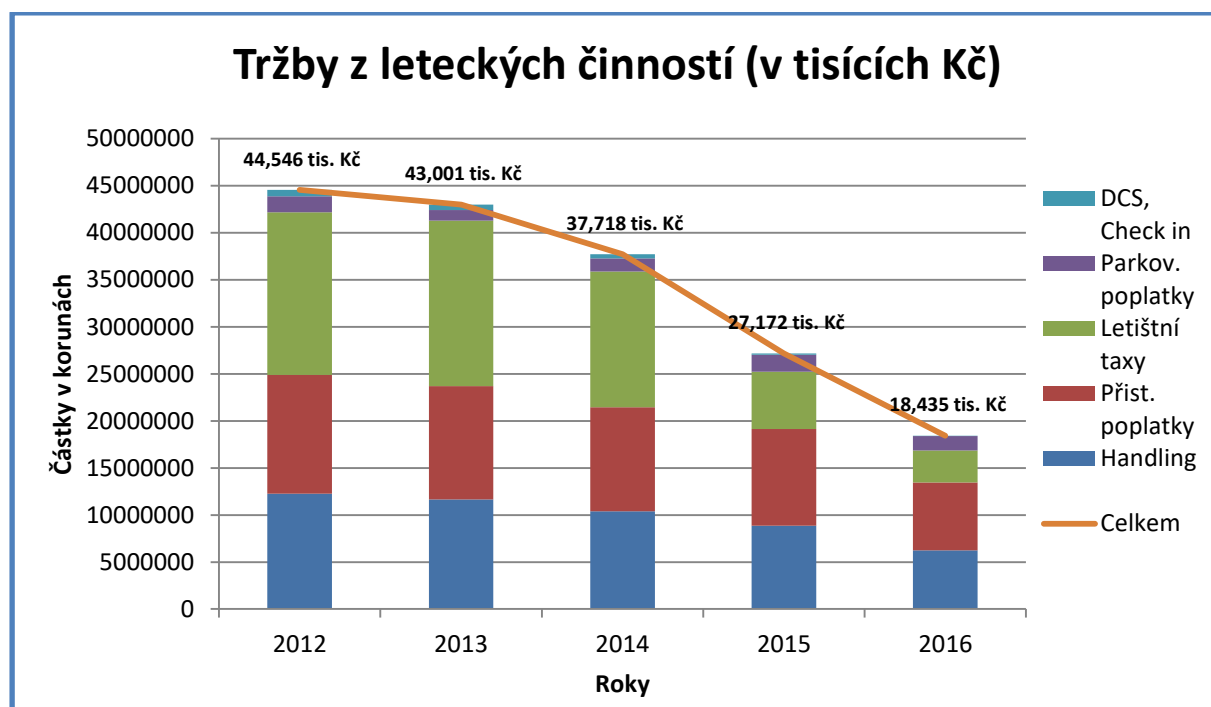
Letiště rovněž jednalo se zájemcem o provoz letů z Taškentu, které byly plánovány na letní období roku 2016, ale k realizaci nedošlo z důvodů vízové politiky vůči Uzbekistánu (limit pouze 2500 víz na rok, omezená kapacita pro včasné vydávání víz).

V oblasti nepravidelné obchodní dopravy byla uzavřena smlouva o spolupráci se společností Euro Jet, která je významným brokerem v segmentu tzv. byzjetů. Na základě této smlouvy otevřela společnost Euro Jet na karlovarském letišti své zastoupení a Crew Lounge. Tento obchodní segment je pro letiště velmi významný, neboť podíl tohoto typu provozu dosahuje již významných podílů na leteckých výnosech.

### Vývoj tržeb z leteckých činností v meziročním srovnání

Letecké výnosy	2012	2013	2014	2015	2016
Handling	12 258 922	11 647 214	10 409 183	8 874 222	6 238 396
Přistávací poplatky	12 617 888	12 044 282	11 039 140	10 278 317	7 206 350
Letištní taxa	17 283 443	17 601 325	14 440 300	6 061 300	3 417 750
Parkovací poplatky	1 727 803	1 116 206	1 378 958	1 819 734	1 528 744
DCS, CHECK-IN	658 900	592 065	450 740	139 005	44 525
<b>Celkem</b>	<b>44 546 956</b>	<b>43 001 092</b>	<b>37 718 321</b>	<b>27 172 578</b>	<b>18 435 765</b>

Graf vývoje tržeb z leteckých činností v meziročním srovnání



### Obchodní aktivity – neletecký obchod

V roce 2016 přetrvával propad zájmu o pronájem reklamních ploch v terminálu letiště a také došlo k vypovídání uzavřených smluv. Výnosy z pronájmu těchto reklamních ploch poklesly o 42,3%. Zároveň došlo ke snížení tržeb z pronájmu nebytových prostor na letišti, a to o 10,2%.

Výrazný pokles počtu cestujících se však nejvýznamněji projevil na snížení podílů z tržeb inkasovaných společností jako provizi z prodejů v obchodech Duty Free. Tyto tržby klesly oproti roku 2015 o 44,1%. Tento pokles tak prakticky přesně kopíroval pokles počtu cestujících (44%), přičemž výnos na jednoho cestujícího se prakticky nezměnil, což ukazuje na setrvalý zájem o využívání těchto služeb na letišti a zachování kupní síly ruských turistů.



*Vývoj tržeb z podílů z Duty Free a odbavených cestujících v meziročním srovnání (v Kč)*

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Podíly z tržeb Duty Free	15 059 737	14 962 813	12 175 244	4 356 898	2,436,506
Počet odbavených cestujících	100 810	101 123	81 914	34 550	19 287
Podíl z tržeb z Duty Free/1 PAX	149,39	147,97	148,63	126,10	126.3

S poklesem počtu cestujících souvisí rovněž meziroční pokles tržeb v Business salonku o 27,6% a ve VIP salonku o 35,8%. Tržby z balení zavazadel se oproti roku 2015 propadly o 57,3%.

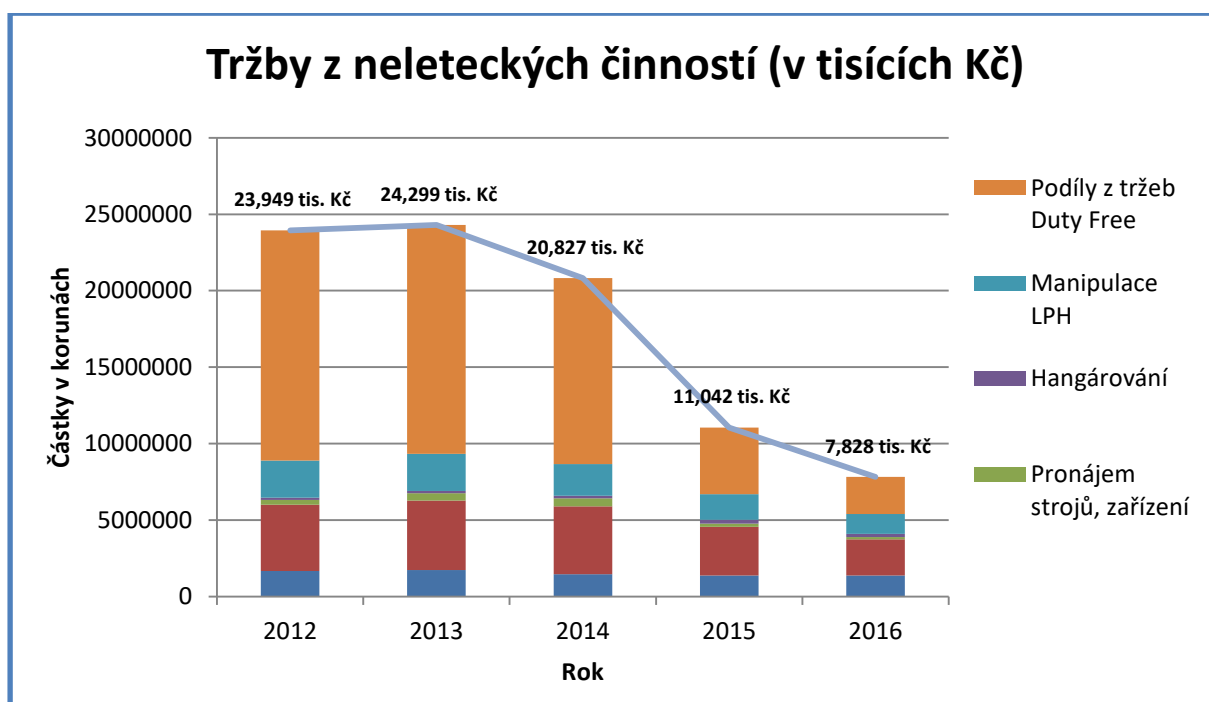
Tržby z pronájmu VIP parkovacích míst klesly meziročně o 90,2%.

Celkové výnosy v oblasti neleteckého obchodu pak poklesly o 29,1%.

*Vývoj tržeb ze sledovaných neleteckých činností v meziročním srovnání*

<b>Neletecké výnosy</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Vývoj tržeb z vybraných neleteckých činností	1 680 025	1 734 479	1 452 260	1 382 825	1 371 925
Nájemné z nebytových prostor, ploch, pozemků	4 324 680	4 532 026	4 442 384	3 177 920	2 380 941
Pronájem strojů, zařízení	306 537	483 490	528 560	204 158	128 287
Hangárování	159 570	161 100	158 400	245 000	220 767
Manipulace s LPH	2 419 010	2 425 327	2 070 540	1 675 302	1 289 856
Podíly z tržeb Duty Free	15 059 737	14 962 813	12 175 244	4 356 898	2 436 506
<b>Celkem</b>	<b>23 949 560</b>	<b>24 299 235</b>	<b>20 827 388</b>	<b>11 042 103</b>	<b>7 828 282</b>

Graf vývoje tržeb z vybraných neleteckých činností v meziročním srovnání



### Hospodaření společnosti

Společnost hospodařila v souladu s dokumenty schválenými valnou hromadou. Finanční plán, plán oprav a údržby společnosti a plán investic pro rok 2016 byl schválen Radou Karlovarského kraje dne 21. 3. 2016 usnesením č. RK 346/03/16. Rada Karlovarského kraje rovněž schválila odložení splatnosti nájemného dle smlouvy o nájmu podniku za období let 2016 a 2017 a to nejdéle do 30. 6. 2018.

### Finanční plán

Společnost s ohledem na předpokládaný vývoj plánovala pro rok 2016 hospodářský výsledek - ztrátu ve výši 10.823 tisíc Kč. Z důvodu pokračujícího poklesu počtu leteckých linek a odbavených cestujících byla skutečně dosažená účetní ztráta ve výši 14.935 tis. Kč, což je o 4.112 tis. Kč více, než byla původně plánovaná a to i přesto, že společnost přijala úsporná opatření za účelem snížení nákladů společnosti, a to zejména v oblasti mzdových nákladů.

Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. dosáhla v roce 2016 hospodářského výsledku - ztráty ve výši 14 935 tis. Kč při celkových výnosech 30 768 tisíc Kč. Společnost za účetní období roku 2016 nepodléhá zákonnému auditu. V r. 2016 nebylo účtováno o zvýšení, ani o snížení odloženého daňového závazku. Celkový odložený daňový závazek k 31. 12. 2016 je ve výši 164.969,-- Kč.

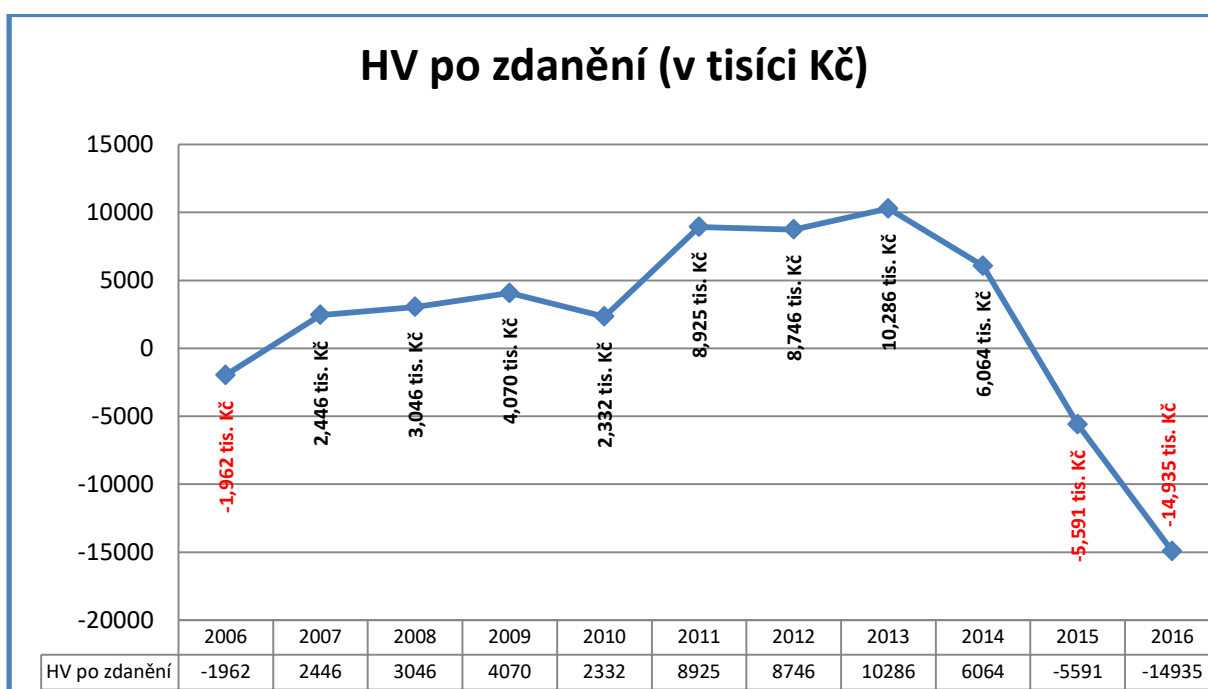
Společnost k 31. 12. 2016 eviduje závazky vůči pronajímateli, Karlovarskému kraji, z titulu smlouvy o nájmu podniku-nájemné za rok 2016 ve výši 10.043.000,--Kč. Splatnost tohoto závazku je 30. 6. 2018.

Společnost k 31. 12. 2016 eviduje pohledávky vůči pronajímateli, Karlovarskému kraji, z titulu smlouvy o nájmu podniku-opravy a údržbu pronajatého majetku za 09-12/2016 ve výši 732.155,--Kč. Splatnost této pohledávky je 30. 6. 2018.

Vývoj výsledku hospodaření v letech 2006 – 2016 (zisk po zdanění v tisících Kč)

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
HV po zdanění	-1962	2446	3046	4070	2332	8925	8746	10286	6064	-5591	-14935

Graf vývoje výsledku hospodaření v letech 2006 – 2016 (zisk po zdanění v tisících Kč)



## Investice

Společnost v roce 2016 snížila v rámci úsporných opatření výdaje na investice. Celkově vynaložené finanční prostředky v této oblasti činily 826 tis. Kč. Tyto investice byly vynaloženy na předprojektovou a projektovou přípravu investičních akcí „Výstavba nové hlavní trafostanice letiště Karlovy Vary“, „Zvýšení kapacity parkovišť na letišti Karlovy Vary – II. etapa“ a „Modernizace letiště Karlovy Vary – IV. etapa, rozšíření a prodloužení RWY 11/29“ – zpracování dokumentace EIA.

V roce 2016 byla zahájena výstavba nového objektu Záchrané a požární služby LKKV. Investorem této stavby je Karlovarský kraj, zhotovitelem stavby je OHL ŽS, a.s. Společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. uzavřela s Karlovarským krajem dne 16. 12. 2014 příkazní smlouvu, ve které se zavázala ke kompletnímu zajištění zadávacího řízení veřejné zakázky, k výběru zhotovitele stavby, následnému zajištění technického dozoru během vlastní stavby a zajištění kolaudačního rozhodnutí. V souladu s touto příkazní smlouvou společnost Letiště Karlovy Vary s.r.o. přeúčtovala za rok 2016 Karlovarskému kraji náklady ve výši 480.495,--Kč.

Výstavba nového objektu Záchrané a požární služby byla hrazena z finančních prostředků, které společnost uhradila Karlovarskému kraji za nájem podniku - letiště v letech 2013 až 2015 a dále z rozpočtu Karlovarského kraje ve výši cca 8 mil. Kč.

### Náklady na opravy a údržbu

V roce 2016 vynaložila společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. celkem 1.391 tisíc Kč na opravy a údržbu vlastního i pronajatého majetku. Dne 4. 8. 2016 byl uzavřen Dodatek č. 12 ke Smlouvě o nájmu podniku ze dne 18. 6. 2004, ve kterém bylo sjednáno, že pokud náklady na opravy a údržbu jednotlivého pronajatého majetku překročí v kalendářním roce výši 20.000,--Kč budou tyto náklady přeúčtovány pronajímateli. V roce 2016 byly v souladu s tímto dodatkem Karlovarskému kraji přeúčtovány náklady na opravy a údržbu pronajatého majetku ve výši 616.071,--Kč.

Celkové náklady na opravy a údržbu vlastního i pronajatého majetku proti roku 2015 stouply o 358 tisíc Kč. Nejvíce finančních prostředků bylo vynaloženo na opravy a údržbu strojů, přístrojů a zařízení, a to celkem 693 tisíc Kč. Na celkovém čerpání této položky se dále podílely zejména náklady na opravy a údržbu zařízení a systémů pro bezpečnostní kontrolu cestujících ve výši 224 tis. Kč, handlingových prostředků pro odbavení letadel ve výši 103 tisíc Kč, technologických zařízení budov ve výši 141 tisíc Kč a opravy a údržbu strojů a zařízení pro provádění sezónní údržby provozních ploch ve výši 141 tisíc Kč.

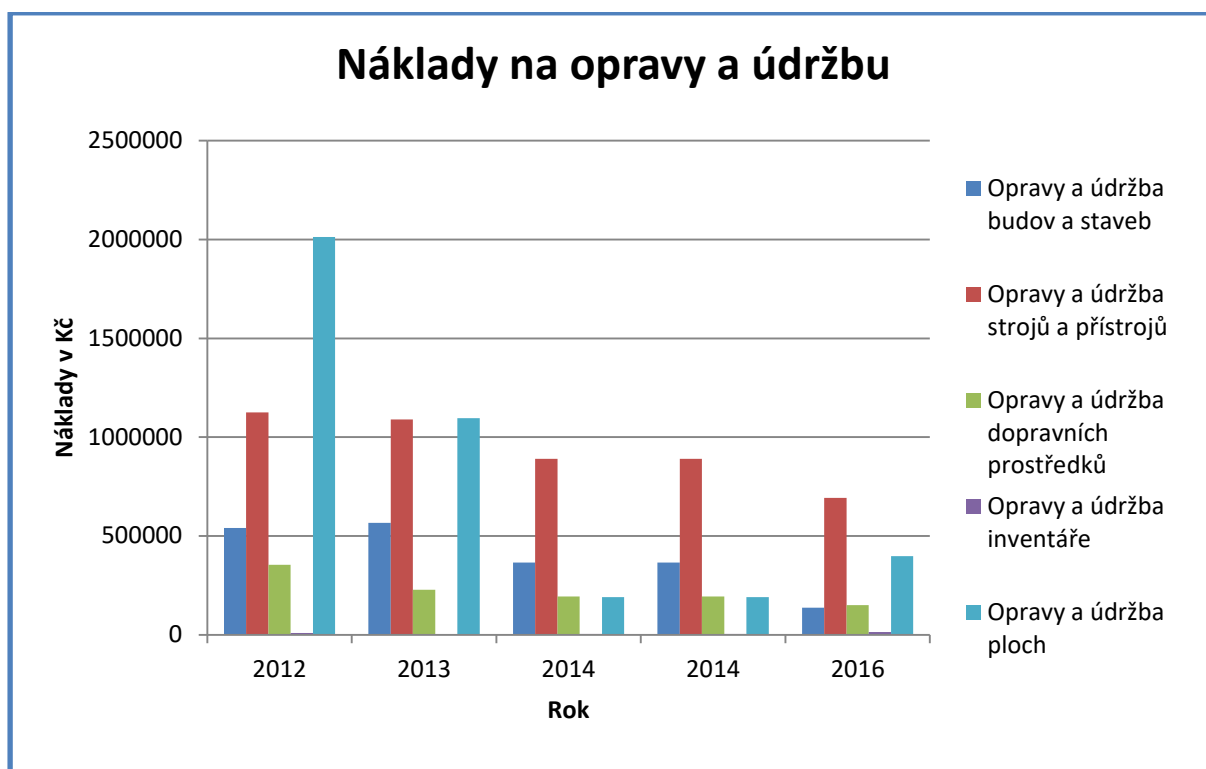
V rámci položky oprav a údržby budov a staveb bylo v roce 2016 čerpáno celkem 137,3 tisíc Kč. Nejvíce prostředků v této oblasti bylo vynaloženo na opravy a údržbu odbavovací budovy ve výši 86 tisíc Kč.

Náklady na opravy a údržbu dopravních prostředků byly čerpány ve výši 149,4 tisíc Kč. Na opravy a údržbu ploch (náhrada za škody z předčasného smýcení lesního porostu, údržba travnatých ploch, komunikací a zpevněných ploch letiště, údržba značení provozních ploch) bylo v roce 2016 celkem vynaloženo 398,0 tisíc Kč. Na opravy a údržbu inventáře bylo vynaloženo 13,3 tisíc Kč.

Vývoj nákladů společnosti na opravy a údržbu v období let 2012 až 2016 je patrný z níže uvedené tabulky.

#### *Náklady na opravy a údržbu (v Kč)*

<b>Náklady na opravy a údržbu</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Opravy a údržba budov a staveb	540 716	566 682	365 614	136 315	137 284
Opravy a údržba strojů a přístrojů	1 125 920	1 089 900	891 000	610 605	693 328
Opravy a údržba dopravních prostředků	354 242	227 193	192 999	121 150	149 470
Opravy a údržba inventáře	9 043	0	3 465	35 505	13 274
Opravy a údržba ploch	2 012 352	1 096 152	189 901	129 530	398 005
<b>Celkem</b>	<b>4 042 273</b>	<b>2 979 927</b>	<b>1 642 979</b>	<b>1 033 105</b>	<b>1 391 361</b>



#### Tržby a výnosy

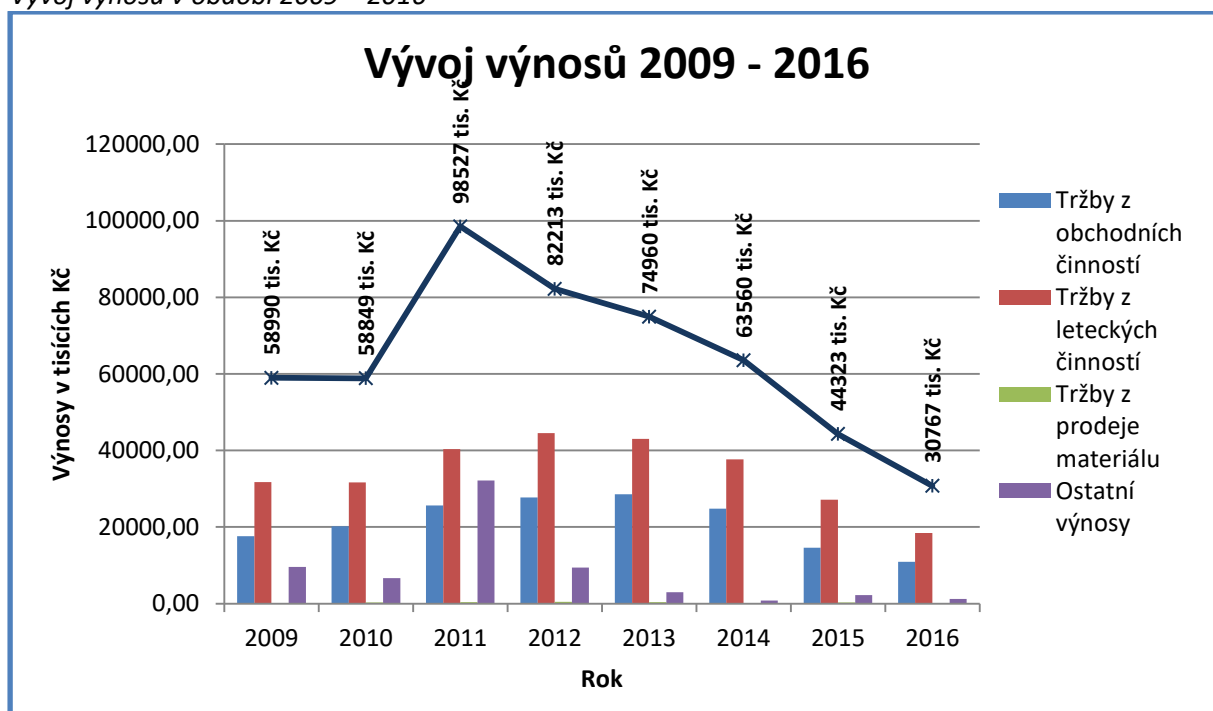
Objem tržeb z leteckých činností dosáhl v roce 2016 celkem 18.435,8 tisíc Kč, což znamená pokles proti roku 2015 ve výši 8.736,8 tisíc Kč, tj. o 32%. Tržby z obchodních činností dosáhly v roce 2016 10.926,6 tisíc Kč. Zásadní podíl na tomto výsledku mají podíly z tržeb prodejen Duty Free, kde byl oproti roku 2015 zaznamenán pokles o 44,1%. Tento pokles tržeb v prodejnách Duty Free souvisí s poklesem odbavených cestujících v roce 2016.

V roce 2016 došlo rovněž k poklesu tržeb z prodeje materiálu a ostatních výnosů. Tržby z prodeje materiálu klesly oproti roku 2015 o 35,4 %. Tento pokles byl způsoben snížením tržeb za odmrazování letadel – poklesem výnosů za odmrazovací kapalinu Safewing (chemický prostředek pro odmrazování letadel). Pokles ostatních výnosů byl způsoben vyfakturováním nižších nákladů souvisejících s realizací stavby nového objektu Záchrané a požární služby na letišti Karlovy Vary investorovi stavby, tj. Karlovarskému kraji v souladu s příkazní smlouvou. Takto vyfakturované náklady činily celkem 480,5 tis. Kč.

Vývoj výnosů z hospodaření (v tisících Kč)

Vývoj výnosů	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Tržby z neleteckých činností	17 580,3	20 212,0	25 611,2	27 764,2	28 595,0	24 839,1	14 612,2	10 926,6
Tržby z leteckých činností	31 705,7	31 656,0	40 366,4	44 547,0	43 001,1	37 718,3	27 172,6	18 435,6
Tržby z prodeje materiálu	145,0	317,0	420,0	470,4	398,0	183,3	271,9	175,7
Ostatní výnosy	9 559,0	6 664,0	32 129,8	9 431,6	2 966,0	819,6	2 266,3	1 229,6

Vývoj výnosů v období 2009 – 2016

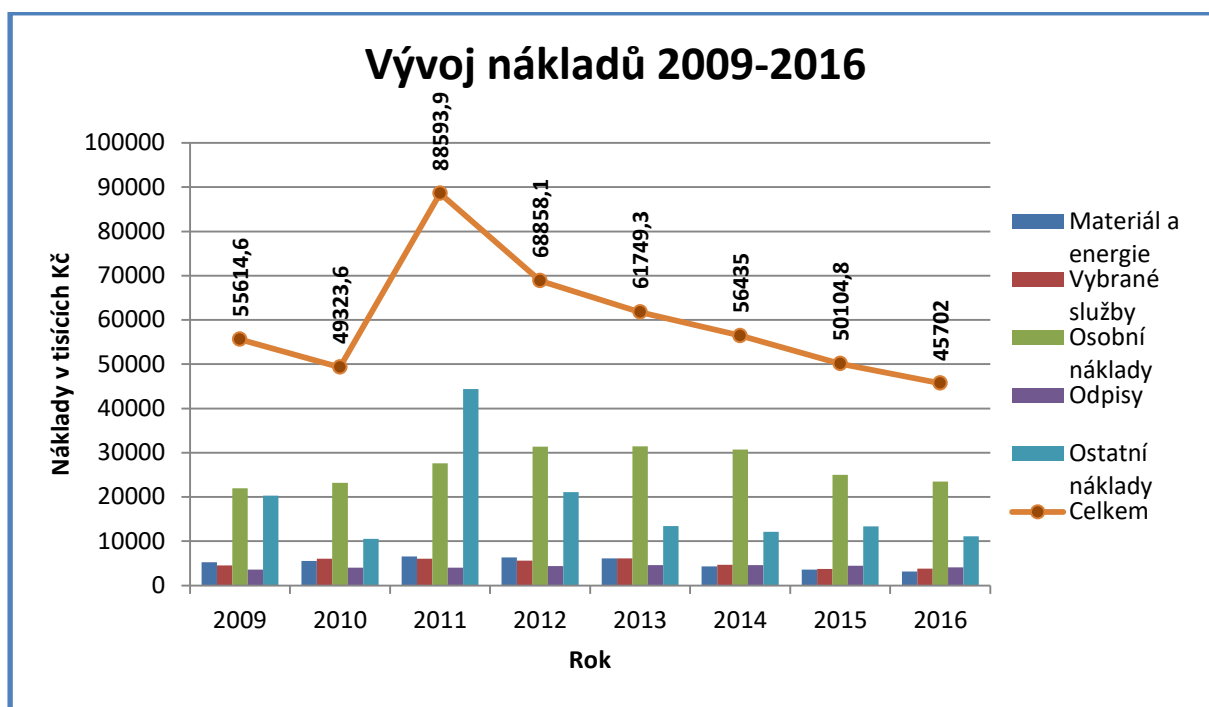


Náklady

Vývoj nákladů (v tisících Kč)

Vývoj nákladů	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Materiál a	5 274,8	5 533,2	6 581,9	6 367,6	6 149,7	4 314,2	3 603,6	3 151,4
Vybrané služby	4 509,1	6 071,5	6 073,8	5 615,8	6 118,2	4 699,3	3 712,9	3 816,8
Osobní náklady	21 957,4	23 189,5	27 574,4	31 339,1	31 427,1	30 705,3	24 980,6	23 498,8
Účetní odpisy	3 584,5	3 992,0	3 991,8	4 409,0	4 627,3	4 572,2	4 462,4	4 094,5
Ostatní náklady	20 288,8	10 537,4	44 372,0	22 126,6	13 427,0	12 144,0	13 345,3	11 140,5

Graf vývoje nákladů od roku 2009 – 2016



Celkové náklady společnosti Letiště Karlovy Vary s.r.o. činily v roce 2016 celkem 45.702 tisíc Kč. Oproti roku 2015 byly zaznamenány zejména nižší osobní náklady, a dále náklady na spotřebu materiálu a energií díky příznivému vývoji cen nafty, propanu a elektrické energie.

### Osobní náklady

Celkové mzdové náklady (bez zákonných odvodů) v roce 2016 činily 16.882 tisíc Kč, z toho bylo vyplaceno 357 tisíc Kč na základě dohod o mimopracovní činnosti. Oproti roku 2015 se mzdové náklady snížily o 1.126 tisíc Kč (tj. o 6,2%), a to snížením počtu zaměstnanců v pracovním poměru a nižším počtem hodin odpracovaných v rámci dohod o mimopracovních činnostech.

Náklady na sociální a zdravotní pojištění – celkové náklady na sociální pojištění činily 4.185 tisíc Kč a na zdravotní pojištění 1.507 tisíc Kč. Celkový objem prostředků vynaložených na úhradu sociálního a zdravotního pojištění se snížil oproti roku 2015 o 337 tisíc Kč.

Ostatní sociální náklady v r. 2016 byly ve výši 944 tisíc Kč. Tyto náklady zahrnují benefity zaměstnanců v souladu s platnou Kolektivní smlouvou. Benefity společnost v roce 2016 neomezila. V souladu s Kolektivní smlouvou byl v roce 2016 zaměstnancům nově vyplácen i příspěvek na udržování OOPP a stejnokrokových součástí.

Odměny členům dozorčí rady činily celkem 78.500,-- Kč, odměna jednatele společnosti za výkon funkce celkem 813.934,--Kč. Jednateli společnosti je v souladu se smlouvou o výkonu funkce jednatele poskytnut osobní automobil k soukromým i služebním účelům a v roce 2016 mu bylo hrazeno životní a penzijní pojištění v úhrnné výši 32.388,-- Kč.

## Účetní metody a obecné účetní zásady

### Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování v předkládané účetní závěrce jsou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., vyhláškou 500/2002 Sb. a účetními standardy pro podnikatele. V souladu s § 1b zákona č. 563/1991 je společnost malou účetní jednotkou a dle § 20 zákona 563/1991 nemá stanovenou povinnost ověřit účetní závěrku za rok 2016 auditorem. Účetní jednotka provozuje podnik na základě smlouvy o nájmu podniku.

### Události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

**V období mezi rozvahovým dnem (31. 12. 2016) a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo k významným událostem, které by měly vliv na fungování účetní jednotky. Způsob ocenění majetku**

Zásoby:

Ocenění a účtování nakupovaných zásob – v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady související s jejich pořízením. Účtování o pořízení a úbytku zásob způsobem A.

Ocenění nakoupeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady související s jejich pořízením. Dlouhodobý majetek vytvořený vlastní činností účetní jednotka nemá.

Ocenění cenných papírů a majetkových podílů:

Účetní jednotka neevidovala ve svém majetku žádné cenné papíry a majetkové podíly.

Dlouhodobý majetek Odepisování:

**Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého hmotného majetku je stanovena vnitřní směrnici ve výši 20 000,-- Kč. Hranice pro zařazení do kategorie dlouhodobého nehmotného majetku je stanovena směrnici ve výši 60 000,-- Kč. Majetek je odepisován rovnoměrně dle odpisového plánu. Účetní odpisy jsou stanoveny odlišně od daňových odpisů s ohledem na životnost odepisovaného majetku.**

### Odložená daň

V roce 2016 nebylo účtováno o snížení ani zvýšení odloženého daňového závazku. Celková výše odloženého daňového závazku k 31. 12. 2016 je 164.969,-- Kč. Tento závazek vyplývá z dočasného rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou dlouhodobého hmotného majetku.

### Kurzové rozdíly

Při přepočtech cizích měn používá účetní jednotka denní kurz ČNB.

Veškeré závazky, pohledávky a finanční majetek v cizí měně byly přepočteny kurzem ČNB platným k rozvahovému dni (tj. k 31. 12. 2016).



## Přehled o změnách vlastního kapitálu

### Stav k 1. 1. 2016:

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	37 299 170,-- Kč
Hospodářský výsledek 2015	- 5 590 770,-- Kč
<b>Celkem</b>	<b>37 773 503,-- Kč</b>

### Stav k 31. 12. 2016

Základní kapitál	2 330 000,-- Kč
Rezervní fond	233 000,-- Kč
Ostatní kapitálové fondy	3 362 103,-- Kč
Sociální fond	140 000,-- Kč
Nerozdělený zisk minulých let	31 708 400,-- Kč
Hospodářský výsledek 2016	- 14 934 441,-- Kč
<b>Celkem</b>	<b>22 839 062,-- Kč</b>

## Pohledávky a závazky

Pohledávky po lhůtě splatností více jak 12 měsíců činí 1 539 252,-- Kč. Vytvořena 100% opravná položka k nedobytné pohledávce v částce 1.504.767,--Kč Dlužník je v úpadku, pohledávky v řádné lhůtě přihlášeny. V roce 2016 byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 57.746,--Kč. Stav opravných položek k pohledávkám:

na začátku účetního období 1. 1. 2016:	1.504.767,--Kč
na konci účetního období 31. 12. 2016:	1.562.513,--Kč

## Závazky po lhůtě splatnosti

Účetní jednotka neviduje k 31. 12. 2016 žádné závazky po lhůtě splatnosti. Společnost Letiště Karlovy Vary s. r. o. nemá žádné splatné závazky pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, nemá žádné splatné závazky na veřejném zdravotním pojištění. Rovněž nemá evidovány žádné nedoplatky u místně příslušného Finančního Úřadu.

## Náklady na daňové poradenství

Náklady na daňové poradenství 38.310,-- Kč

## Půjčky, úvěry a ostatní plnění

Účetní jednotka neviduje k 31. 12. 2016 žádnou půjčku ani úvěr.

## Rezervy

Ve sledovaném období účetní jednotka netvořila žádné rezervy.

## Patenty a ochranné známky

K rozvahovému dni účetní jednotka nevidovala patenty a ochranné známky.

## Ochrana životního prostředí

Letiště Karlovy Vary s.r.o. se zavazuje k ochraně a tvorbě životního prostředí na veřejném mezinárodním Letišti Karlovy Vary a k zabezpečení zdraví a bezpečnosti svých zaměstnanců v pracovním procesu, která vychází z prioritního cíle environmentální politiky, kterou má společnost zpracovanou pro jednotlivé činnosti.

### Hluk

Za účelem snižování hlukové zátěže okolních obcí vyvolané provozem letiště byly v předchozích letech výrazně upraveny závazné postupy pro provádění akrobatických letů nad letištem a jeho blízkém okolí. Hluk z akrobatického létání totiž obtěžuje občany nejvíce. Tyto postupy byly důsledně dodržovány i v roce 2016. Díky tomu nebyly zaznamenány žádné další stížnosti občanů žijících v okolních obcích. Vzhledem k počtu celkových pohybů letadel v roce 2016, které takřka přesně kopírují rok 2015, zůstává frekvence hlukové zátěže na obdobné úrovni, jako v minulých letech. Výrobci letadel musí splňovat stále se zpřísnující požadavky na hluk, a tak, jak se postupně mění struktura typů letadel, která přistávají na letišti Karlovy Vary, ve prospěch novějších typů, klesá i celková hluková zátěž v okolí letiště.

### Ochrana ovzduší

Společnost provozuje pro zajištění výroby tepla tři plynové kotelny a jeden plynový hořák vzduchotechniky pro odbavovací budovu. Jedná se o zdroje, které nejsou posuzovány jako významné zdroje ovzduší podle výkonu do 0,1 MW. Topným médiem je propan. Před uvedením do provozu byly pro ně vydány povolení k provozu podle zákona o ochraně ovzduší. S ohledem na druh topného média a s typy výkonu tyto zdroje tak významně nezatěžují životní prostředí.

### Ochrana vod

Letiště Karlovy Vary s.r.o., dlouhodobě usiluje o to, aby jeho provozem nedocházelo k negativnímu ovlivňování povrchových a podzemních vod. Věnuje neustále pozornost systémům předčištění a čištění odpadních vod, zařízení na skladování chemických látek, skladování ropných látek, nakládání se závadnými látkami a ochraně vodních toků. Společnost i v roce 2016 monitorovala jakost vypouštěných dešťových vod z areálu letiště a to na šesti volných výustích, rozmístěných rovnoměrně po celém obvodu areálu letiště. Na jakost těchto vod má podstatný vliv volba druhu schválených chemických přípravků, používaných při zimní údržbě pohybových ploch letiště. Společnost v tomto období přednostně používala sice dražší, nicméně k životnímu prostředí šetrnější přípravky (prostředek Safeway pro plochy a prostředek Safewing I., II. pro odmrazování letadel). Monitoringem bylo zjištěno, že pokračuje pozitivní trend z minulých období, kdy nedošlo k překročení povolených limitů. V rámci kontroly kvality podzemních a povrchových vod byl proveden jejich monitoring, který společnost každoročně provádí již od roku 2000. Ani v tomto roce nešlo k překročení povolených limitů. V roce 2016 nedošlo k žádné havarijní situaci či úniku závadných látek.

### Odpady

Prioritou při nakládání s odpady je jejich důsledné třídění, které jednak umožňuje využitelné složky odpadu jako např. sklo, papír, kov předat následnému využití a jednak z odpadu oddělit ty složky, které by se mohly stát potenciálním nebezpečím pro životní prostředí. Systém sběru tříděných odpadů je dlouhodobě zavedeno tak, že jednotlivá pracoviště jsou vybavena nádobami na tříděný

sběr, aby mohlo třídění odpadů probíhat přímo v místě vzniku odpadů. V roce 2016 vyprodukovala společnost celkem 15,6 tun ostatních odpadů, z tohoto množství bylo vytríděno a předáno k recyklaci 8,5 tun odpadů. Nebezpečné odpady vznikají při technickém zajištění provozu strojů a zařízení letiště, které se předaly oprávněné firmě ke zneškodnění o celkové hmotnosti 0,52 tun.

## **Příroda a krajina, ochrana zvěře**

Biologická ochrana letiště byla v roce 2016 zabezpečována technickými prostředky a organizačními opatřeními provozovatele letiště, a to jak v oblasti ochrany proti ptactvu, tak i v oblasti ochrany proti divoce žijící zvěři. V období vegetačního klidu roku 2016 probíhalo kácení nelesní zeleně zasahující do překážkových rovin letiště a také bylo provedeno kácení stromů v místě připravované stavby nové stanice pro letištní hasiče a záchranáře.

## **Řízení bezpečnosti a kvality**

### **System řízení bezpečnosti (SMS)**

Činnost specifické organizační složky Řízení bezpečnosti a kvality (SQM) byla v roce 2016, kromě zajišťování fungování samotného SMS, zaměřena zejména na následující oblasti:

- pokračování ve zpracování základní dokumentace a formulářů SMS a průběžné zlepšování stávající dokumentace u základních procesů, majících vliv na provozní bezpečnost,
- zajišťování provozní bezpečnosti prováděním auditů a kontrolní činnosti,
- šetření bezpečnostních událostí na letišti a publikaci bezpečnostních informací,
- vyhodnocování Přijatelné úrovně bezpečnosti (ALOS) a plnění cílů, úkolů a bezpečnostních ukazatelů výkonnosti LKV,
- implementaci Nařízení EU č. 139/2014 pro provoz letišť s cílem získání Osvědčení dle nových požadavků,
- plnění úkolů harmonogramu zavedení SMS,
- účast na kvartálních poradách k bezpečnosti letů ÚZPLN a publikaci bezpečnostních informací.

Z nejdůležitějších splněných úkolů v oblasti dokumentace je nutné zmínit zejména zpracování a vydání nových Provozních a údržbových deníků a Technických deníků pro techniku LKV (např. pro pozemní zdroje elektrické energie pro letadla, jednotky pro spouštění leteckých motorů, tahač letadel apod.). Dále pak pokračují práce na zpracování nejdůležitějších vnitřních norem ovlivňujících bezpečnost, zejména na Příručce pro pozemní odbavení letadel, Příručce pro pozemní odbavení cestujících, Letištním pohotovostním plánem apod., jejichž vydání je plánováno na rok 2017. Průběžně probíhá plnění úkolů harmonogramu zavedení SMS.

V rámci programu auditů SMS na rok 2016 byly provedeny celkem 2 interní audity SMS a 1 bezpečnostní kontrola, při kterých byla evidována celkem 1 neshoda střední závažnosti a 10 doporučení. K jejich odstranění bylo stanoveno celkem 11 nápravných opatření a jejich plnění je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření SMS. Zpracován a schválen byl rovněž Program auditů SMS na rok 2017.

V roce 2016 nedošlo na LKKV k letecké nehodě (LN), vážnému incidentu (VI) ani k incidentu (I) a byly šetřeny celkem 3 bezpečnostní události, při kterých došlo k drobnému poškození infrastruktury letiště a dvakrát ke krátké zdravotní indispozici pracovníka LKV. V roce 2016 nedošlo na LKKV k žádnému střetu letadel, MMP či osob se zvěří (evidováno 5 výskytů srnčí zvěře a 3 výskyty lišky obecné). Z hlediska výskytu ptactva bylo v roce 2016 podáno celkem 18 hlášení o výskytu ptactva v

areálu LKKV, přičemž došlo ke 2 případům střetů letadla s ptákem, avšak bez poškození letounů (1 střet s kánětem lesním, 1 střet s vlaštovkou obecnou).

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti bezpečnosti je možné konstatovat, že se je podařilo v převážné míře naplnit, některé dílčí nesplněné cíle a úkoly byly převedeny do roku 2017. Na základě vyhodnocení je také možné konstatovat, že došlo k dosažení přijatelné úrovně bezpečnosti letiště za rok 2016 a splnění stanovených bezpečnostních ukazatelů výkonnosti, vyjma počtu střetů s ptáky, kdy v roce 2016 došlo ke 2 střetům, zatímco cíl byl stanoven na 1 střet. Rovněž byly stanoveny Přijatelná úroveň bezpečnosti a bezpečnostní ukazatele výkonnosti pro rok 2017.

V průběhu roku 2016 byly dokončeny nezbytné činnosti k implementaci Nařízení Komise (EU) č. 139/2014 do provozu letiště a na Úřad pro civilní letectví byla předložena žádost o vydání nového Osvědčení spolu s příslušnými bezpečnostními analýzami, kontrolními seznamy, doklady a dokumentací, včetně žádostí o výjimky z tohoto nařízení. Bohužel ÚCL některé žádosti o výjimky a plnění předpisových požadavků neakceptoval, nové Osvědčení prozatím neudělil a vydal Rozhodnutí, kterým stanovil dodatečné omezující podmínky pro provoz LKKV po dobu certifikace. Toto Rozhodnutí platí do vydání nového Osvědčení, nejpozději však do 31. 12. 2017. Vedení společnosti proto neprodleně zahájilo plnění stanovených požadavků tak, aby byla omezení a samotné Rozhodnutí co nejdříve zrušeny a letiště získalo v roce 2017 požadované Osvědčení.

## **System řízení kvality (QMS)**

V oblasti kvality byla činnost SQM v roce 2016, kromě zajišťování fungování samotného QMS, zaměřena zejména na následující oblasti:

- pokračování zpracování základní dokumentace a postupné zlepšování stávající dokumentace u základních procesů, majících vliv na kvalitu,
- plnění cílů a úkolů společnosti v oblasti kvality,
- zajišťování kvality provozu prováděním auditů a kontrolní činnosti.

Z nejdůležitějších splněných úkolů v oblasti dokumentace za rok 2016 je nutné zmínit zejména vydání Příručky kvality v souladu s požadavky normy ISO 9001:2008, změn nejdůležitějších vnitřních norem a dokumentace a průběžné vydávání technických a provozních a údržbových deníků pro nejdůležitější zařízení LKV. Průběžně rovněž probíhá plnění dílčích úkolů harmonogramu zavedení systému kvality.

Pokud jde o hlavní cíle a úkoly společnosti v oblasti kvality za rok 2016 je nutné konstatovat, že byly splněny pouze částečně, a proto byly převedeny do cílů a úkolů LKV na rok 2017. Plnění je průběžně monitorováno členy Výboru pro bezpečnost a kvalitu a na poradách vedení společnosti.

Zajišťování kvality činností společnosti bylo zabezpečováno prováděním interních auditů a sledováním plnění stanovených nápravných opatření v oblasti QMS v souladu s Programem auditů QMS na rok 2016. Celkem byly v roce 2016 provedeny 1 interní audit QMS, audit BOZP a PO, IATA audit na odmrazování a IATA audit na LPH, při kterých bylo zjištěno celkem 11 neshod 3 doporučení. K neshodám a doporučením bylo stanoveno celkem 26 nápravných opatření, jejichž plnění je sledováno na poradách vedení společnosti a evidováno v Přehledu neshod a nápravných opatření QMS. Zpracován a schválen byl rovněž Program auditů QMS na rok 2017.

V roce 2016 byly evidovány celkem 3 stížnosti zákazníků na úroveň poskytovaných služeb společnosti. V rámci systému řízení kvality byly tyto stížnosti analyzovány, byly stanoveny příčiny těchto stížností a stanovena a implementována nezbytná nápravná opatření.

## Ochrana civilního letectví před protiprávními činy

V oblasti ochrany civilního letectví před protiprávními činy došlo v roce 2016 k některým úpravám a změnám základních předpisů pro tuto oblast činnosti provozovatele letiště.

Úřad pro civilní letectví v roce 2016 novelizoval dvakrát Národní bezpečnostní program ochrany civilního letectví České republiky před protiprávními činy (dále jen NBP), a to s účinností od 1. 2. 2016 a 1. 7. 2016. Zejména druhá novela NBP zpřísnila podmínky při ověřování dokladů totožnosti žadatelů před vydáváním trvalého nebo jednorázového letištního identifikačního průkazu a rovněž v provádění kontrol platnosti ověření spolehlivosti osob, kterým byl vydán trvalý letištní identifikační průkaz.

Veškeré změny NBP byly zapracovány do novely bezpečnostního programu letiště Karlovy Vary, který byl schválen Úřadem pro civilní letectví 14. prosince 2016. V návaznosti na novelu bezpečnostního programu provozovatele letiště byl doplněn Letištní pohotovostní plán. Úřad pro civilní letectví dne 19. 4. 2016 schválil žádost letiště o odložení termínu k zavedení postupu detekční kontroly cestujících a kabinových zavazadel za použití zařízení pro stopovou detekci výbušnin (ETD).

V polovině roku 2016 Úřad pro civilní letectví novelizoval Národní program řízení kvality bezpečnostních opatření k ochraně civilního letectví České republiky před protiprávními činy s účinností od 1. 7. 2016 a Národní program bezpečnostního výcviku v civilním letectví České republiky s účinností od 1. 7. 2016. Obě novely přinesly pouze drobné změny.

Na základě výzvy Ministerstva dopravy – odboru civilního letectví vypracovalo letiště v souladu s implementací novely zákona o Státním fondu dopravní infrastruktury (SFDI), která nově umožňuje využít prostředků SFDI i k úhradě nákladů souvisejících s vybavením letišť technickými nebo obdobnými prostředky sloužícími k ochraně civilního letectví před protiprávními činy, plán investic na pořízení technických prostředků na období roku 2017 až 2022.

V roce 2016 provedl Úřad pro civilní letectví jednu neohlášenou bezpečnostní inspekci zaměřenou zejména na dodržování bezpečnostních postupů na letišti s výsledkem „bez nedostatků“. Průběžně byl během celého roku plněn a vyhodnocován rámcový plán kontrolní činnosti v oblasti security.

V oblasti bezpečnostního školení průběžně probíhala odborná příprava k zvyšování povědomí v oblasti bezpečnosti, aktualizace odborné přípravy k zvyšování povědomí v oblasti bezpečnosti u osob vstupujících do vyhrazených prostor letiště bez doprovodu a dále aktualizace odborné přípravy u pracovníků bezpečnostní kontroly obsluhující detekční zařízení dle Národního programu bezpečnostního výcviku v civilním letectví ČR.

## Záchranná a požární služba

V roce 2016 započala výstavba nové stanice ZPS, v jejímž průběhu se členové jednotky aktivně zapojili do spolupráce se stavební firmou, připomínkovali projektovou dokumentaci s cílem dosáhnout zlepšení potřeb hasičů v pracovní a výjezdové praxi (umístění ovládání světel, vrat a poplachového systému).

V rámci výcviku jednotka pokračovala v procvičování a tím zvyšování úrovně praktických dovedností v likvidaci mimořádných událostí v letecké a silniční dopravě, a to v kombinaci využití polygonu v Citicích a v rámci areálu letiště. Členové jednotky se rovněž podíleli na dalších aktivitách souvisejících s provozem letiště, ale zároveň se v rámci dohody s IZS podíleli i na zásazích mimo areál letiště.

V průběhu roku tak jednotka zasahovala celkem 5x při dopravní nehodě na silnici I/6, 1x odstraňovala nebezpečný strom, 1x hasila požár skládky (Činov), 4x zabezpečovala let státní důležitosti a 1x asistovala při tankování letadla s cestujícími na palubě.